

ВЕСТНИК
ИНСТИТУТА ДРУЖБЫ НАРОДОВ КАВКАЗА

ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

BULLETIN
PEOPLES' FRIENDSHIP INSTITUTE OF THE
CAUCASUS

THE ECONOMY AND NATIONAL ECONOMY MANAGEMENT

ECONOMIC SCIENCES

E-mail: vestnik-idnk@mail.ru

Web: vestnik.idnk.ru

Вестник
Института Дружбы народов Кавказа
ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций. Управление по Ставропольскому краю Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ТУ 26-00035 от 16 октября 2008 года.

Журнал рекомендован ВАК Минобрнауки РФ для публикаций научных работ, отражающих основное научное содержание докторских и кандидатских диссертаций. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) и публикует статьи по следующим направлениям:

- 5.2.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ
- 5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА
- 5.2.4. ФИНАНСЫ
- 5.2.5. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА
- 5.2.6. МЕНЕДЖМЕНТ

Учредитель:

Частное образовательное учреждение высшего образования «Институт Дружбы народов Кавказа»

Главный редактор:

доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович

Редакционная коллегия:

Заслуженный деятель науки России, академик РАЕН, доктор экономических наук, профессор Б.К.Тебиев
Заслуженный деятель науки России, доктор экономических наук, профессор В.Н. Овчинников
Заслуженный деятель науки России, доктор экономических наук, профессор Кетова Н.П.
Doctor of Sciences (Economy), Professor A.V.Buzgalin
Doctor of Sciences (Economy), Professor M.I. Voeykov
Doctor of Sciences (Economy), Professor H.Z. Barabaner (Estonia)

Доктор экономических наук, профессор Н.Н. Калинина

Доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович

Доктор экономических наук, профессор И.В. Таранова

Доктор экономических наук, профессор А. А. Татуев
Кандидат философских наук, С.А. Ледович
Проректор по научной работе О.Г. Позоян

Адрес редакции и издателя: 355008, г. Ставрополь, пр-т К. Маркса, 7

Тел. (8652) 28-25-00
E-mail: vestnik-idnk@mail.ru
www.vestnik.idnk.ru

Подписано в печать 27.03.2024
Дата выхода 30.03.2024
Формат 60x84\8. Бумага офсетная.
Гарнитура Gotham.
Усл.печатных листов 19.88
Тираж 1000 экз.
Цена свободная

Перепечатка материалов только по согласованию с редакцией

© Издательство ИДНК

BULLETIN
Peoples' Friendship Institute of the Caucasus
The economy and national economy
management

Mass media organisation registration certificate ПИ № ТУ 26-00035

The journal is recommended by the Higher Attestation Commission of the Ministry of Education and Science of Russian Federation for the publication of scientific works reflecting the main scientific content of doctoral and master's theses. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RISC) and publishes articles in the following scientific areas:

- 5.2.1 - ECONOMIC THEORY
- 5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY
- 5.2.4. FINANCE
- 5.2.5. WORLD ECONOMY
- 5.2.6. MANAGEMENT

Founder

Peoples' Friendship Institute of the Caucasus

Editor-in-chief:

Doctor of Sciences (Economy), Professor
T.S. Ledovich

Edit orial board:

Honorable Researcher of Russia, Academician of PANS, Doctor of Sciences (Economy), Professor B.K.Tebiyev
Honorable Researcher of Russia, Doctor of Sciences (Economy), Professor V.N. Ovchinnikov
Honorable Researcher of Russia, Doctor of Sciences (Economy), Professor N.P. Ketova
Doctor of Sciences (Economy), Professor M.I. Voeykov
Doctor of Sciences (Economy), Professor H.Z. Barabaner (Estonia)
Professor B.O. Hallier (Germany)
Doctor of Sciences (Economy), Professor N.N. Kalinina
Doctor of Sciences (Economy), Professor T.S. Ledovich
Doctor of Sciences (Economy), Professor I.V.Taranova
Doctor of Sciences (Economy), Professor A.A.Tatuev
Candidate of Sciences (Philosophy), S.A. Ledovich
Vice-Rector for Scientific Work O.G. Pozoyan

Address of the publisher and distributor: 7 Karl Marx Prospect, Stavropol, 355008

Tel. (8652) 28-25-00
E-mail: vestnik-idnk@mail.ru
www.vestnik.idnk.ru

Signed to print on 03/27/2024
Release date 03/30/2024
Format 60x84\8. Offset paper.
Headset Gotham.
CONV. Printed sheets 19.88
Circulation 1000 copies
Free price

No part of the publication may be reproduced in any form or by any means without the prior written permission of the publisher



Т.С. Ледович

Дорогие друзья! Уважаемые читатели!

Хочу обратиться к вам с приветственным словом главного редактора.

Главной миссией нашего журнала, в течение ряда лет входящего в действующий перечень ВАК Минобрнауки РФ и освещающего широкий спектр проблем отечественной экономики, является, в первую очередь, популяризация науки и разностороннее развитие личности будущего специалиста, обладающего высоким профессионализмом, культурой, интеллигентностью, социальной активностью, качествами гражданина-патриота.

Вестник ИДНК – отличный старт для молодых ученых и будущих специалистов, желающих связать свою жизнь с наукой. Студенты, аспиранты и молодые ученые ИДНК постоянно находятся в поиске и получают новые знания, умеют креативно преподнести собственные идеи, а главное – получают все возможности представить свои научные работы, выполненные под руководством опытных наставников.

Нынешние социально-экономические условия наглядно демонстрируют необходимость получения новых знаний, информации, развития и совершенствования новых технологий, модернизации российского образования. Именно в сфере образования последовательно формируются способности и жизненные устремления всего населения.

В нашем журнале публикуются результаты исследований, проводимых ИДНК, в том числе, в партнерстве с российскими и зарубежными учеными. Тематика статей отражает идеи, над которыми продуктивно работает научное сообщество института в научно-кооперационных связях с учеными ведущих вузов России: поиск путей экономического роста России, выявление инструментов стимулирования нового индустриального развития, поддержка институционального переустройства регионов, проблем экономики, основанной на знаниях, обеспечение экологической безопасности, модернизации страны, преумножения человеческого капитала и многие другие. Журнал открыт для всех, кого волнуют проблемы развития экономики Ставрополья, Северного Кавказа и всей нашей страны.

Особая ценность нашего научного издания заключается в уникальной возможности получить многостороннее видение проблем, находящихся на стыке дисциплин, донести до общества результаты дискуссий интеллектуальной элиты края, региона, государства; дискуссий экономистов, практиков, ученых, экспертов, представителей делового сообщества и государственных структур; дискуссий, возникающих вокруг проблемы по выработке новой экономической модели для нашей страны, возможностей и условий, при которых Россия должна стать процветающим государством. Воспитывая и давая образование, формируя человека с выраженной гражданской позицией, педагогическое сообщество считает своей первоочередной задачей активное включение в эту дискуссию студента, культивируя и развивая его творческий потенциал. Теоретики и практики различных направлений имеют шанс дополнить свой научный и прикладной багаж знаниями и опытом коллег.

Основное стремление редакции – сделать издание информационно насыщенной, привлекательной для читателей трибуной для дискуссии по актуальным аспектам развития отечественной и региональной экономики.

Желаю нашему научному журналу успешного будущего, новых побед, новых свершений! Всей редакционной коллегии хочу пожелать интересных творческих находок, продуктивной работы на благо нашего края и всего Северного Кавказа!

***Главный редактор журнала
доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович***

СОДЕРЖАНИЕ

Слово главного редактора.....3

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

Бабина Е.Н., Бондаренко Г.В., Мармоза А.В. Томайлы А.Е.
Предпринимательство как часть развитой рыночной экономики.....6

РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

Бакиева Г.Р., Баннова А. В.
Повышение качества санаторно-курортных услуг через стандартизацию.....15

Буга А.В.
Перспективы развития судебной экспертизы в РФ.....24

Дуракова А.С., Резеньков Д.Н., Потудинский М.В., Артамонов В.С., Эреджепова Р. К.
Экономическая преступность в условиях современного кризиса
как фактор угрозы национальной экономической безопасности региона.....30

Ильин С.Н.
Анализ реализованных рисков регионального строительного
комплекса и алгоритм их оценивания.....38

Касаткина Г.М., Белобородова К.А.
Налоговый контроль как фактор экономической безопасности.....49

Одаховская Д.А., Печенникова Г.Г.
Трансформация учета основных средств: проблемы и перспективы развития.....58

Ситдикова Г.З., Хабилов Г.А.
Финансово-экономическое обоснование выращивания яблонь в Республике Башкортостан..71

ФИНАНСЫ

Есакова Е. Е., Голушко Е.В., Ткаченко Е. А.
Совершенствование учетно-аналитической системы промышленного
предприятия при переходе к цифровой бизнес-модели.....77

Карслиева Р.Н., Голубова М.И., Флоринская М.В.
Кредитный мониторинг как способ контроля качества кредитной операции.....84

Михалев А.М.
Анализ деятельности коммерческих банков в области применения цифрового маркетинга.....93

Одаховская Д.А., Печенникова Г.Г.
Проблемы и перспективы развития арендных отношений.....104

Пятков С.В., Степанова М.Н.
Ключевые аспекты обеспечения финансовой безопасности на уровне домохозяйств молодых..117

Попов Г.Г., Забабуринов А.В.
Доходы населения и потребление ВВП домохозяйствами в СССР.....124

МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

Салманн Басел

Возможности адаптации иностранных управленческих инноваций
к системе менеджмента кооперативных предприятий Сирии.....133

МЕНЕДЖМЕНТ

Зиятдинова Ю.Е.

Управление региональной культурной политикой - социокультурный аспект.....138

Лысоченко А.А., Кетова Н.П., Овчинников В.Н.

Стратегические приоритеты в менеджменте экологической экосистемы региона.....144

Роголин Р.С.

Оптимизация и устойчивость цепочек поставок в условиях
глобальных проблем: стратегии, технологии и перспективы.....151

Сергиенко В.С., Голубова М.И., Флоринская М.В.

Управление дебиторской задолженностью как основа
обеспечения финансовой устойчивости предприятий.....160

Условия публикации.....168

УДК: 334.7



Бабина Е.Н.

Бабина Е.Н.
д-р экон. наук, профессор
Северо-кавказский
федеральный университет
г. Ставрополь

Babina E.N.
Doctor of Economics,
Professor
North Caucasus Federal
University, Stavropol

Бондаренко Г.В.
канд. экон. наук, доцент
Ставропольский филиал
МПГУ
г. Ставрополь

Bondarenko G.V.
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor
Stavropol branch of MPSU
Stavropol

Мармоза А.В.
канд. экон. наук, доцент
Северо-Кавказский
федеральный университет
г. Ставрополь

Marmosa A.V.
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor
North Caucasus Federal
University, Stavropol

Томайлы А.Е.
канд. экон. наук, доцент
Северо-Кавказский
федеральный университет
г. Ставрополь

Tomaily A.E.
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor Federal University,
Stavropol

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК ЧАСТЬ РАЗВИТОЙ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

ENTREPRENEURSHIP AS PART OF A DEVELOPED MARKET ECONOMY



Аннотация: В статье раскрыты сущностные аспекты малого и среднего предпринимательства, выделены основные характерные признаки данного явления, раскрыты основные функции предпринимательства, определены преимущества малого и среднего предпринимательства в отношении крупного бизнеса. Раскрыты принципы предпринимательской деятельности и три классических вида взаимодействия власти с бизнесом. Проведена классификация форм и видов государственного регулирования малого и среднего предпринимательства.

Abstract: The article reveals the essential aspects of small

and medium-sized businesses, highlights the main characteristic features of this phenomenon, reveals the main functions of entrepreneurship, and identifies the advantages of small and medium-sized businesses in relation to large businesses. The principles of entrepreneurial activity and three classical types of interaction between government and business are revealed. A classification of forms and types of state regulation of small and medium-sized businesses has been carried out.

Ключевые слова: экономика, бизнес, малое и среднее предпринимательство, государство, регулирование.

Keywords: economics, business, small and medium-sized businesses, government, regulation..

Современная экономическая литература представляет малое предпринимательство как самостоятельный объект изучения. При этом отсутствует единая теория малого и среднего предпринимательства, что обуславливает постоянное активное исследование различных сторон и характеристик данной области [10].

Предпринимательская деятельность – многовековой эволюционный процесс. В истории зарождения предпринимательства связывается с общественным разделением

труда, появлением и развитием городов, что в последующем зародило торговлю и производство и отделило ремесло от сельского хозяйства. Иными словами, предпринимательство берет начало со становления рынка и развития товарно-денежных отношений [16].

Предпринимательская деятельность закреплялась в начальном развитии за определенными слоями населения и с этой стороны история предпринимательства рассматривается в плане развития его социальной базы и в ракурсе государственного управления предпринимательскими слоями через законодательное оформление их прав и обязанностей. Данные аспекты учитываются на всех исторических этапах развития предпринимательства [2].

Предпринимательство – вид

человеческой деятельности, представляющий разнообразие действий и операций, основополагающей целью которых является извлечение прибыли (коммерческого дохода). Достижение такого коммерческого дохода возможно путем производства или иного промысла и затем предложения рынку товара, на который в обязательном порядке имеется спрос [6].

Исходя из общепринятых понятий предпринимательства, можно выделить основные характерные признаки данного явления:

- самостоятельная деятельность, которая предполагает свободы от поддержки и помощи;
- инициативная деятельность, содержащая творческий характер, а также активную и находчивую составляющую;

– деятельность с рисковым характером, предполагающая ответственность предпринимателя;

– деятельность с коммерческим характером, с целью систематически получать прибыль;

– деятельность граждан и их объединений, не противоречащая политико-правовому режиму [4].

Предпринимательство как часть развитой рыночной экономики и в лице интегрированной совокупности предпринимательских организаций, индивидуальных предпринимателей и др. выполняет функции, наглядно представленные на рисунке 1. Помимо представленных функций, ряд ученых выделяют политическую функцию, которая, как правило, свойственна ассоциациям и союзам предпринимателей [6].

| ФУНКЦИИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА | | | | |
|-----------------------------|------------|-------------------------------------|-----------------|-----------|
| Обще-экономическая | Социальная | Творческо-поисковая (инновационная) | Организаторская | Ресурсная |

Рисунок 1 – Основные функции предпринимательства

Малому и среднему предпринимательству свойственны определенные преимущества в отношении крупного бизнеса:

- гибкость. Мобильность малых предприятий позволяет быстро реагировать на любые изменения рынка. Малому бизнесу свойственна быстрая адаптация и перестройка;
- экономичность. Для малого бизнеса характерна высокая оборачиваемость средств; более низкая средняя заработная плата, что определяет меньшие затраты на организа-

- цию дела;
- узкая специализация, способствующая наибольшему удовлетворению спроса потребителей. Малое и среднее предпринимательство имеет детализированное знание о конъюнктуре рынка и способно к максимально индивидуальному подходу к клиенту;
- развитие региональных и муниципальных рынков. МСП развивает локальный рынок и формирует местную инфраструктуру, тем самым снижая расходы на транспорт и межрегиональные перевозки, и

как итог рост доли валового продукта в регионе.

Безусловно, капитал МСП в разы меньше относительного крупного бизнеса и несет некие ограничения в производстве и задействовании ресурсов (научные, технические, финансово-кредитные, трудовые и т.д.). Однако такие ограничения создают рамки производства и количества работников, отсюда простота и эффективность управления. МСП также препятствуют развитию монополизма и способствуют процветанию конку-

ренции и внедрению инновационных решений и достижений науки.

Преимущества малого и среднего бизнеса и его функции дают основания опреде-

лить управление и развитие МСП в числе приоритетных направлений в деятельности органов государственного и муниципального управления. Успешное осуществление

предпринимательской деятельности опирается на принципы, представленные на рисунке 2 [5].

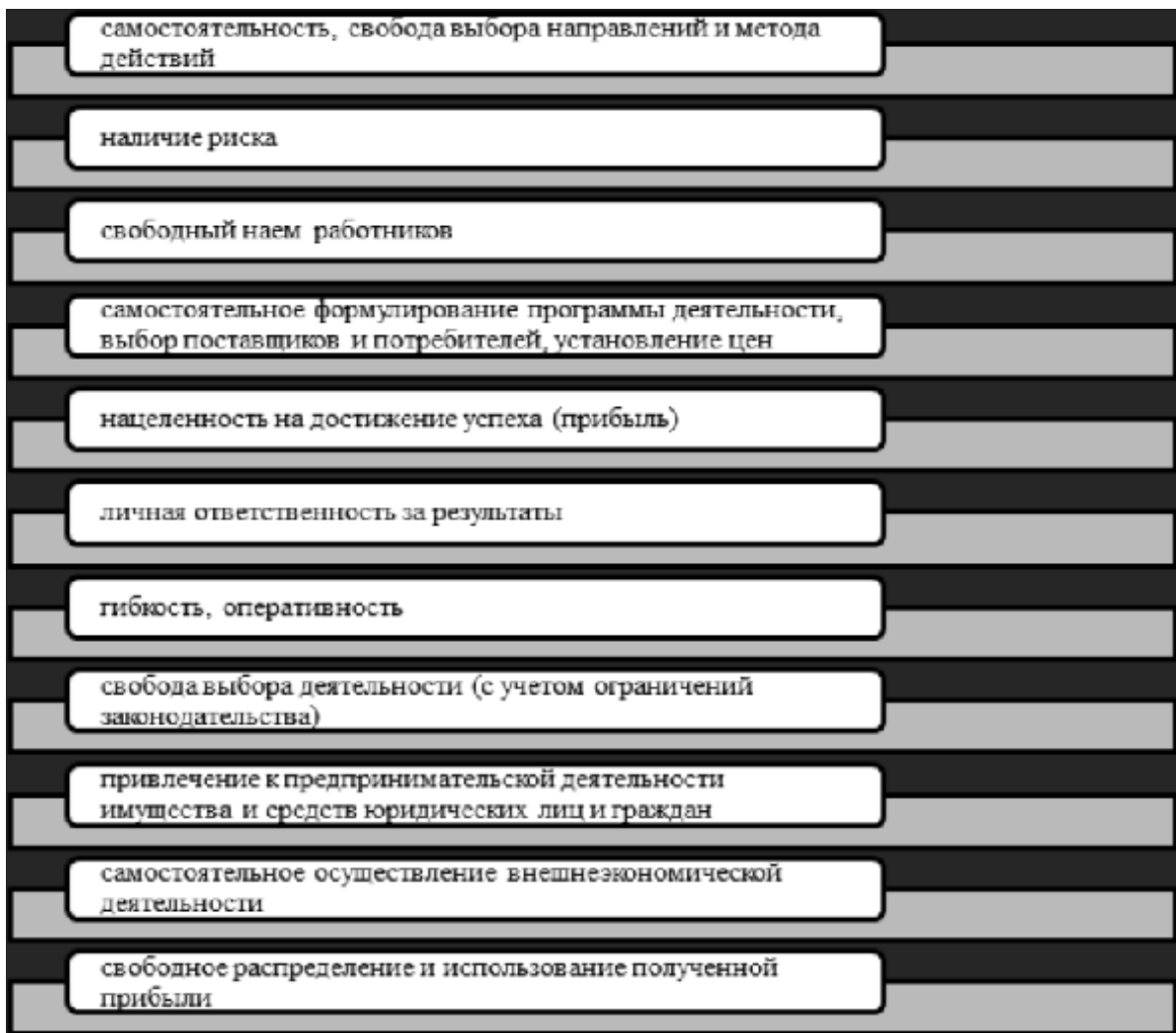


Рисунок 2 – Принципы предпринимательской деятельности

МСП выступает центральным элементом и фундаментом экономической системы развитых стран, что предполагает обязательный мониторинг определения его актуального состояния [13].

Субъектами малого и среднего предпринимательства в России являются потребительские кооперативы, коммерческие организации и физические лица, фермерские хозяйства, которые внесены в

единый государственный реестр юридических лиц в соответствии с законодательными основами и условиями.

МСП выступает в качестве фундамента, основополагающего звена экономической системы, является видом человеческой деятельности и многообразием действий, основополагающая цель которых – извлечение прибыли (коммерческий доход).

Сфера малого и среднего

предпринимательства регулируется целым рядом федеральных законов и подкреплена иными нормативно-правовыми актами и документами, охватывающими все возникающие правоотношения в сфере бизнеса между субъектами (бизнес, государственная власть и местное самоуправление, физические лица).

Основу нормативно-правовых актов в области малого и среднего бизнеса определяет

Конституция РФ [1], устанавливающая общие принципы предпринимательской деятельности в государстве. Статья 14 Конституции определяет, что заниматься предпринимательской деятельностью вправе каждый, если сфера экономической деятельности не противоречит закону. Статья 35 закрепляет охрану частной собственности и ее неприкосновенность.

Гражданский кодекс РФ является следующим звеном нормативно-правового обеспечения сферы малого и среднего бизнеса по юридической силе.

В нем регламентированы основные институты малого и среднего предпринимательства: правовой статус юридического лица, право собственности, порядок и условия заключения, расторжения договоров, гражданско-правовая ответственность [2].

Статья 2 Гражданского кодекса трактует понятие предпринимательской деятельности. В определении отмечены условия определения деятельности лица в качестве предпринимательской:

- самостоятельность лица, выступление от своего имени;
- предпринимательский риск (риск убытков и ответственность перед контрагентом при невыполнении установленных обязательств);
- систематичность в осуществлении деятельности для получения коммерческого дохода (не разовость);
- основная цель – прибыль.
- предпринимательская деятельность государственно зарегистрирована как юридиче-

ское лицо и наделяется соответствующими обязанностями и ответственностью.

Помимо этого, принят целый ряд значимых и конкретизирующих федеральных законов. Федеральный закон от 24.07.2007 г. № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» является специальным законом, который регулирует правоотношения в сфере МСП. В нем определены понятия субъекта МСП, инфраструктуры поддержки, а именно условия, виды и формы [9].

Субъект малого предпринимательства является таковым в соответствии с двумя критериями: «средняя численность работников» и «выручка от реализации». Для определения организации малым обязательно должны быть учтены оба критерии в совокупности и одновременно. Категория субъекта предпринимательства, если один или оба показателя в течении трех последующих лет будут превышать нормативное значение [9].

Для исчисления выручки от реализации товаров (работ или услуг) за календарный год используется порядок, установленный российским законодательством о налогах и сборах. Реестр субъектов МСП ведет Федеральная налоговая служба. Целью создания такого реестра является наличие автоматизированной базы о субъектах МСП. Помимо этого, те организации, которые входят в реестр имеют возможность и право пользоваться федеральной и региональной поддержкой.

Объект управления в сфере МСП – субъекты малого и среднего предпринимательства. Опираясь на Стратегию социально-экономического развития РФ и Стратегию развития малого и среднего предпринимательства, малый бизнес является инструментом создания конкуренции, гибкости и адаптации экономики и обеспечивает инновационное развитие, повышает уровень занятости и социального достатка.

Субъекты управления в сфере МСП – органы государственной власти. Если мы рассматриваем уровень региона, соответственно органы исполнительной власти, (местного самоуправления), государственные учреждения и институты поддержки. Управление осуществляется через многообразие инструментов и методов.

Предпринимательство предполагает широкое многообразие видов деятельности, поэтому развитием сферы МСП занимаются многие учреждения.

Важным моментом в деятельности федеральных учреждений является контроль деятельности региональных органов власти и управления. Необходимо отметить, что в сложившихся условиях взаимодействия наиболее конкретные управленческие решения по определению основных направлений развития малого бизнеса принимаются на уровне субъектов РФ. На рисунке 3 представлены три классических вида взаимодействия власти и бизнеса, что основано на исследованиях Т. Фрай и А. Шлейфер.



Рисунок 3 – Три классических вида взаимодействия власти с бизнесом

Сравнивая основные модели взаимодействия малого предпринимательства и органов государственной власти и управления, можно выделить два подхода:

- системный бизнес, поскольку деятельность субъектов малого и среднего предпринимательства неразрывно связано с дополнительным взаимодействием с властью, что обеспечивает бизнесу преимущества в конкуренции и возможность влиять на развитие социально-экономического развития системы территории;

- свободный бизнес, где субъекты малого и среднего предпринимательства минимально связаны с властью, и это определяется только нормами и правилами ведения бизнеса.

В настоящее время государство выполняет следующие функции в сфере предпринимательства:

- формирует субъекты современного предпринимательства;

- создает режим благоприятный для раскрытия и использования потенциала предпринимателей;

- формирует конкурентную среду

- создает условия для устойчивого развития и при этом стабильного предложения товаров и услуг.

- стимулирует и формирует спрос;

- формирует организационную и рыночную инфраструктуру предпринимательства;

- социально ориентирует процесс развития предпринимательства.

Таким образом, нормативно-правовое обеспечение сферы предпринимательства находится на стадии стремительного развития, совершенствуясь в соответствии с современными требованиями и запросами. Организационная составляющая государственного регулирования при этом четко сконструирована и направлена на гармоничное взаимодействие власти и бизнеса. Стоит еще более узко рассмотреть сферу бизнеса и уточнить нюансы в определенных областях и отраслях предпринимательства, а также большее внимание уделить мнению бизнес-сообществ.

Государственная поддержка малого и среднего предпринимательства проявляется в участии государства по определенным базовым моделям.

Предпринимательство дает основу развития производства и выступает в качестве источника доходов общества, государство при этом устанавливает направления развития в экономической, политической, культурной и социальной сферах в широком плане и устанавливает правила ведения хозяйственной деятельности. Государство обеспечивает функционирование предпринимательской деятельности через нормативно-правовое обеспечение, организационные и институциональные аспекты. Политика государства развивает предпринимательство в рамках установленной структуры национальной экономики.

Зачастую, рассматривая проблемы в сфере предпринимательства, используется понятие «государственная поддержка малого и среднего предпринимательства». Если рассматривать понятие в узком смысле, то трактуется это как помощь малым предприятиям. Широкий смысл трактовки отождествляется с государственным регулированием, а именно это создание социально-экономических и правовых условий для успешного функционирования ма-

лого и среднего бизнеса.

Цели развития МСП формулируются в стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации до 2030 года. Стратегия координирует действия органов власти всех участников предпринимательской инфраструктуры и предпринимательского сообщества и имеет цель обеспечить соответствие принимаемых мер ожиданиям и желаниям бизнеса и общества, а также создание необходимых благоприятных условия для развития и реализации предпринимательского потенциала населения.

Методы государственного регулирования предпринимательства по способам воздействия включают административно-политические, экономические инструменты, налоговую и финансовую политику, институциональные преобразования [11].

Экономические методы включают денежную, инвестиционную, внешнеэкономическую политику и прямые методы экономического воздействия.

Методы, относящиеся к административно-политическим, формируют правила деятельности малых и средних предприятий и организаций,

воплощаемые в нормативно-правовой базе и регулирующие взаимодействия власти и бизнеса.

Методы налоговой и финансовой политики регулируют вопросы собственности, а через институциональные методы создают и развивают инфраструктуру (учреждения, организации для обеспечения деятельности малого и среднего предпринимательства. Сюда относят фонды, центры, бизнес-инкубаторы и др.

Сферы поддержки и развития малого и среднего предпринимательства представлены на рисунке 4 [11].



Рисунок 4 - Сферы поддержки и развития малого предпринимательства

Финансовая сфера содержит прямое финансирование, кредитование, венчурные фонды, государственные гарантии, фискальные инструменты (в том числе льготное налогообложение), льготный доступ к системе государственных закупок.

Сфера материально-техни-

ческого обеспечения содержит льготный доступ к средствам производства (в том числе здания и сооружения, производственное и экспериментальное оборудование), транспорт, вспомогательная техника и т.д., создание технопарков и бизнес-инкубаторов.

База данных или льготный доступ к библиотекам, доступные информационные сети, содержатся в сфере информационного обеспечения.

Бесплатный или льготный доступ к услугам специалистов по налогообложению, планированию, рыночному позиционированию и др.

включает сфера консультационного обеспечения. Современность предполагает использование различных форм и видов государственного регулирования малого и среднего предпринимательства. Классифицируются формы и виды в зависимости от функционального назначения, что отражено в таблице 1.

Таблица 1 – Классификация форм и видов государственного регулирования малого и среднего предпринимательства

| Виды регулирования | Формы регулирования | |
|---------------------------------|---|--|
| | Прямые | Косвенные |
| Организационно-инфраструктурное | Реестр МСП, упрощенность порядка регистрации, минимальная плата за лицензирование деятельности и сертификацию продукции, упорядоченная система контроля, проверка малых предприятий, защита прав предпринимателей, социальная безопасность | Связи между крупными и малыми фирмами на основе франчайзинга, субподряда и лизинга(гос. заказ для крупных фирм с привлечением малых), информационно-маркетинговое обеспечение (центры по изучению рынков, организация ярмарок, выставок-продаж), консалтинг (налоговый, юридический, экономический и др.) аудит, кадровая политика (обучение и переподготовка), пропаганда (положительный образ предпринимателя через СМИ и т.д.); связь и работа с зарубежными донорскими структурами (МОТ, ЕБРР и др.) |
| Имущественное | Льготные условия по аренде помещений и оборудования гос. собственности, государственные лизинговые компании, научно-техническая поддержка | Льготы лизинговым компаниям, которые работают с малыми предприятиями, гарантии по кредитам за счет гос. имущества |
| Финансово-кредитное | Государственные гарантии под кредиты коммерческих банков | Льготное кредитование; субсидирование процентной ставки |
| Налогово-управленческое | Упрощенный порядок предоставления фин. отчетности и ведения бух.учета, ускоренная амортизация, льготные режимы налогообложения, льготное кредитование эффективных инвест проектов, которые связаны с гос-ми (региональными, местными) интересами, гос. заказы др. | Стимулирование банков и страховых компаний к кредитованию субъектов МСП; дополнительные субвенции, дотации и регионам и МО как поощрение за высокий уровень развития МСП |

Стоит отметить, степень важности использования возможностей сектора малого наукоемкого предпринимательства, с целью развить продуктовые линейки, создать новые и обновить существующие производства, базируясь на инновационных технологиях. Это призвано обеспечить повышение уровня технологической готовности субъектов, облегчению процесса деятельности субъектов МСП и повышению эффективности результатов. Таким образом, государственная поддержка малого и среднего бизнеса имеет широкий спектр подходов, форм и методов и всячески устремлена на развитие и помощь малому и среднему предпринимательству

ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова, М. П. Развитие малого и среднего предпринимательства в России в контексте реализации национального проекта / М.П. Антонова, В.А. Барина, В.В. Громов, С.П. Земцов, и др. – М.: Издательский дом. Дело. РАНХиГС, 2020. – 88 с.
2. Багиев, Г.Л. Малое предпринимательство. Организация, развитие и управление малым предприятием / Г.Л. Багиев, В.Ю. Бутова. — Москва : ИНФРА-М, 2020. – 582 с.

3. Гулин, К. А. Малое предпринимательство в экономике территорий / К.А. Гулин, Е.А. Мазиллов, А.Е. Кремин и др. – Вологда : ФГБУН ВолНЦ РАН, 2017. – 128 с.
4. Демичев, А. А. Предпринимательское право / А.А. Демичев, М.В. Карпычев, А.И. Леонов и др. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 478 с.
5. Загородний, Е. В. Региональные аспекты развития малого и среднего предпринимательства в России // «Вектор экономики», 2021. – №2. – 12 с.
6. Кузьмина, Е. Е. Предпринимательская деятельность / Е. Е. Кузьмина. – Москва : Издательство Юрайт, 2023. – 455 с.
7. Левшукова, О. А. Основные направления государственной поддержки малого и среднего бизнеса в РФ на 2022 год // Вестник академии знаний, 2022. – № 50 (3). – С. 197-203
8. Никитина, Н. Ю. Предпринимательство / Н. Ю. Никитина, С. М. Корунов, А. А. др. – Екатеринбург : Изд-во Урал.ун-та, 2020. – 256 с.
9. Пашин, Д. М. Основы предпринимательства / Д.М. Пашин, С.Н. Котенкова, А.Н. Мустафин, А.В. Рамазанов. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2019. – 152 с.
10. Скорых, Н. Н., Буров М. К. Государственная поддержка в решении проблем развития малого бизнеса в России // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2018. – № 9 (сентябрь). – С. 286-292
11. Торосян, Е. К. Основы предпринимательской деятельности. / Е.К. Торосян. – СПб: Университет ИТМО, 2016. – 130 с.
12. Шпека, С.В., Глеба О.В. Проблемные аспекты государственной поддержки малого и среднего предпринимательства // Современные социально-экономические процессы, 2017. –

REFERENCES

1. Antonova, M. P. The development of small and medium-sized enterprises in Russia in the context of the implementation of a national project / M.P. Antonova, V.A. Barinova, V.V. Gromov, S.P. Zemtsov, et al. - M.: Publishing House. A business.RANEPA, 2020. – 88 p.
2. Bagiev, G.L. Small business. Organization, development and management of a small enterprise / G.L. Bagieva, V.Yu.Burova. — Moscow : INFRA-M, 2020. – 582 p.
3. Gulin, K. A. Small business in the economy of territories / K.A. Gulin, E.A. Mazilov, A.E. Kremin, etc. – Vologda : Federal State Budgetary Educational Institution of the Russian Academy of Sciences, 2017. – 128 p.
4. Demichev, A. A. Entrepreneurial law / A.A. Demichev, M.V. Karpychev, A.I. Leonov, etc. – Moscow : INFRA-M, 2021. – 478 p.
5. Zagorodny, E. V. Regional aspects of the development of small and medium-sized enterprises in Russia // «Vector of economics», 2021. – №2. – 12 S.
6. Kuzmina, E. E. Entrepreneurial activity / E. E. Kuzmina. – Moscow :Yurait Publishing House, 2023. – 455 p.
7. Levshukova, O. A. The main directions of state support for small and medium-sized businesses in the Russian Federation for 2022 // Bulletin of the Academy of Knowledge, 2022. – № 50 (3). – Pp. 197-203
8. Nikitina, N. Y. Entrepreneurship / N. Y. Nikitina, S. M. Korunov, A. A. al. – Yekaterinburg : Ural Publishing House. University, 2020. – 256 p
9. Pashin, D. M. Fundamentals of entrepreneurship / D.M. Pashin, S.N. Kotenkova, A.N. Mustafin, A.V. Ramazanov. – Kazan: Kazan Publishing House. unita, 2019. – 152 p.
10. Skorykh, N. N., Burov M. K. State support in solving problems of small business development in Russia // Scientific and methodological electronic journal «Concept». – 2018. – No. 9 (September). – pp. 286-292
11. Torosyan, E. K. Fundamentals of entrepreneurial activity. / E.K. Torosyan. – St. Petersburg: ITMO University, 2016. – 130 p.
12. Shpeka, S.V., Gleba O.V. Problematic aspects of state support for small and medium-sized businesses // Modern socio-economic processes, 2017. – 26 p.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Бабина Е.Н. - д-р экон. наук, профессор, Северо-кавказский федеральный университет г. Ставрополь

Babina E.N. - Doctor of Economics, Professor, North Caucasus Federal University, Stavropol

Бондаренко Г.В. - канд. экон. наук, доцент, Ставропольский филиал МПГУ, г. Ставрополь

Bondarenko G.V. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Stavropol branch of MPSU Stavropol

Мармоза А.В. - канд. экон. наук, доцент, Северо-Кавказский федеральный университет г. Ставрополь

Marmosa A.V. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, North Caucasus Federal University, Stavropol

Томайлы А.Е. - канд. экон. наук, доцент, Северо-Кавказский федеральный университет г. Ставрополь

Tomaily A.E. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, NorthCaucasusFederalUniversity, Stavropol

© Бабина Е.Н, Бондаренко Г.В, Мармоза А.В, Томайлы А.Е.

УДК. 338.48

УДК 006.85



Бакиева Г.Р.

Бакиева Г.Р.,
канд. экон. наук, доцент,
Уфимский университет
науки и технологии,
г.Уфа, Российская
Федерация

Bakieva G.R.,
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor,
Ufa University of Science
and Technology,
Ufa, Russian Federation

Баннова А. В.,
канд. хим. наук, доцент,
Уфимский университет
науки и технологии,
г.Уфа, Российская
Федерация

Bannova A.V.,
Candidate of Chemical
Sciences, Associate
Professor,
Ufa University of Science
and Technology,
Ufa, Russian Federation

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА САНАТОРНО- КУРОРТНЫХ УСЛУГ ЧЕРЕЗ СТАНДАРТИЗАЦИЮ



THE IMPROVING THE QUALITY OF SPA SERVICES THROUGH STANDARDIZATION

Аннотация. Ключевые задачи по достижению качества санаторно-курортных услуг решаются при использовании таких инновационных возможностей, как интернет вещей, роботизация процессов, большие данные, искусственный интеллект и облачные вычисления. Одной из граней Качества 4.0 является переход от управления процессами к их гибкому проектированию с ориентацией на удовлетворение конкретных запросов потребителей на основе объективных данных. В современных условиях качество лечебно-оздоровительных услуг считается одним из наиболее значимых в жизнедеятельности людей, и управление ими приобретает все большую популярность с точки зрения, как теории, так и практики. В этот сложный период экономики, делается большой акцент на здоровье. Авторами систематизированы методы оценки качества услуг здравоохранения. Выявлена с помощью статистических методов основные факторы, влияющие на качество услуг. Рассмотрены

подробно этапы разработки и структура стандартов, нормативно-правовое регулирование СМК. Описаны преимущества и недостатки как методов оценка качества услуг, так и процесса стандартизации. Проведена оценка качества санаторно-курортных услуг на примере конкретного предприятия, «узкие» места в качестве услуги исследуемого предприятия представлены в диаграмме Парето. Статистический анализ показал, неудовлетворённость потребителей в трех аспектах: качество и организация питания в санаторно-курортной организации, недостаточное освещение деятельности и новостей санатория в социальных платформах, некачественное выполнение должностных обязанностей медицинскими сотрудниками.

Применение методов и подходов к обеспечению качества услуг на основе внутренних стандартов обеспечит не только достижение выполнения требований, но и будет постоянно совершенствовать деятельность организации.

Annotation Key tasks to achieve the quality of spa services are solved by using innovative features such as the Internet of Things, process robotics, big data, artificial intelligence and cloud computing. One of the facets of Quality 4.0 is the transition from process management to flexible design with a focus on meeting specific customer needs based on objective data. In modern conditions, the quality of medical and wellness services is considered one of the most important in people's lives, and their management is becoming increasingly popular from the point of view of both theory and practice. In this difficult period of the economy, there is a great emphasis on health. The authors systematized methods for assessing the quality of health services.

The main factors influencing the quality of services have been identified using statistical methods. The stages of development and structure of standards, regulatory and legal regulation of the QMS are considered in detail. The

advantages and disadvantages of both methods for assessing the quality of services and the standardization process are described. An assessment of the quality of sanatorium and resort services was carried out on the example of a specific enterprise, «bottlenecks» in the quality of services of the studied enterprise are presented in the Pareto diagram. Statistical analysis showed consumer dissatisfaction in three aspects: the quality and organization of meals in the sanatorium organization, insufficient coverage of the activities and news of the sanatorium on social platforms, poor-quality performance of official duties by medical staff. The application of methods and approaches to ensuring the quality of services based on internal standards will ensure not only the achievement of compliance requirements, but will also continuously improve the organization's activities

Ключевые слова: стандарт, качество, санаторий, система менеджмента качества, эффективность, рекреационный туризм, ESG-принципы

Keywords: standard, quality, sanatorium, quality management system, efficiency, recreational tourism, ESG principles

Введение. Люди посещают курорты, санатории, реабилитационные центры, где курсы оздоровления и реабилитации помогают им восстановить нарушенные функции организма, эффективно проводить профилактику нежелательных последствий для здоровья.

Объективные, внешние факторы, как пандемия, мы не учитываем, так как для отдельного юридического лица не контролируемы. Для туристской отрасли всего мира пандемия оказала негатив-

ное влияние: по сравнению со вторым кварталом 2019 года число международных туристских прибытий в 2020г. сократилось по всему миру на 95,2 процента, в России – на 99,0 процента. Размер потерь варьирует в районе 300 млрд рублей ежеквартально [16].

В 2021 году, по данным Ассоциации оздоровительного туризма, в России функционировало 1768 санаториев, а число гостиниц превышало более 21,5 тыс. Средняя продолжительность пребывания в санаториях сократилась с 16,1 суток в 2005 году до 11,5 суток в 2021 году. Рынок санаторного отдыха держится на уровне 6 млн человек в год с незначительными вариациями.

Доля туристов, путешествующих в целях получения современного медицинского обслуживания составляет 40% от общего мирового туристического потока. Здравоохранение относится к сфере, где уровень добавленной стоимости относительно высок. Следовательно, увеличивая выручку за счет привлечения отечественных и зарубежных туристов можно добиться увеличения доли сферы курортного дела в валовом внутреннем продукте региона, страны. Однако, современное участие Республики Башкортостан в экспорте санаторно-курортных услуг характеризуется крайне невысокой степенью активности, слабым использованием конкурентных преимуществ (природные ресурсы, территория, вместимость гостиниц, экономическая доступность медицины).

Проблема развития предприятий и территорий в проекции ESG в настоящее время решается преимущественно в ключе рейтингования последних, однако оценка объекта – это следствие внедрения эффективной/неэффективной

методологии его развития. Так, существует по разным оценкам от 30 до 400 методов рейтингования, в том числе компаний. Их появление связано с активным продвижением идеи ответственного инвестирования, сформировавших спрос на ESG-данные. Ряд исследований показывает, что компании с высокими рейтингами ESG могут иметь более высокие рыночные и финансовые показатели. Несмотря на то, что данная идея оспаривается, фактически прагматичный подход к стратегии развития призывает территории и предприятия осознанно выстраивать свои отношения со всеми заинтересованными сторонами, чтобы стать более успешными.

Материалы и методы. Единая система показателей, позволяющих оценить качество санаторно-курортной услуги пока не сформирована. Но государство стимулирует меры по содействию создания современной качественной услуги. Так, для санаторно-курортных учреждений России обязательной является сертификация в соответствии с нормами международного права. С 2018 г в России действует европейская система сертификации санаториев.

Методику оценки качества услуги следует разрабатывать с учетом специфики понятия «Услуга»: «качество услуг трудно оценить численно; услуги выражаются в виде материальных и нематериальных благ; потребители услуг выступают субъектами процесса оказания услуги; совпадение времени производства и потребления услуг; испытание качества услуги с последующим его усовершенствованием является трудной задачей комплексность качества услуги; качество услуги оценивается индивидуально [14, с. 89].

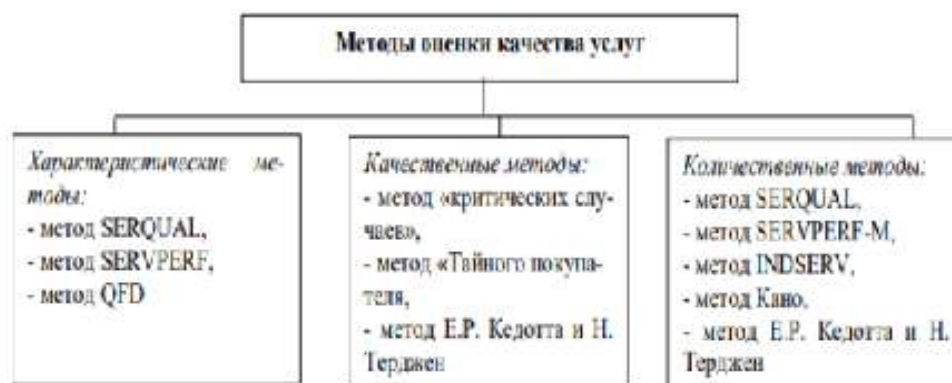


Рисунок 1 Классификация методов оценки качества услуг

Целесообразным будет объединение методов оценки качества услуг в три группы: характеристические методы, качественные методы, количественные методы.

Метод SERVQUAL получил наибольшую популярность у специалистов СМК. Он позволяет «определить разницу между ожиданиями и восприятиями получаемой потребителями услуги. Анкеты содержат подробную информацию о: надежности, материалоемкости, убежденности, отзывчивости и сочувствия» [5,6,9,13].

Следующим характеристическим методом оценки качества услуг сервисных предприятий выступает метод SERVPERF (в переводе означает «оказание сервиса»), разработанный Дж. Кроингом и С.Тейлором. Он в отличие от предыдущего метода не включает параметр как ожидание потребителей и определяет только воспринимаемое качество полученной услуги сервисного предприятия. При оценки используется пятибалльная шкала и взвешенный показатель ранжирования атрибутов по степени важности потребителям.

Метод диаграммного проектирования, предусматривающий построение диаграммы в виде «Домика качества» или QFD обеспечивает качество на каждом цикле, состоящим

из четырех фаз (идентификация цели, проектирование услуги, производственный процесс, обеспечение требуемого уровня качества) на каждой из которых строится свой «Домик качества».

Метод «критического случая» выявляет отрицательные отзывы о качестве услуг, оказываемых предприятием.

Широко внедряется метод «Тайного покупателя», который способствует постоянно совершенствованию качества услуги и мотивирует сотрудников к эффективному труду [16, с. 486].

Концепция метода Е.Р. Кедотта и Н. Терджен заключается в том, что все элементы обслуживания разделены на четыре классификационные группы [16, с. 487].

Метод INDSERV, анализирует две стороны одной медали. Первая - информация по воспринимаемому качеству респондентов. Вторая - определение воспринимаемого качества потребителем как иерархического показателя.

Основная часть.

ESG — это набор стандартов деятельности компании, которые социально ответственные инвесторы используют для проверки потенциальных инвестиций. Экологические критерии определяют, как компания выступает в роли хранителя природы. Социальные критерии исследуют, как

она управляет отношениями с сотрудниками, поставщиками, клиентами и обществом. Корпоративное управление касается руководства компанией, оплаты труда руководителей, аудита, внутреннего контроля и прав акционеров

Эффект от реализации предприятиями ESG-принципов отражается и на территориях их размещения. Отмечается, что изменение бизнес-моделей предприятий влияет на повышение эффективности использования ресурсов и сбалансированное, устойчивое экономически обоснованное развитие территорий. Учёными проводятся различные исследования, показывающие этот эффект, формируются карты устойчивого развития, фактически отражающие реализацию компаниями принципов ESG в территориальном разрезе. Исследования также показывают, что ESG-факторы могут рассматриваться как инструмент для государственного управления. Подчеркивается, что в целом действия компаний под влиянием глобальной конкуренции в целом приводят к положительным результатам, а государство может играть важную роль в этом процессе, продвигая такие действия через национальные учреждения.

Российские ученые также исследуют связь результатов

ности предприятия и ее ESG рейтинга. Отмечается прямая взаимосвязь между тенденцией социально-ответственного инвестирования, доходностью активов и оценкой ESG критериев российских предприятий, утверждая при этом, что наличие высоких оценок социальной-ответственности компании повышает ее значимость в глазах инвесторов, что в свою очередь приводит к росту рыночной стоимости компании. Ученые отмечают, что несмотря на дискуссионность положительной связи результативности предприятий с ESG критериями, доказательств обратного – то есть негативной корреляции нет.

Все отмеченное в совокупности актуализирует разработку и внедрение развития территорий и предприятий в проекции ESG.

Таким образом, на основе проведенного анализа подходов к оценке качества услуг можем сделать вывод, что в настоящее время имеется широкий спектр методов, каждый из них имеет как свои преимущества, так и недостатки. Последовательное решение задач в области менеджмента качества выявляет наибольшую актуальность вопросов стандартизации. При отсутствии планирования результата процесса целью становится не результат, а выполнение предписаний. Для целей управления лечебным процессом этого явно недостаточно. Чтобы ориентировать деятельность на повышение результативности и эффективности процессов, необходимо решать вопросы стандартизации (лечебной и управленческой деятельности) с позиции процессного подхода [13].

Стандарт организации – это внутренний документ, содержащий процедуры осуществления и характеристики процессов производства, оказа-

ния услуг, выполнения работ. Каждая организация независимо от организационно-правовой формы имеет право разработать свой стандарт. Необходимо помнить о соблюдении ряда условий, прописанных в нормативных документах, а именно, принцип непротиворечивости положениям национальных стандартов, разработка планов и программ стандартизации предприятия и другие [8].

Негативными факторами, сдерживающими активное внедрение в бизнес-процесс организации стандартизации являются: затратоемкость разработки стандарта (временные, ресурсные траты); нечеткость критериев и показателей оценки результатов на всех стадиях процесса обслуживания, качества медицинских услуг и т. п.; обязательность положений стандарта для всех сотрудников, что увеличивает нагрузку на систему управления кадрами.

Примерами стандартов ISO категории А с общей структурой HLS, применимых для совершенствования системы управления санатория, являются: ISO 9001 (менеджмент качества), ISO 14001 (экологический менеджмент), ISO 45001 (менеджмент здоровья и безопасности персонала), ISO 50001 (энергоменеджмент), ISO 22000 (менеджмент безопасности питания), ISO 27001 (менеджмент информационной безопасности), ISO 30401 (управление человеческими ресурсами, управление знаниями), ISO 55001 (управление активами), ISO 20121 (устойчивое управление событиями), ISO 46001 (эффективность использования воды), ISO 21401 (средства размещения).

Большинство санаториев находится в хорошей экологической среде, где чистый воздух и вода хорошего качества. Спрос на ESG-данные

обуславливается главным образом общественным и политическим вниманием к устойчивому развитию, а это оказывает давление на компании, определяя повышение ESG-эффективности для удовлетворения соответствующих потребностей заинтересованных сторон (население, проживающее на данной территории; органы государственной власти; акционеры и инвесторы компаний; контрагенты (поставщики и покупатели), сотрудники компаний), и обеспечения устойчивого успеха в бизнесе. Степень удовлетворенности пациента в первую очередь зависит от четкого выяснения требований и ожиданий пациента, что должно проводиться до оказания услуги. Выяснение требований и ожиданий и четкое планирование услуги предотвращает возникновение проблем излишней или неправильно оказанной услуги, т.е. несогласованности вмешательства и не достижения запланированных результатов лечения.

Стандарты являются средством улучшения сервиса [4,7,9].

Основными направлениями дальнейшего развития санаторно-курортной службы следует считать создание целевых программ оказания санаторно-курортной помощи различным категориям граждан, включая детей, студентов, больных с профессиональными заболеваниями и лиц, работающих во вредных условиях труда [1,2,3,11,12].

Направления деятельности санаторно-курортного комплекса взаимосвязаны с государственной политикой в области здравоохранения и качества жизни населения, поэтому необходимо учитывать ряд нормативно-правовых документов:

1. Государственная программа «Развитие здравоохранения» Подпрограмма 5

«Развитие медицинской реабилитации и санаторно-курортного лечения, в том числе детям», целью которой является повышение доступности санаторно-курортного лечения для лиц, нуждающихся в санаторно-курортном лечении и реабилитации, детей-инвалидов.

2. Федеральная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2019-2025 годы)», предусматривающая комплекс мероприятий по развитию лечебно-оздоровительного туризма, санаторно-курортного

комплекса на основе целевых показателей.

3. Стандарты по оказанию специализированной медицинской и санаторно-курортной помощи, представленные Приказами Министерства здравоохранения и социального развития РФ и других ведомств.

Стандарты организации независимо от объекта стандартизации обязаны включать определенные структурные элементы, в них должна быть соблюдена последовательность их расположения, а также требования к их содержанию согласно ГОСТ Р 1.5-2012

Стандартизация в Российской Федерации. Стандарты национальные. Правила построения, изложения, оформления и обозначения.

Рассмотрим анализ качества предоставляемых услуг в санаториях на примере ГАУЗ РПНС «Акбузат».

Для исследования современного состояния, перспектив развития обслуживания и анализа качества предоставляемых услуг в санатории «Акбузат» мы разработали анкету оценки удовлетворительности потребителей, включающих 10 функциональных блоков.

■ Первый раз ■ 2 и более раз ■ Более 7 раз

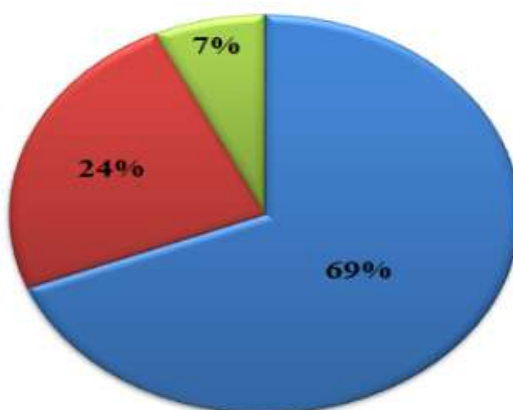


Рисунок 2. Количество прибытий в санатории «Акбузат»

нет-приемных, внедрения систем Smart Hospital; «Обеспечение качества сестринского дела в санатории»- создавая конструктивные, партнерские взаимоотношения рядового

персонала и руководства, основанные не на взаимном перекладывании ответственности друг на друга, а на диалоге и стремлении к совместной выработке механизмов реше-

ния проблем. Наметилась отчетливая тенденция к увеличению оздоравливающихся, желающих получить максимально полезный физический, социальный и психологиче-

Таблица 2. Данные опроса потребителей

| Наименование вопроса | Сумма баллов | Процент по каждому показателю | Накопленный процент |
|--|--------------|-------------------------------|---------------------|
| Качество и организация питания в санаторно-курортной организации | 108 | 22% | 22% |
| Недостаточное освещение деятельности и новостей санатория в социальных платформах | 104 | 22% | 44% |
| Не качественное выполнение должностных обязанностей медицинскими сотрудниками | 99 | 21% | 65% |
| Условия проживания в санаторно-курортной организации (интерьер комнаты, расположение корпусов) | 79 | 16% | 81% |
| Досуговая программа для детей | 43 | 9% | 90% |
| Оперативность принятия решений по Вашим требованиям | 22 | 5% | 94% |
| Полнота и достаточность сопроводительной документации | 12 | 2% | 97% |
| Результат обращения/лечения в санатории | 10 | 2% | 99% |
| Оказанные услуги в медицинском учреждении | 5 | 1% | 100% |
| Итого | 482 | | |

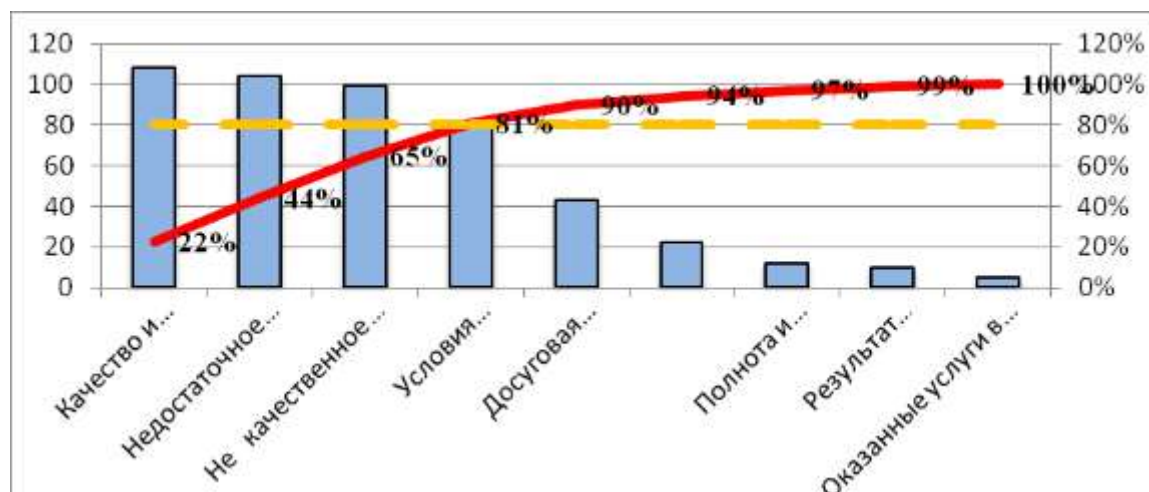


Рисунок 3. Диаграмма Парето

Анализ результатов анкетирования показал, что 69% численность опрошенных лиц посещали санаторий в первый раз, 24% - от 2 и более раз и 7% - были в санатории «Акбузат» более 4 раз. (рис. 2). таким образом, процент удовлетворенных клиентов, желающих получить услугу повторно низкий.

Для выявления наиболее значимых проблемных зон предприятия была разработана анкета для опроса потребителей о качестве предоставления услуг. Данные зане-

сены в таблицу 2.

Как видно из диаграммы Парето, в исследуемом нами санатории «Акбузат» основная неудовлетворённость потребителей прослеживается в трёх следующих показателях: качество и организация питания в санаторно-курортной организации, недостаточное освещение деятельности и новостей санатория в социальных платформах, некачественное выполнение должностных обязанностей медицинскими сотрудниками. Это наиболее значимые пробле-

мы, на которые предприятию следовало обратить внимание и предпринять меры по их устранению.

Выводы. В санаторий «Акбузат» назрела необходимость в улучшении качества оказываемых услуг. Для решения данного вопроса нами были разработаны проекты СТО «Обеспечение качества предоставляемых услуг в социальной сети Instagram санатория» — создаст условие для реального диалога и получения обратной связи от населения путем создания интер-

ский эффект от пребывания в санатории за непродолжительное время. Следовательно, необходимо разработать такие лечебные программы и создать такие условия, которые позволили бы повысить уровень удовлетворенности данной группы перспективных клиентов (к примеру, современные процедуры, связанные с

очищением организма - мониторинговая очистка кишечника, тюбажи, лимфодренаж и прочее), методы лечения, на-

правленные на улучшение метаболических процессов (табассотерапия, др.), внедрить более широкий спектр косметологических программ.

Деятельность санатория, осуществляемая на основе системы менеджмента качества, в том числе инструментализации стандартизации позволит значительно улучшить экономические показатели путем сокращения расходов, оптимизации использования всех ресурсов санатория, увеличения выработки, за счет при-

знания качества услуг потребителем, а также обеспечит создание условий для выхода на зарубежный рынок медицинских и оздоровительных услуг.

Обеспечение условий повышения качества и доступности предоставления оздоровительных услуг населению, а также увеличения эффективности расходования бюджетных средств, привлечения внебюджетного финансирования в социальную сферу.

ЛИТЕРАТУРА

1. Bakieva G.R., Muftieva L.F. Management analysis as means of improving the business processes at the tourist enterprise: a case study // *International Journal for Quality Research*. - 2016. - Т. 10. - № 4. - С. 761-768.
2. Borneman E.P., Salisheva E.G., Hamadeeva Z.A. The pricing and billing hotel services. *Education Transformation Issues*. - 2018. - № 2. - С. 81-87.
3. Musaed Sulaiman AlAli COVID-19 Infection and Mortality Rates Effect on Asian Stock Markets Returns // *Sochi Journal of Economy*, 2020, 14(2). - С. 227-230
4. Růžena Míková. Analýza dodavatelsko-odběratelských vztahů v českých firmách *Analysis of Supplier-customer Relations in Czech Companies* // *Výkonosť podniku - Ročník II* - 2012 - č. 6-17
5. Бакиева Г.Р., Баннова А.В., Хакимов Р.М. Эффективность трудовой деятельности в цифровой экономике. - *Вестник Поволжского государственного университета сервиса. Серия: Экономика*. 2020. № 4 (63). С. 11-18.
6. Бакиева Г.Р., Баннова А.В. Обеспечение организационного развития производственного предприятия на основе улучшения качества продукции *вестник поволжского государственного университета сервиса. серия: Экономика*. - 2019. - № 4 (58). - с. 78-83.
7. Бакиров А.А. Здравницы Башкортостана: красота природы, современное оборудование, большие оздоровительные возможности и качественный сервис // *Кто есть кто в медицине*. - №2(85) - 2017 год. - С. 72.
8. ГОСТ Р 1.4 - 2004 Стандарты организаций. Общие положения. Деятельность Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии в цифрах за 2008 год. Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии. - 30
9. Дмитриев А.Я., Митрошкина Т.А., Балакин С.А., Пестов Ю.Д., Федосеева Л.С. Менеджмент качества и риска в здравоохранении в свете перспективных требований ISO 9001:2015 // *Сб. материалов научно-практической конференции «Аспекты организации медицинской помощи в условиях модернизации»*. - 2014. - С. 89-98. - 31
10. Маркелова Е.С., Абдрахманова З.Р. О продвижении туристических брендов посредством приложения «Башстайл» // *материалы 71-й научно-технической конференции студентов, аспирантов и молодых ученых УГНТУ. В 2-х томах*. 2020. С. 535.
11. Некоторые аспекты формирования уфимского туристско-рекреационного кластера // *Лебедев А.И., Ишбулатов Р.Ф., Салишева Э.Г., Матвеева Л.Д.* - *Стратегия Республики Башкортостан - 2030: приоритеты экономического роста: сборник научных статей Всероссийской научно-практической конференции*. 2017. - С. 129-134.
12. Организация санаторно-курортной деятельности: учебное пособие / А.М. Ветитнев, Я.А. Во-

- йнова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Федеральное агентство по туризму, 2017. — 292 с.
13. Пестов Ю.Д., Дмитриев А.Я. Обеспечение качества санаторно-курортного лечения на основе процессного подхода и метода анализа рисков FMEA // *Качество и жизнь*. -2019. № 3 (23). С. 10-14.
14. Розина Т.М. Оценка качества сервиса на основе учета ожиданий клиентов / Т.М. Розина // *Социальные явления*. - 2016. - № 5. - С. 88-95./25/
15. Роман Кильдюшкин. COVID и море: 20% санаториев в РФ начали постинфекционную реабилитацию // газета «Известие». - <https://iz.ru/1120263/roman-kildiushkin/covid-i-more-20-sanatoriev-v-rf-nachali-postinfekcionnuiu-reabilitaciiu>
16. <http://council.gov.ru/activity/documents/121949/>

REFERENCES

1. Bakieva G.R., Muftieva L.F. Management analysis as means of improving the business processes at the tourist enterprise: a case study // *International Journal for Quality Research*. - 2016. - Т. 10. - № 4. - S. 761-768.
2. Borneman E.P., Salisheva E.G., Hamadeeva Z.A. The pricing and billing hotel services. *Education Transformation Issues*. - 2018. - № 2. - S. 81-87.
3. Musaev Sulaiman A. COVID-19 Infection and Mortality Rates Effect on Asian Stock Markets Returns // *Sochi Journal of Economy*, 2020, 14(2). - S. 227-230
4. Růžena Míková. Analýza dodavatelsko-odběratelských vztahů v českých firmách Analysis of Supplier-customer Relations in Czech Companies // *Výkonnost' podniku - Ročník II - 2012 - č. 6-17*
5. Bakieva G.R., Bannova A.V., Khakimov R.M. Effektivnost' trudovoy deyatel'nosti v tsifrovoy ekonomike. - *Vestnik Povolzhskogo gosudarstvennogo universiteta servisa. Seriya: Ekonomika*. 2020. № 4 (63). S. 11-18.
6. Bakieva G.R., Bannova A.V. Obespechenie organizatsionnogo razvitiya proizvodstvennogo predpriyatiya na osnove uluchsheniya kachestva produktsii vestnik povolzhskogo gosudarstvennogo universiteta servisa. seriya: Ekonomika. - 2019. - № 4 (58). -s. 78-83.
7. Bakirov A.A. Zdravniitsy Bashkortostana: krasota prirody, sovremennoe oborudovanie, bol'shie ozdorovitel'nye vozmozhnosti i kachestvennyy servis // *Kto est' kto v meditsine*. - № 2(85) - 2017 god. - S. 72.
8. GOST R 1.4 - 2004 Standarty organizatsiy. Obshchie polozheniya. Deyatel'nost' Federal'nogo agentstva po tekhnicheskomu regulirovaniyu i metrologii v tsifrakh za 2008 god. Federal'noe agentstvo po tekhnicheskomu regulirovaniyu i metrologii. -30
9. Dmitriev A.Ya., Mitroshkina T.A., Balakin S.A., Pestov Yu.D., Fedoseeva L.S. Menedzhment kachestva i riska v zdravookhraneni v svete perspektivnykh trebovaniy ISO 9001:2015 // *Sb. materialov nauchno-prakticheskoy konferentsii «Aspekty organizatsii meditsinskoj pomoshchi v usloviyakh modernizatsii»*. - 2014. - S. 89-98. -31
10. Markelova E.S., Abdrakhmanova Z.R. O prodvizhenii turisticheskikh brendov posredstvom prilozheniya «Bashstayl» // *materialy 71-y nauchno-tekhnicheskoy konferentsii studentov, aspirantov i molodykh uchenykh UGNTU. V 2-kh tomakh*. 2020. S. 535.
11. Nekotorye aspekty formirovaniya ufimskogo turistsko-rekreatsionnogo klastera // *Lebedev A.I., Ishbulatov R.F., Salisheva E.G., Matveeva L.D.. Strategiya Respubliki Bashkortostan - 2030: priority ekonomicheskogo rosta: sbornik nauchnykh statey Vserossiyskoy nauchno-prakticheskoy konferentsii*. 2017. - S. 129-134.
12. Organizatsiya sanatorno-kurortnoy deyatel'nosti: uchebnoe posobie / A.M. Vetitnev, Ya.A. Voynova. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: Федеральное агентство по туризму, 2017. — 292 с.
13. Пестов Ю.Д., Дмитриев А.Я. Обеспечение качества санаторно-курортного лечения на основе процессного подхода и метода анализа рисков FMEA // *Качество и жизнь*. -2019. № 3 (23). С. 10-14.
14. Розина Т.М. Оценка качества сервиса на основе учета ожиданий клиентов / Т.М. Розина // *Социальные явления*. - 2016. - № 5. - С. 88-95./25/
15. Роман Кильдюшкин. COVID и море: 20% санаториев в РФ начали постинфекционную реабилитацию // газета «Известие». - <https://iz.ru/1120263/roman-kildiushkin/covid-i-more-20-sanatoriev-v-rf-nachali-postinfekcionnuiu-reabilitaciiu>
16. <http://council.gov.ru/activity/documents/121949/>

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Бакиева Г.Р. - канд. экон. наук, доцент, Уфимский университет науки и технологии, г.Уфа, Российская Федерация

Электронная почта: bgr85@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2574-8299>

Bakieva G.R. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russian Federation

Email address: bgr85@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2574-8299>

Баннова А. В.- канд. хим. наук, доцент, Уфимский университет науки и технологии, г.Уфа, Российская Федерация

Электронная почта: bannovaanna@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2574-8299>

Bannova A.V. - Candidate of Chemical Sciences, Associate Professor, Ufa University of Science and Technology, Ufa, Russian Federation

Email address: bannovaanna@mail.ru

ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-2574-8299>

© **Бакиева Г.Р, Баннова А. В.**

УДК 338; +614

ББК 53.54; 51.12



Буга А.В.

Буга А.В.,
к.э.н., доцент,
Северо-Западный институт
управления
филиал ФГБОУ ВО
«Российская академия
народного хозяйства
и государственной
службы при Президенте
Российской Федерации»
(РАНХиГС)

Buga A.V.,
Candidate of Economics,
Associate Professor,
Northwestern Institute of
Management –
Branch of the Russian
Presidential Academy of
National Economy and
Public Administration
(RANEPА)

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СУДЕБНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ В РФ



PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF FORENSIC EXAMINATION IN
THE RUSSIAN FEDERATION

Аннотация: В настоящее время на государственном уровне осуществляется реформирование экспертной деятельности в судебной сфере. В первую очередь, это выражается в изменении действующего законодательства, регулирующего судебную экспертизу.

Однако, предлагаемые меры по совершенствованию законодательства в данной области, входят в противоречие с фундаментальными экономическими законами, и их принятие в нынешней редакции, без внесения корректировок, может привести к возникновению целого ряда негативных последствий.

Новизна данного исследования заключается в рассмотрении предлагаемых новелл в комплексе, в первую очередь, с экономической точки зрения, посредством анализа экономических последствий их внедрения в практику судопроизводства.

Abstract: Currently, the reform of expert activities in the judicial

sphere is being carried out at the state level. First of all, this is reflected in the change in the current legislation regulating forensic examination. However, the proposed measures to improve legislation in this area are in conflict with fundamental economic laws, and their adoption in the current version, without adjustments, may lead to a number of negative consequences. The novelty of this study lies in considering the proposed novelties in a complex, primarily from an economic point of view, taking into account the analysis of their economic consequences of their introduction into practice.

Ключевые слова: **судебная экспертиза, закон стоимости, цена экспертизы, инфляция, коррупция, иерархическая структура, сетевая структура, трудовой договор, гражданско-правовой договор, налоговая нагрузка, автоматизация документооборота, отрицательный синергетический эффект**

Keywords: **forensic examination, law of value, price of expertise, inflation, corruption, hierarchical structure, network structure, automation of document flow, negative synergetic effect**

Как показывает исторический опыт, великая империя – СССР прекратила существование не только вследствие агрессивного внешнего воздействия, но также и по причине реализации серии «самоубийственных» решений.

К числу подобных решений по праву можно отнести игнорирование объективных экономических законов, и в первую очередь – закона стоимости.

Следствием вышесказанного явилось порождение дефицита, ну а далее по списку, вплоть до толпы, сносящей памятники.

Вполне уместной, на наш взгляд, представляется аналогия с сегодняшним днем.

По нашему мнению, первым из серии подобных «са-

моубийственных» решений выступает предложенный к принятию законопроект ФЗ «О судебно-экспертной деятельности в РФ» (далее законопроект)(1).

Сам законопроект имеет ряд противоречивых норм, значительную долю которых составляют бланкетные. Причем, обращает на себя внимание закрытость его обсуждения для широкой общественности.

Теперь по сути: в чем заключается «самоубийственность» данного законопроекта для экономики России и для ее судебной системы, для осуществления правосудия?

Во первых: в грубом игно-

рировании закона стоимости. Что неизбежно приводит к увеличению себестоимости и цены экспертиз.

Рассмотрим причины происходящего более подробно:

Всем изучавшим экономическую теорию, хотя бы в рамках курса бакалавриата, хорошо известно, что для производителя рост издержек на создание товара или услуги приводит либо к увеличению цены, или, если последний объективно не имеет такой возможности, приводит к его банкротству и уходу с рынка.

В структуре себестоимости экспертизы доля на оплату труда эксперта составляет значительную долю, на прак-

тике от 30% до 50%.

Законопроект предусматривает заключение с экспертами со стороны организации только трудовых договоров. В свою очередь, прямой трудовой договор с экспертом увеличивает налоговую нагрузку на экспертную организацию и цену экспертизы для ее конечного потребителя (плательщика).

Так, например, величина среднемесячной номинальной начисленной заработной платы в Санкт-Петербурге в 1 квартале 2023 г. в отрасли консультирования составляет 146 830 руб. С 1 октября 2022 года МРОТ в Санкт-Петербурге — 23 500 руб

Таблица 1. Расчет налоговой нагрузки

| | ФОТ | Соц. налоги | Итого |
|-------|------------|-------------|------------|
| Макс. | 146 830,00 | 44 342,66 | 191 172,66 |
| Мин. | 23 500,00 | 7 097,00 | 30 597,00 |

Общая величина нагрузки составляет от 30 597 руб. до 191 172 руб.

Таким образом, привлечение эксперта в рамках прямого трудового договора увеличивает себестоимость осуществления экспертизы в диапазоне от 30 597 руб. до 191 172 руб. в месяц.

Указанная величина затрат является постоянной и не зависит от объема загруженности нанятого эксперта. В результате чего вся указанная стоимость увеличивает цену осуществления экспертизы, которая ложится на судебную систему и участников спора.

В свою очередь, исходя из вышесказанного, величина затрат на оплату труда эксперта, при условии наличия предусмотренной законодательством РФ возможности привлечения к выполнению экспертных исследований лиц, имеющих статус самозанятого или индивидуального предпринимателя, составит

от 23 500 до 146830 руб., без дополнительного увеличения себестоимости на величину соц. налогов.

В условиях ухудшающегося финансово-экономического положения физических и юридических лиц в РФ, низкого уровня платежеспособности значительного числа участников судебных процессов, на которых в соответствии с законом возложена обязанность оплаты экспертиз, вышесказанное является весьма значимым обстоятельством.

Вовторых: отсутствие возможности привлечения в качестве экспертов высококвалифицированных внештатных специалистов (докторов, кандидатов наук, профессоров, академиков из НИИ, Вузов и.т.п.)

Существующая редакция законопроекта не предусматривает возможности привлечения в качестве экспертов вышеуказанные категории специалистов.

Например, при проведении авиационных экспертиз для повышения качества экспертного исследования представляется весьма логичным привлекать в качестве экспертов НИИ или Вузов соответствующего профиля, так как представляется очевидным, что авиационная экспертиза — это не «типовая» экспертиза автомобиля и штатный эксперт-автотехник подобными компетенциями не обладает.

Другим примером может являться проведение экспертиз в части судебно-медицинской экспертизы, где экспертное учреждение не может иметь в штате десятки экспертов «узкого» профиля (кардиологов, урологов, офтальмологов, онкологов и.т.п.).

Содержать же в штате экспертной организации вышеуказанных специалистов на постоянной основе представляется экономически нецелесообразным.

Вышесказанное можно про-

иллюстрировать на примере обращения в агрегатор вызова такси: при вызове такси учитывается местоположение абонента и выбирается свободное авто, находящееся на кратчайшем от него расстоянии. Делается это в целях экономии как времени, и расхода топлива, для минимизации издержек.

Подобная логика имеет место и при выборе эксперта: на практике возникают ситуации,

в которых штатные эксперты объективно не имеют возможности ответить на вопросы, поставленные в определении о назначении экспертизы силу либо недостаточности компетенций (особенно это касается «узких» специалистов), либо нахождении в отпуске, болезни и т.п.

В третьих: Отсутствие автоматизации процесса документооборота, в том числе в части электронной обработки и

передачи документов на оплату судебных экспертиз.

Данное обстоятельство (с учетом реальной загруженности сотрудников судов и судебных департаментов) ставит под сомнение возможность оплаты экспертиз в разумные сроки, даже при условии нормативного закрепления срока оплаты.

В качестве обобщения вышесказанного можно привести следующую таблицу.

Таблица 2. Сравнительный анализ систем организации проведения судебных экспертиз

| Иерархическая структура (предлагаемый законопроект предусматривает только данную модель) | | Сетевая структура | |
|--|--|---|--|
| Наличие штата (привлечение экспертов исключительно по трудовым договорам) | | Возможность привлечения экспертов по ГПД (гражданско-правовым договорам) | |
| 1. Величина затрат на проведение экспертиз | Выше (в т.ч. по статье «оплата труда») | | Ниже (в т.ч. в по «оплата труда») |
| Более высокая стоимость экспертизы для ее потребителя | | Более низкая стоимость экспертизы для ее потребителя | |
| 2. Возможность привлечения «узких специалистов» | Не предусмотрена | | Предусмотрена (как следствие -повышение качества экспертизы) |
| 3. Возможность оперативного наращивания производительности труда экспертной организацией | Не имеется | | Имеется |
| 4. Модели ценообразования | Исключительно затратная (сметный подход) | Предусматривает не только затратные, но и рыночные модели ценообразования | |

Также, по нашему мнению, в качестве иллюстрации еще одного из «самоубийственных» решений последнего времени, приводящих к негативным экономическим последствиям, является Постановление Конституционного Суда Российской Федерации от 20.07.2023г. №43-П по делу о проверке конституционности абзаца второго части второй статьи 85, статей 96 и 97, части шестой статьи 98 Гражданского процессуального кодекса Российской Федерации в связи с жалобой Автономной некоммерческой организации «Экспертно-криминалистический центр Судебная Экспертиза»(3).

Считаем, что вышеуказанное постановление принято без учёта комплексного подхода при принятии решений, без проведения анализа экономических последствий, к которым можно отнести следующее:

1. Увеличение периода оплаты судебной экспертизы (вследствие появления посреднического звена в виде депозитных счетов) приведёт к возникновению длительных кассовых разрывов в судебных экспертных организациях, их массовому банкротству, риску возникновения коррумпционных схем недобросовестными участниками рынка, вследствие нарушения закона

стоимости, так как отсутствие возможности своевременной оплаты труда экспертов, а также труда сотрудников экспертных организаций, организующих проведение экспертиз, иных прямых и накладных издержек (налоги, амортизация оборудования, аренда, коммунальные услуги, расходные материалы, доставка материалов дел в суды, и т.п.) вызовет, с одной стороны, уход с рынка добросовестных участников, с другой резко увеличит масштабы некачественной экспертизы, так называемых «серых» и «чёрных» неофициальных схем её оплаты, росту «заказной» экспертизы со стороны недо-

бросовестных исполнителей, приведёт к искусственной монополизации рынка экспертных услуг, что, в свою очередь, приведёт к нарушению принципа состязательности. Чёткий регламент оплаты судебных экспертиз экспертным организациям на сегодняшний день, согласно Постановлению Конституционного Суда Российской Федерации №46-П - отсутствует.

Данное обстоятельство нарушает конституционные права экспертных организаций и их сотрудников, а также всех сторон судебного процесса. Таким образом, депозитарная система является затруднительной для функционирования судебно-экспертных организаций.

Причём, особенно тяжелые экономические последствия наступают для негосударственных экспертных организаций, которые в отличие от государственных, не имеют бюджетных источников финансирования.

2. Так же следует учитывать то обстоятельство, что с учётом инфляционной составляющей, получение денежных средств в счёт оплаты судебной экспертизы постфактум, повысит стоимость её проведения, так как денежные средства, полученные позже, обесцениваются вследствие инфляции, и поэтому данное обесценивание, для предот-

вращения потерь для экспертных организаций, неизбежно должно быть компенсировано повышением стоимости экспертизы.

В свою очередь, учитывая достаточно низкий уровень платёжеспособности большого числа участников судебных процессов, вышесказанное приведёт к отсутствию возможности установления юридически значимых обстоятельств посредством проведения судебных экспертиз судебно-экспертными организациями и, как следствие, к отсутствию возможности установления судебной истины в рамках судопроизводства. Либо, в качестве альтернативы, потребует проведение экспертиз за счёт дополнительного расходования средств из бюджетной системы РФ.

3. Увеличение срока выполнения судебных экспертиз, так как необходимо дополнительное количество судебных заседаний для организации производства судебной экспертизы по новой системе.

На данный момент суды, руководствуясь Постановлением Конституционного Суда Российской Федерации № 46-П, увеличивают сроки рассмотрения дел.

4. Необходимость создания системы бухгалтерского учёта финансовых ресурсов на депозитных счетах вызовет

дополнительную организационную и финансовую нагрузку на судебную систему, так как потребует расширения штата сотрудников его осуществляющих, и, как следствие, вызовет необходимость дополнительного расходования бюджетных средств, что в сегодняшних условиях подобная нагрузка на бюджетную систему РФ представляется неоправданной и несвоевременной мерой.

С другой стороны, представляется весьма вероятным, что на практике будет реализован сценарий, при котором отсутствие возможности оперативного набора такого рода дополнительных штатных сотрудников, в силу ограниченности финансовых возможностей бюджетной системы РФ (экономика страны находится в сложном положении, имеет место беспрецедентное санкционное давление), приведёт, в условиях одновременного действия (в случае принятия законопроекта Ф3 «О судебно-экспертной деятельности в РФ» в существующей редакции) двух вышеупомянутых нормативных актов, к возникновению отрицательного синергетического эффекта, имеющего объективную экономическую природу, и как следствие - наступлению окончательного коллапса всей системы судопроизводства в РФ.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Буга А.В., Голубятникова М.В., Григорян А.Н., Изотов А.В., Кудряшов В.С., Куприн А.А. Теория отраслевых рынков/ Учебное пособие для студентов высших учебных заведений / Санкт-Петербург, 2023.
2. Буга А.В., Куприн А.А. Экономика и управление народным хозяйством (Санкт-Петербург). 2021. № 14 (16). с. 37-46. Теоретические аспекты формирования стратегии роста и сущность стратегического управления на предприятии <https://sozd.duma.gov.ru/bill/306504-6>
3. <https://78.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/op1kv2023.pdf>
4. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_452465/
5. <https://srosoret.ru/content/editor/news/2023/november/predlagaemyepopravki.docx>
6. Зубова Л.В., Петушков А.М. Методика принятия управленческих решений при разработке ракетно-космической техники в рамках выполнения Гособоронзаказа // проблемы экономики и юридической практики. 2021. т. 17. № 3. с. 22-28.
7. Зубова Л.В., Коровин Э.В., Никитин Ю.А. Методика категорирования потенциально опасных рисков системы технологического обеспечения разработки и производства // науч.-аналит. журн. «вестник С.-Петерб. ун.-та ГПС МЧС России». 2021. № 1. с. 147-157.
8. Зубова Л.В., Кузьмин В.Н., Петушков А.М. Методический подход к оцениванию рискоустойчивости исполнителей Гособорон. заказа на этапах разработки ракетно-космической техники/ Зубова Л.В., Кузьмин В.Н., Петушков А.М. вестник алтайской академии экономики и права. 2022. № 12-1. с. 85-92.
9. Зубова Л.В., Викулов С.Ф., Методика определения совокупной стоимости хозяйственного риска в ходе выполнения Гособоронзаказа/ национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2022. т. 18. № 1 (406). с. 43-65.
10. Theoretical substantiation of election of the optimum value of financial stability indicator of the organization Zubova L.V. recent trends in science and technology management. 2019. № 1. с. 55-68.
11. Theoretical substantiation of election of the optimum value of financial stability indicator of the organization Zubova L.V. recent trends in science and technology management. 2018. т. 1. с. 60-73.
12. Зубова Л.В. независимость принятия предпринимательских решений от инерционности анализируемого процесса и точности прогнозов в условиях неопределенности и конкуренции в сборнике: экономика России в условиях ресурсных ограничений. сборник научных трудов по итогам научно-практической конференции молодых учёных Санкт-Петербургского государственного экономического университета. 2016. с. 125-129.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Buga A.V., Golubyatnikova M.V., Grigoryan A.N., Izotov A.V., Kudryashov V.S., Kuprin A.A. Theory of industry markets/ Textbook for students of higher educational institutions / St. Petersburg, 2023.
2. Buga A.V., Kuprin A.A. Economics and management of the national economy (St. Petersburg). 2021. No. 14 (16). pp. 37-46. Theoretical aspects of the formation of a growth strategy and the essence of strategic management in the enterprise <https://sozd.duma.gov.ru/bill/306504-6>
3. <https://78.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/op1kv2023.pdf>
4. https://www.consultant.ru/document/cons_doc_law_452465/
5. <https://srosoret.ru/content/editor/news/2023/november/predlagaemyepopravki.docx>
6. Zubova L.V., Petushkov A.M. The methodology of managerial decision-making in the development of rocket and space technology in the framework of the implementation of the State Defense Order // problems of economics and legal practice. 2021. vol. 17. No. 3. pp. 22-28.
7. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Methodology for categorizing potentially dangerous risks of the technological support system for development and production // nauch.-analyt. Journal. «Bulletin of St. Petersburg University of the Ministry of Emergency Situations of Russia.» 2021. No. 1. pp. 147-157.
8. Zubova L.V. Kuzmin V.N., Petushkov A.M. A methodological approach to assessing the risk tolerance of State Defense contractors. order at the stages of development of rocket and space

technology/Zubova L.V., Kuzmin V., N., Petushkov A.M. Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. 2022. No. 12-1. pp. 85-92.

9. Zubova L.V., Vikulov S.F., Methodology for determining the total cost of economic risk during the execution of the State Defense Order/ national interests: priorities and security. 2022. vol. 18. No. 1 (406). pp. 43-65.

10. Theoretical substantiation of election of the optimum value of financial stability indicator of the organization Zubova L.V. recent trends in science and technology management. 2019. No. 1. pp. 55-68.

11. Theoretical substantiation of election of the optimum value of financial stability indicator of the organization Zubova L.V. recent trends in science and technology management. 2018. vol. 1. pp. 60-73.

12. Zubova L.V. independence of entrepreneurial decision-making from the inertia of the analyzed process and the accuracy of forecasts in conditions of uncertainty and competition in the collection: the Russian economy under resource constraints. collection of scientific papers based on the results of the scientific and practical conference of young scientists of St. Petersburg State University of Economics. 2016. pp. 125-129.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Буга А.В. - к.э.н., доцент, Северо-Западный институт управления филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации» (РАНХиГС)

Buga A.V. - Candidate of Economics, Associate Professor, Northwestern Institute of Management – Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration (RANEPA)

© Буга А.В.

УДК: 336.01

ББК:65



Дуракова А. С.

*Дуракова А. С.
Председатель цикловой
комиссии «Ставропольский
кооперативный техникум»
г.Ставрополь*

*Durakova A.S.
Chairman of the cycle
commission «Accounting
and economic
disciplinesCollege
Stavropol*

*Резеньков Д. Н.
кандидат технических наук,
доцент университета МВД
России
г.Ставрополь*

*RezenkovD. N.
Candidate of Technical
Sciences Russia
Stavropol*

*Потудинский М.В.
Старший преподаватель
«МИРЭА - Российский
технологический
университет»
г. Ставрополе*

*Potudinsky M.V.
Senior Lecturer
in Stavropol*

*Артамонов В.С.
Старший преподаватель
кафедры «Донской
государственный
технический университет»
в г. Ставрополе*

*Artamonov V.S.
Senior Lecturer at the
Department of Service
«Don State Technical
University» in Stavropol*

*Эреджепова Р. К.
Преподаватель ЧПОУ
«Ставропольский
кооперативный техникум»
г. Ставрополь*

*Eredzhepova R.K.
Teacher,
«Accounting and economic
disciplines, cooking,
confectionery and transport»
Stavropol Cooperative
College
Stavropol*

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПРЕСТУПНОСТЬ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОГО КРИЗИСА КАК ФАКТОР УГРОЗЫ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА



ECONOMIC CRIME IN THE CONTEXT OF THE CURRENT CRISIS AS A THREAT FACTOR TO THE NATIONAL ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

Аннотация. В статье дана оценка изменения показателей криминализации общества и проанализирована динамика числа экономических преступлений и обоснована их взаимосвязь с состоянием экономики территории. Аргументировано доказательство усиления криминагенности

личности и общества, усугубления преступности, со спадом показателей экономики и снижения уровня экономической безопасности в стране.

Abstract: the article assesses changes in indicators of criminalization of society and analyzes the dynamics of the number of economic crimes and

substantiates their relationship with the state of the economy of the territory. The evidence for the strengthening of criminality of the individual and society, the aggravation of crime, with a decline in economic indicators and a decrease in the level of economic security in the country is reasoned.

Ключевые слова: **экономическая безопасность, криминализация общества и экономики, экономическая преступность.**

Keywords: **economic security, criminalization of society and economy, economic crime.**

Опыт и научные исследования десятилетий показали, что экономические кризисы – есть первая причина обострения социальных конфликтов, криминализации общества и роста преступности среди населения. Между тем, наиглавнейшими задачами государственности является обеспечение социально-экономического благополучия в стране как фактора национальной и экономической безопасности.

На первый взгляд, зависимость самая простая: чем ниже уровень благосостояния населения, при неизменной потребности, как минимум, в пропитании, тем выше риск совершения преступления, – стираются или игнорируются моральные принципы человечества не совершать преступных деяний, – голод и иные потребности подталкивают человека поступиться этими принципами. Но в социально-развитом государстве нет односложного движения в экономике, поэтому современную Россию нельзя рассматривать как примитивный экономический механизм. Напротив, это сложный институт регулирования экономических процессов, явлений, стабилизации и поддержки экономики территорий. Так,

период 2019 - 2020 годов, ознаменовавшийся пандемией и связанный с ним самоизоляцией, показали, как работает механизм обеспечения экономической безопасности в стране, включающий внушительный комплекс инструментов, не позволивших усилить рост числа преступлений на экономической почве.

И здесь в полной мере проявляет себя постулат о необходимости расходов на поддержание социально-экономической стабильности как в бизнес-среде, так и населения государства [4, с. 185].

Предпринятые Правительством РФ меры по снижению социально-экономического напряжения были беспрецедентными, кроме того, они имеют тенденцию долгосрочного воздействия на экономику. Так, меры по снижению налоговой нагрузки для определенных сфер деятельности и отдельных субъектов налогообложения, имели пролонгированное действие и значительно снизили налоговое бремя, тем самым устранили недовольство бизнеса, а, следовательно, и снизили степень угроз экономической безопасности в стране.

Следовательно, исследуя зависимость состояния экономической безопасности от уровня криминализации общества, зависящего в свою очередь от экономического состояния субъекта мировой экономики, необходимо учитывать роль государственных мер воздействия на экономические процессы в стране, готовность населения и бизне-

са адекватно реагировать на предложения и конкретные акты регулирования со стороны государства [1, с. 164].

В целях определения степени воздействия криминогенности общества на экономическую безопасность страны, остановимся на общей характеристике состояния борьбы с преступностью в Ставропольском крае. На рисунке 1 представлена динамика зарегистрированных на территории Ставропольского края различных видов преступлений за 2019-2023 гг., на основе которой определена линия тренда изучаемой динамики.

Рисунок 1 наглядно подтверждает, что в стране нет однозначной динамики количества преступлений. Так, самыми благоприятными в данном отношении оказались 2021 и 2022 гг. Об этом говорит и значение минимального уровня уравнивания тренда. Вместе с тем, видим, что значение, на которое увеличивается следующая цифра временного ряда составляет 35393 преступления. Другими словами, относительная стабильность в экономике, которую мы наблюдали в середине исследуемого периода отразилась на снижении криминогенной обстановки в стране. Потеря возможности активного влияния России на финансовых рынках, сырьевых рынках нефти уже к 2023 году привели и к потере экономической стабильности, и снижению социального благополучия в обществе.

Экономическая преступность в условиях современного кризиса как фактор угрозы национальной экономической безопасности региона

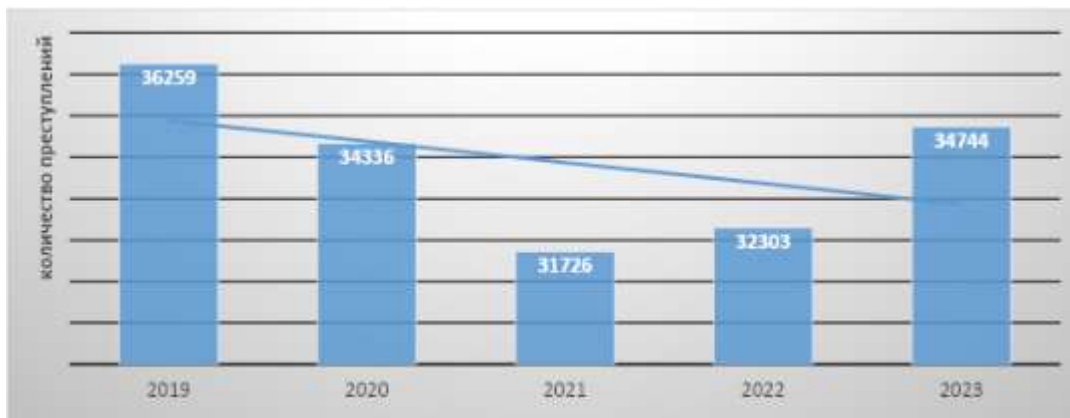


Рисунок 1 – Динамика общего числа зарегистрированных в Ставропольском крае преступлений за 2019-2023 гг.

В целом за период исследования число преступлений, зарегистрированных органами полиции, снизилось на 4,2 %. В абсолютном выражении это снижение составило 1515 единиц.

Нельзя также однозначно утверждать, что общее число преступлений, как количественное отображение преступности и криминализации территории и общества, зависят только от экономического благополучия, или, наоборот,

бедности среди населения в определенном регионе. Не менее значимым фактором влияния на показатель является деятельность правоохранительных органов, особенно стоит отметить деятельность предупреждающего профилактического характера. К сожалению, можем подчеркнуть, что воздействие обоих факторов не принесло улучшения показателей криминальной статистики в 2023 году, и по сравнению с благоприятным

двухлетним периодом с 2021 по 2022 гг. наблюдается стремительный рост числа преступлений на 9,5 % и 7,6 % соответственно.

Важным в оценке ситуации по криминализации общества, на наш взгляд, является изучение состава различных видов преступлений. Рассмотрим данные таблицы 1, отражающие изменение числа совершенных в Ставропольском крае за 2021-2023 гг. преступлений по видам.

Таблица 1 – Динамика различных видов преступлений в Ставропольском крае за 2021-2023 гг.

| Виды преступлений | 2021 | 2022 | 2023 | 2023 в % к 2021 |
|--|--------|--------|--------|-----------------|
| Зарегистрировано преступлений, ед. | 31726 | 32303 | 34744 | 109,5 |
| из них по отдельным составам преступлений: | | | | |
| - убийство и покушение на убийство | 121 | 118 | 114 | 94,2 |
| - умышленное причинение тяжкого вреда здоровью | 303 | 303 | 311 | 102,6 |
| - изнасилование и покушение на изнасилование | 70 | 66 | 57 | 81,4 |
| - грабеж | 597 | 609 | 604 | 101,2 |
| - разбой | 163 | 126 | 114 | 69,9 |
| - кража | 10263 | 11885 | 11126 | 108,4 |
| - преступления экономической направленности | 2587 | 2214 | 2381 | 92,0 |
| - преступления, связанные с незаконным оборотом наркотиков | 3598 | 3522 | 3147 | 87,5 |
| Число раскрытых преступлений, ед. | 17489 | 17012 | 16443 | 94,0 |
| Процент раскрываемости преступлений, % | 55,1 | 52,6 | 46,1 | 83,7 |
| Численность населения Ставропольского края, тыс. чел. | 2804,4 | 2800,7 | 2795,2 | 99,7 |
| Число зарегистрированных преступлений на тысячу жителей края | 11,3 | 11,5 | 12,4 | 109,9 |

Анализ данных, представленной в таблице, обращает внимание на два тревожных факта. Первый – общее число преступлений увеличилось за период на 9,5 %. Второй –

также возросло число зарегистрированных преступлений, приходящихся на тысячу жителей края, – на 9,9 %. Этому способствовало, помимо роста общего числа преступле-

ний, сокращение численности населения Ставропольского края на 0,3 %.

Детальный анализ преступлений по их видам, заставляет отметить рост таких видов

как умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, возросшее на 2,6 % и грабеж – на 1,2 %. В категории преступлений, совершенных в экономической сфере, возросло число преступлений, квалифицированных как мошенничество. Развитие информационных технологий способствует также и разработке, и внедрению новых схем экономических преступлений. Так, количество преступлений, совершенных в форме мошенничества составило 987 преступлений в 2023 году, что по сравнению с 2022 годом больше на 23,1 %.

Отрадным фактом в данном анализе является снижение количества преступлений, связанных с использованием, хранением и распространением наркотиков. Показатель по данному виду преступлений снизился на 12,5 %.

Свои результаты принесла программа по борьбе с коррупцией. По данному направлению за анализируемый период времени количество преступлений коррупционной направленности снизилось со 140 до 132 единиц, т.е. темпы снижения составили 5,7 %. В данной борьбе особенных ре-

зультатов добились Грачевский (-100,0%), Кочубеевский (-100,0%), Красногвардейский (-100,0%), Курской (-87,5%), Новоселицкий (-50,0%), Труновский (-100,0%) районы, Благодарненский (-100,0%), Георгиевский (-100,0%), Изобильненский (-50,0%), Минераловодский (-81,3%), Петровский (-50,0%), Советский (-83,3%) городские округа, Промышленный район города Ставрополя (-94,1%), города Железноводска (-100,0%), Кисловодска (-50,0%), Невинномысска (-66,7%), Пятигорска (-28,6%), Ставрополя (-75,0%).

Несмотря на снижение числа зарегистрированных преступлений коррупционной направленности, на территориях отдельных районов отмечен рост количества зарегистрированных преступлений анализируемой категории [2].

Вместе с тем, согласно статистическим данным, отмечена противоположная тенденция по числу преступлений, связанных с коррупцией. В их число вошли Арзгирский (+100,0%), Левокумский (+100,0%), Предгорный (+225,0%) районы, Ипатов-

ский (+100,0%), Кировский (+100,0%), Нефтекумский (+1566,7 %), Новоалександровский (+25,0 %) городские округа, Ленинский (+200,0 %), Октябрьский (+100,0 %) районы города Ставрополя, город Ессентуки (+175,0 %).

Число преступлений, связанных с взяточничеством, увеличилось на 28,4% (с 81 до 104). Доля взяток составила 78,8% от общего числа зарегистрированных преступлений коррупционной направленности [3, с.22].

На сегодняшний день существует в достаточной степени устоявшаяся методика проведения оценки динамики, состава и структуры экономических преступлений, которая применяется как правоохранительными органами и территориальными органами статистики в учетных целях, так и в научно-исследовательских изысканиях[5, с.29].

Так, для оценки общего состояния уровня преступности в Ставропольском крае, рассмотрим структуру преступлений, совершенных на территории края, по видам за 2021-2023 гг. (таблица 2).

Таблица 2 - Структура преступлений по видам, %

| Виды преступлений | 2021 | 2022 | 2023 | Абсолютное отклонение (+,-) |
|--|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Умышленное причинение тяжкого вреда здоровью | 0,96 | 2,23 | 0,9 | -0,06 |
| Изнасилование и покушение на изнасилование | 0,22 | 0,49 | 0,16 | -0,06 |
| Грабеж | 1,88 | 2,49 | 2,94 | 1,06 |
| Кражи | 0,51 | 0,93 | 1,33 | 0,82 |
| Разбои | 32,35 | 35,53 | 36,02 | 3,67 |
| Преступления экономической направленности | 8,15 | 7,31 | 8,85 | 0,7 |
| Преступления, связанные с наркотиками | 11,34 | 13,22 | 9,06 | -2,28 |
| Иные | 44,51 | 37,8 | 40,74 | -3,77 |
| Итого | 100,00 | 100,00 | 100,00 | x |

Согласно расчетным данным таблицы 2, преступления условно можно разделить на преступления, направленные против человека, преступле-

ния, совершаемые в отношении чьей-либо собственности, иные виды преступлений. Так, к первой группе преступлений, которые совершаются в

отношении жизни и здоровья человека, относятся умышленное причинение тяжкого вреда здоровью, изнасилование и покушение на изнасило-

Экономическая преступность в условиях современного кризиса как фактор угрозы национальной экономической безопасности региона

вание. Данная группа преступлений составляет в структуре 2023 года немногим больше процента – 1,06 %.

Иные виды преступлений в совокупности с преступлениями, связанными с наркотиками, составили в 2023 году 49,08 %.

Третья группа преступлений, связанная с преступлениями против чьей-либо собственности, а также экономические преступления, такие как коррупционные, лжепредпринимательство, контрабанда и иные, – представляют для нас отдельный интерес, связанный с темой данного исследования, – и занимают в структуре 49,14 %.

Видим, что за анализируемый период структурные сдвиги произошли в пользу третьей группы преступлений, связанных с незаконным завладением чужим имуществом. Увеличился удельный вес всех видов преступле-

ний, так или иначе связанных с попыткой обогащения. Рост числа преступлений экономической и имущественной направленности, свидетельствует о нарастании угрозы экономической безопасности в регионе [1, с.165].

Тревогу о росте угроз экономической безопасности усиливает факт роста таких преступлений, как разбои, так, за исследуемый период удельный вес данного вида преступлений вырос на 3,67 процентных пункта. Это говорит об усугублении криминальной обстановки, роста числа групповых, заранее запланированных преступлений на почве желания незаконного обогащения. Следовательно, число недовольных граждан своим социально-экономическим положением растет, а криминализация общества усиливается. И, тем не менее, при рассмотрении экономических преступлений как объект

влияния на экономику и угрозы экономической безопасности, особое внимание следует все же уделить преступлениям в экономической сфере деятельности.

Ежегодно совершается примерно около 10 % преступлений в сфере экономики. Но это количественное выражение. Как правило, эти преступления сопряжены со значительными суммами. Особую угрозу здесь представляет собой и то, что данные виды преступлений совершаются в профессиональной среде и неразрывно связаны с такими дестабилизирующими факторами экономики как теневизация, коррупция, нанесение урона бюджету государства.

По данным таблицы 3 проанализируем динамику преступлений, совершенных в экономической сфере на территории Ставропольского края за 2021-2023 гг.

Таблица 3 – Динамика преступлений, совершенных в экономической сфере на территории Ставропольского края за 2021-2023 гг.

| Показатели | 2021 | 2022 | 2023 | 2023 в % к 2021 |
|---|------|------|------|-----------------|
| Число зарегистрированных преступлений в сфере экономики | 2587 | 2214 | 2381 | 92,0 |
| Удельный вес в общем количестве совершенных преступлений | 8,15 | 7,31 | 8,85 | х |
| из них – тяжких и особо тяжких преступлений | 975 | 835 | 898 | 92,0 |
| удельный вес в общем количестве преступлений в экономической сфере, % | 37,7 | 41,4 | 43,6 | х |
| в том числе, преступления, совершенные в крупных и особо крупных размерах | 605 | 518 | 557 | 92,04 |
| удельный вес в общем количестве преступлений в экономической сфере, % | 23,4 | 23,5 | 26,9 | х |

Данные таблицы 3, позволяют предположить, что антикоррупционная правительственная борьба приносит свои результаты. Так, за исследуемый период общее число преступлений экономической направленности сократилось на 8,0 %. Конечно, в это число входят не только коррупцион-

ные преступления, но не принимать во внимание проводимые меры по борьбе с нею, мы не можем. за период исследования.

Учитывая, что преступления, совершаемые в профессиональной экономической среде, всегда связаны с большим риском потери свободы, положе-

ния в обществе, карьеры, важным в исследовании вопроса экономической преступности как угрозы экономической безопасности, является выявление числа и удельного веса преступлений, относящихся к крупным и особо крупным размерам, а также тяжким и особо тяжким преступлениям.

Так, согласно принятой методике исследования, можем исходя из данных таблицы 3, заключить, что за исследуемый период отмечено сокращение числа преступлений, относящихся к числу тяжких и особо тяжких, так же на 8 %. Это весьма незначительное снижение в динамике не нашло положительного изменения в структуре. Удельный вес преступлений данной категории вырос на 5,9 %. Такая же тенденция отмечена и в категории преступлений, совершенных в

крупных и особо крупных размерах. Здесь так же отмечена положительная динамика в темпах снижения числа данной категории преступлений 7,96 процентных пункта наряду с общим повышением удельного веса 3,5 процентных пункта. Согласно классификации Уголовного кодекса РФ, структура преступлений, совершенных в экономической сфере может подразделяться на три группы: преступления против собственности, в том числе и го-

сударственной (кражи, например); преступления в сфере экономической деятельности (мошенничества, коррупционные сделки); преступления против интересов службы (промышленный шпионаж, присвоения и растраты). Рассмотрим структуру преступлений экономической сферы в соответствии с вышеобозначенной классификацией (рисунок 2).

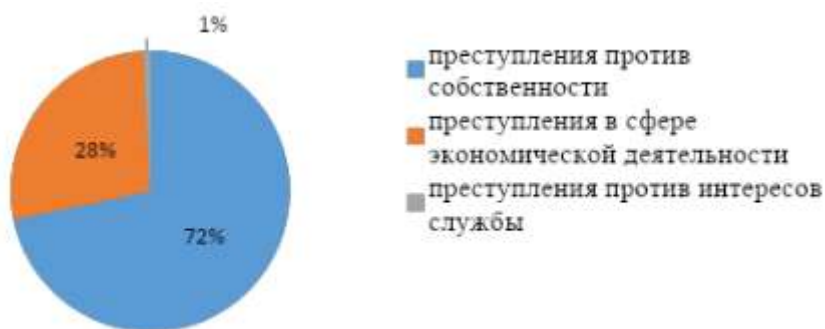


Рисунок 2 – Структура преступлений в экономической сфере, совершенных в Ставропольском крае в 2023 г.

Исходя из представленной классификации и рисунка 2, можно заключить, что совершенные на территории Ставропольского края преступления в экономической сфере деятельности, распределились следующим образом: преступления против

собственности, в том числе и государственной, занимают 72 % в структуре. Сюда можно отнести 11126 случаев краж. На долю преступлений в сфере экономической деятельности пришлось 27 %. Преступления против интересов службы составили 1 % от общего числа

экономических преступлений [2, с.15]. Отдельного внимания заслуживает изучение структуры экономических преступлений по отдельным конкретным направлениям (рисунок 3).

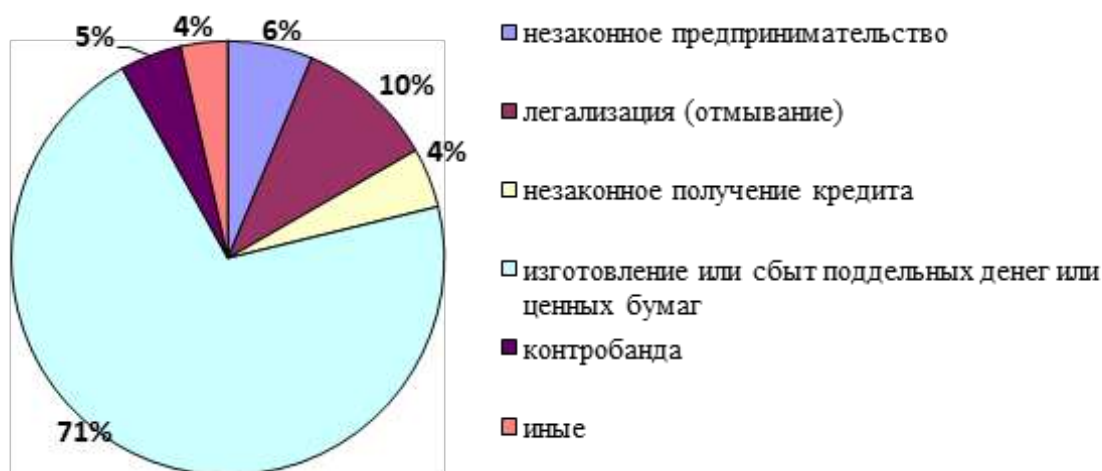


Рисунок 3 – Структура преступлений, подпадающих под Главу 22 УК РФ «Преступления в сфере экономической деятельности» в динамике в 2023 гг.

Экономическая преступность в условиях современного кризиса как фактор угрозы национальной экономической безопасности региона

Фальшивомонетничество по-прежнему продолжает занимать мысли человечества, поэтому на долю этого вида преступлений приходится максимальное количество – 669 случаев, что в процентном выражении составило 71 % от числа преступлений в сфере экономической деятельности.

«Отмывание» денег составляет 10 % в структуре и является вторым по «популярности» видом экономических преступлений.

Выявленных случаев незаконного предпринимательства явилось достаточно, чтобы они заняли третье место в структуре, составив 6 %.

Помимо описанных видов преступлений в экономической сфере выросло число преступлений, связанных с

контрабандой, подделкой банковских документов, преступлений, связанных с использованием IT-технологий для совершения преступлений по незаконному завладению чужими денежными активами и другие.

Таким образом, рост числа преступлений в экономической сфере деятельности – это прямая серьезная угроза экономической безопасности страны, это индикатор того, что в стране есть болевые точки, которые беспокоят население, а именно нехватка денежных средств, рост расслоения общества на бедных и богатых, увеличение налоговой нагрузки (как открытыми через увеличение налоговых ставок, так и скрытыми – посредством применения

повышающих коэффициентов способами). И эти проблемы не должны решаться радикальным путем. Необходима планомерная работа по увеличению благосостояния населения страны и снижению угрозы его криминализации.

Таким образом, оценка показателей криминализации общества являются свидетельством уязвимости экономической безопасности территории. Данные показатели должны подвергаться систематическому мониторингу, учитываться при разработке мер стратегического развития экономики региона, рассматриваться как индикаторы угроз экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Беличенкин С. А. Оценка криминализации экономики в системе угроз экономической безопасности // Вестник университета. – 2011. – № 16. – С. 163-165.
2. Беличенкин С. А. Оценка влияния социально-экономического положения в регионе на уровень криминализации и экономической безопасности // Вестник университета. – 2011. – № 22. – С. 14-16.
3. Довголюк Н. В. Криминализация экономических отношений как угроза экономической безопасности России: причины (детерминанты) и формы реализации // Вестник Института дружбы народов Кавказа. – 2017. – № 1 (41). – С. 22
4. Котенев А.Д., Беличенкин С.А., Евдошенко В.В. Оценки уровня криминализации экономики. Социально-экономические, психолого-педагогические, философские и правовые аспекты развития общества. Сборник материалов всероссийского научно-практического круглого стола. 2016. – С. 182-189.
5. Криворотова Н.Ф., Урядова Т.Н. Экономическая безопасность как система и объект регионального управления // Вестник Института дружбы народов Кавказа Теория экономики и управления народным хозяйством. 2017. № 4 (44). С. 29.

REFERENCES

1. Belichenkin S. A. Assessment of criminalization of the economy in the system of threats to economic security // Bulletin of the University. – 2011. – No. 16. – pp. 163-165.
2. Belichenkin S. A. Assessment of the impact of the socio-economic situation in the region on the level of criminalization and economic security // Bulletin of the University. – 2011. – No. 22. – pp. 14-16.
3. Dvogyolyuk N. V. Criminalization of economic relations as a threat to Russia's economic security: causes (determinants) and forms of implementation // Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus. – 2017. – No. 1 (41). – P. 22
4. Kotenev A.D., Belichenkin S.A., Evdoshenko V.V. Assessment of the level of criminalization of the economy. Socio-economic, psychological, pedagogical, philosophical and legal aspects of the development of society. Collection of materials of the All-Russian scientific and practical round table. 2016. – pp. 182-189.

5. Krivorotova N.F., Uryadova T.N. *Economic security as a system and object of regional management // Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus Theory of economics and management of the national economy. 2017. No. 4 (44). p. 29.*

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Дуракова А. С. - Председатель цикловой комиссии «Учетно-экономических дисциплин, поварского, кондитерского дела и транспорта», преподаватель общепрофессиональных дисциплин и модулей ЧПОУ «Ставропольский кооперативный техникум», г.Ставрополь

Durakova A.S. - Chairman of the cycle commission «Accounting and economic disciplines, cooking, confectionery and transport», teacher of general professional disciplines and modules of the Stavropol Cooperative College, Stavropol

Резеньков Д. Н. - кандидат технических наук, доцент, кафедры огневой подготовки Ставропольский филиал Краснодарского университета МВД России, г.Ставрополь

Rezenkov D. N. - Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, departments of fire training Stavropol branch of Krasnodar University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Stavropol

Потудинский М.В. - Старший преподаватель кафедры гражданско - правовых дисциплин Филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «МИРЭА - Российский технологический университет» в г. Ставрополе

Potudinsky M.V. - Senior Lecturer Department of Civil Law Disciplines, Branch of the federal state budgetary educational institution of higher education «MIREA - Russian Technological University» in Stavropol

Артамонов В.С. - Старший преподаватель кафедры «Сервис» Технологического института сервиса (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Донской государственный технический университет» в г. Ставрополе

Artamonov V.S. - Senior Lecturer at the Department of Service Technological Institute of Service (branch) of the federal state budgetary educational institution of higher education «Don State Technical University» in Stavropol

Эреджепова Р. К. - Преподаватель общепрофессиональных дисциплин и модулей цикловой комиссии «Учетно-экономических дисциплин, поварского, кондитерского дела и транспорта» ЧПОУ «Ставропольский кооперативный техникум», г. Ставрополь

Eredzhepova R.K. - Teacher of general professional disciplines and modules cycle commission «Accounting and economic disciplines, cooking, confectionery and transport» Stavropol Cooperative College, Stavropol

© Дуракова А. С., Резеньков Д. Н., Потудинский М.В., Артамонов В.С., Эреджепова Р. К.

УДК 338.552



Ильин С. Н.

Ильин С. Н.
Доцент кафедры
организации строительства
Санкт-Петербургский
государственный
архитектурно-
строительный университет
(СПбГАСУ)

Ilyin S. N.
Associate Professor of the
Department of Construction
Organization
St. Petersburg State
University of Architecture
and Civil Engineering
(SPbGASU)

АНАЛИЗ РЕАЛИЗОВАННЫХ РИСКОВ РЕГИОНАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬНОГО КОМПЛЕКСА И АЛГОРИТМ ИХ ОЦЕНИВАНИЯ



*ANALYSIS OF REALIZED RISKS OF THE REGIONAL CONSTRUCTION
COMPLEX AND THE ALGORITHM OF THEIR ASSESSMENT*

Аннотация. Статья посвящена анализу реализованных рисков регионального строительного комплекса (РСК) и разработке алгоритма их комплексного оценивания на основе риск-ориентированного подхода. В исследовании представлена структура элементов регионального строительного комплекса, где условием для их функционирования зачастую выступают условия их неопределенности, порождая возникновение и реализацию различного рода рисков. В работе проведен анализ часто реализованных рисков региональных строительных комплексов страны и разработан алгоритм по оцениванию рисков для региональных строительных комплексов с учетом времени, который состоит из сегментации условий РСК, выявления источника возникновения риска, оценивания совокупной стоимости рисков ситуации (комбинации); оценивания последствий каждой рисков

ситуации (комбинации) и оценивания рискоустойчивости исполнителей вместе с системой управления инвестиционно-строительных проектов (ИСП) одновременно.

Цель работы – выявление наиболее влиятельных рисков функционирования регионального строительного комплекса, оптимизация влияния на рисковые ситуации с целью недопущения рисков комбинаций посредством реализации риск-ориентированного подхода и сегментации условий.

В ходе исследования было установлено, что в настоящее время отсутствуют рекомендации по прогнозированию и мониторингу допустимого риска участников регионального строительного комплекса на подготовительном этапе строительных организаций с различной производственной мощностью, а также на этапах реализации строительных работ. На основе принятых организационных решений по

строительству отдельных объектов и их комплексов представляется сложным выявлять достоверную информацию для функционирования системы управления рисками участников регионального строительного комплекса. Также установлено, что отсутствует система показателей мониторинга условий неопределенности функционирования регионального строительного комплекса. Авторы предлагают рассмотреть в качестве самостоятельного нормативного документа рекомендации по прогнозированию и мониторингу допустимого уровня рискоустойчивости участников регионального строительного комплекса с учетом их одновременного участия в двух и более строительных проектах.

Annotation. The article is devoted to the analysis of realized risks of the regional construction complex (RSC) and the development of an algorithm for their comprehensive assessment

based on a risk-based approach. The study presents the structure of the elements of the regional construction complex, where the conditions of their uncertainty are often a condition for their functioning, giving rise to the emergence and realization of various kinds of risks. The paper analyzes the frequently realized risks of regional construction complexes of the country and develops an algorithm for risk assessment for regional construction complexes, taking into account time, which consists of segmentation of RSC conditions, identification of the source of risk, assessment of the total cost of a risk situation (combination); assessment of the consequences of each risk situation (combination) and assessment of the risk tolerance of performers together with the management system of investment and construction projects (ISP) at the same time.

The purpose of the work is to identify the most influential risks of the functioning of the regional construction complex, optimize the impact on risky situations in order to prevent risky combinations through the implementation of a risk-based approach and segmentation of conditions. During the study, it was found that currently there are no recommendations on forecasting and monitoring the acceptable risk of participants in the regional construction complex at the preparatory stage of construction organizations with different production capacities, as well as at the stages of construction work. Based on the organizational decisions taken on the construction of individual facilities and their complexes, it seems difficult to identify reliable information for the functioning of the

risk management system of participants in the regional construction complex. It is also established that there is no system of indicators for monitoring the conditions of uncertainty in the functioning of the regional construction complex.

The author suggests considering recommendations on forecasting and monitoring the acceptable level of risk tolerance of participants in the regional construction complex, taking into account their simultaneous participation in two or more construction projects, as an independent regulatory document.

Ключевые слова: **организация, система, строительство, риск, производство, обследование, организационное проектирование, процесс, работа, договор, прогноз, факты, комплекс.**

Keywords: **organization, system, construction, risk, production, survey, organizational design, process, work, contract, forecast, facts, complex.**

Региональный строительный комплекс (РСК) – представляет собой региональную производственную совокупность строительных предприятий, предприятий производителей и поставщиков строительных материалов, устойчивых экономических связей между ними и другими объективно интегрированными территориями, обеспечивающую сбалансированность и эффективное функционирование всего РСК, а также региональных органов управления и общественных организаций. Наиболее подробно элементы структуры регионального строительного ком-

плекса представлены в работе [9]. Элементы структуры регионального строительного комплекса взаимосвязаны и функционируют посредством реализации процесса организационного проектирования строительства (фаза проектирования и фаза подготовки производства) (рис. 1).

Организационное проектирование строительства представляет собой сложную структуру с множеством видов работ, которые зачастую протекают в условиях неопределенности последствий рисков. Реализованное разнообразие рисков, которые фактически затронули различные региональные строительные комплексы представлены в данном исследовании. Одними из наиболее весомых рисков, влияющих на производственную деятельность регионального строительного комплекса явились:

- риск высокой стоимости строительных материалов;
- риск недостатка квалифицированных рабочих в связи с ограничениями на въезд работников из-за рубежа;
- риск отсутствия достаточного финансирования в 2022 году по сравнению с 2021 годом [20], рисунок 2.

Данные риски увеличивают размер совокупной стоимости риска [27], что в свою очередь влияет на рост издержек застройщиков и проводит к значительному удорожанию стоимости 1 кв. м жилых помещений.

Наиболее часто реализовавшимися рисками явились также риски невыполнения мероприятий по обеспечению доступности и жизнедеятельности лиц с ограниченными возможностями (таблица 1).



Рисунок 1 - Организационное проектирование строительства: на стадиях проектирования и проекта организации работ подготовительного периода [18]

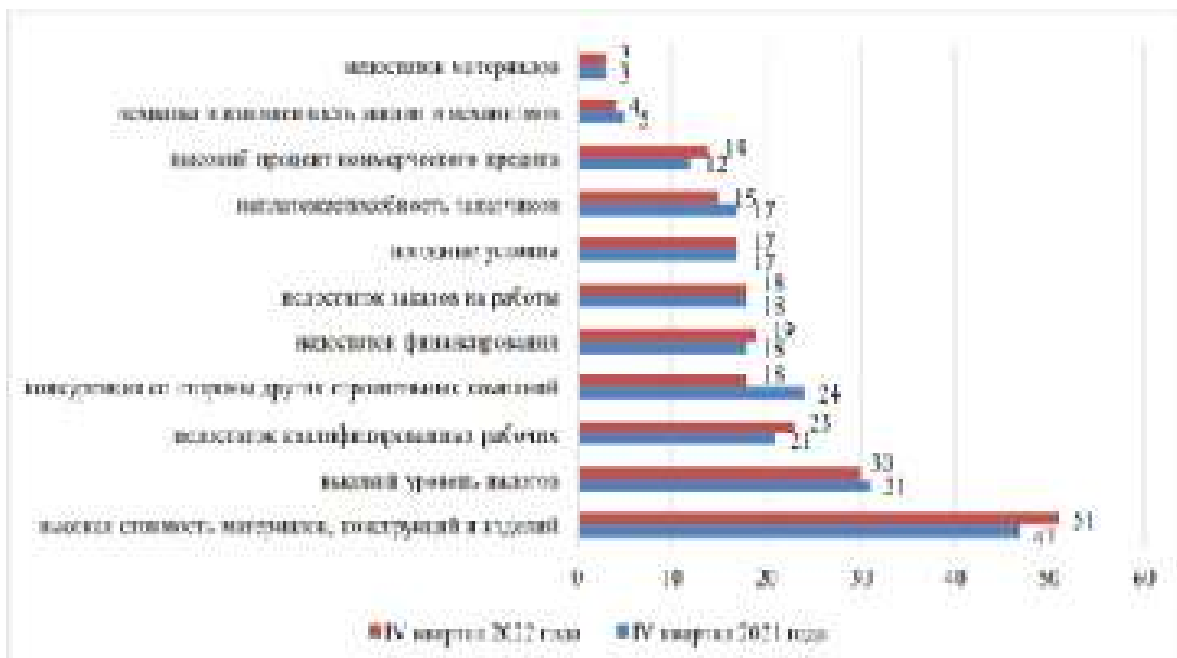


Рисунок 2 - Анализ весомых рисков, влияющих на производственную деятельность регионального строительного комплекса [20]

Таблица 1 – Фактически реализованные риски невыполнения мероприятий по обеспечению доступности и жизнедеятельности лиц с ограниченными возможностями

| № | Наименование реализованных рисков |
|---|--|
| 1 | не оборудованы поручнями санузлы-технические кабинеты |
| 2 | отсутствуют тактильные плиты на прилomboвой территории |
| 3 | риски строительных недоделок и дефектов в части формирования безбарьерной среды для инвалидов и других маломобильных групп населения на завершающей стадии строительства |
| 4 | риски отсутствия травмобезопасных окончаний дежаля лестниц |
| 5 | риски отсутствия отбортовки пандусов в лестничных маршах |
| 6 | риски установки дверных коробок в специализированных квартирах с шириной полотна менее нормативной |

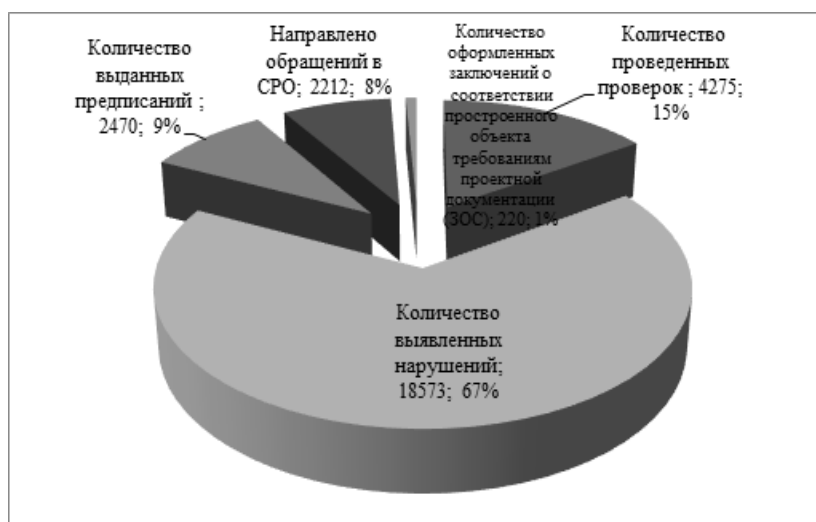


Рисунок 3 - Результаты обобщения практики нарушений, наиболее часто встречающихся в процессе реализации регионального государственного строительного надзора

На рисунке 4 представлены результаты обобщения практики нарушений, наиболее часто встречающихся в процессе реализации регионального государственного строительного надзора в виде диаграммы, где значение показателя 67 %, больше чем

половина - из общей практики явились выявленные нарушения. Данный показатель не может не сигнализировать о наличии научной задачи, которую необходимо решать. На наш взгляд, необходимо применение риск-ориентированного подхода при управлении

деятельностью регионального строительного надзора, разработка научно-методического аппарата комплексного оценивания прогнозных и фактических рисков на основе сегментации условий исходя из уровня информированности о текущих условиях.



Рисунок 4 - Количество наложенных штрафов при осуществлении регионального строительного надзора

Таким образом, из количества 4275 проведенных проверок в первом полугодии 2021 года выявлено 18573 нарушения, то есть, как минимум, на одну проведенную проверку приходится три нарушения ($18573/4275 = 4,3$), что является достаточно высоким показателем по частоте нарушений, устранение которых требует как минимум временных и финансовых затрат. Частота данных нарушений влияет на удорожание объектов, снижает уровень доступности жилья данного регионального строительного комплекса.

Ниже представим на рисунке 4 количество наложенных штрафов при осуществлении регионального строительного надзора.

Как видно из рисунка 4, значительной долей из общего объема нарушений явились нарушения, допущенные при строительно-монтажных работах (35,7%), нарушения организационно-правового порядка (38,3%), а также нарушения порядка ввода объектов в эксплуатацию. Сумма наложенных штрафов при осуществлении регионального строительного надзора составила 380,449 млн.руб., что еще раз свидетельствует о важности принятия решения о применении риск-ориентированного подхода при управлении данным региональным строительным комплексом.

Достоинством применения риск-ориентированного подхода при управлении данным региональным строительным комплексом является то, что появляется возможность осуществлять управление не по результатам хода проверок посредством наложения штрафов, а по превентивно, то есть заблаговременно, заранее. Изначально, перед осуществлением работ производить прогнозирование на предмет возможных первичных рисков

регионального строительного комплекса, такие как недостаточное финансирование или нехватка квалифицированных работников и др., наиболее влияющих на успешность реализации деятельности регионального строительного комплекса (таблица 3). Данные мероприятия позволят избежать появления вторичных:

- рисков увеличения продолжительности работ;
- рисков срыва работ;
- рисков удорожания стоимости квадратного метра жилья (риска снижения доступности жилья и других строений и т.д.).

Для разрешения указанных противоречий необходимо применение риск-ориентированного подхода, позволяющего производить комплексное оценивание рисков всех участников как будущих, так и фактических видов работ. В этой связи, считаем целесообразным, перед заключением контрактов производить оценивание их рискоустойчивости будущих исполнителей [9] в настоящий момент и определять прогнозный уровень рискоустойчивости [17] посредством привлечения экспертов на основе будущих рисков и их стоимости. По результатам определенных уровней рискоустойчивости исполнителей производить оценивание уровня рискоустойчивости системы управления ИСП [8], а также производить мониторинг состояния устойчивости участников к рискам регионального строительного комплекса в режиме реального времени. Для снижения трудоёмкости работ по управлению рисками и увеличения прозрачности реализуемых видов работ и затрат необходима система организации риск-менеджмента, автоматизация СУР, ВК, ВА, RISKGAP и др. Здесь очень важным моментом является понимание о необходимости в разработке отчётности для

мониторинга текущих условий исходя из уровней информированности: определенность, неопределенность, смешанные условия.

Данная сегментация условий позволит разработать к данным условиям систему показателей и отслеживать появление неопределенности и идентифицировать именно по какому показателю снизилась определенность, стремясь выявить как источник возникновения неопределенности, так и определить экономически целесообразные мероприятия по их воздействию. На рисунке 5 представлена схема реализации алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса.

Схема реализации алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса более подробно в виде этапов алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса (РСК) с учетом времени на основе риск-ориентированного подхода:

- сегментации условий РСК;
- архивирования, выявление и прогнозирование источника возникновения риска;
- архивирование, оценивание и прогнозирование изменения совокупной стоимости риска;
- архивирование, оценивание и прогнозирование результатов последствий каждой рискоситации (комбинации);
- архивирование, оценивание и прогнозирование рискоустойчивости исполнителей и системы управления ИСП одновременно.

Этап архивирования необходим для того, чтобы представлялась возможность использовать результативность тех или иных мероприятий в тех или иных условиях для передачи успешного опыта будущим управленцам РСК.



Рисунок 5 – Схема реализации алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса

Таблица 1 – Этапы алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса (РСК) учетом времени на основе риск-ориентированного подхода

| № | Мероприятия с учетом времени | | |
|------|--|---|---|
| | Прошкое | Настоящее | Будущее |
| | 1. Сегментация условий РСК | | |
| 1.1. | 1. Производить архивирование условий РСК исходя из реализованных условий определенности и неопределенности; | 1. Сегментацию условий РСК исходя из уровня информированности, разделяя на условия определенности и неопределенности; | 1. Сегментацию условий РСК исходя из уровня информированности, разделяя на условия определенности и неопределенности; |
| 1.2. | - архивировать безрисковые ситуации с учетом обнаруженной совокупной стоимости рисковой ситуации, разделяя по этапам жизненного цикла рисковой ситуации; | - при мониторинге условий безрисковых ситуаций производить постоянный контроль на предмет возможного появления рисковой ситуации посредством обнаружения совокупной стоимости рисковой ситуации; | - при мониторинге условий безрисковых ситуаций производить постоянный контроль на предмет возможного появления рисковой ситуации посредством обнаружения совокупной стоимости рисковой ситуации; |
| 1.3. | - архивировать рисковые ситуации с учетом обнаруженной совокупной стоимости рисковой ситуации, разделяя по этапам жизненного цикла рисковой ситуации; | - при мониторинге условий рисковых ситуаций производить оценивание их уровней, также осуществлять постоянный контроль на предмет возможного появления новой рисковой ситуации посредством обнаружения совокупной стоимости новой рисковой ситуации; | - при мониторинге условий рисковых ситуаций производить оценивание их уровней, также осуществлять постоянный контроль на предмет возможного появления новой рисковой ситуации посредством обнаружения совокупной стоимости новой рисковой ситуации; |

| | | | |
|--|---|--|--|
| 2. Архивирование, выявление и прогнозирование источника возникновения риска | | | |
| 22.1 | Архивировать источник возникновения рисков ситуации (внутренний или внешний), уровень фактически реализовавшегося риска участников РСК; | Выявлять источник возникновения рисков ситуации (внутренний или внешний) и субъективность при обнаружении внутренней рисков ситуации: риск Заказчика, риск исполнителя, соисполнителя, поставщика и т.д., оценивать уровень фактического риска участников РСК; | Выявлять источник возникновения рисков ситуации (внутренний или внешний) и субъективность при обнаружении внутренней рисков ситуации: риск Заказчика, риск исполнителя, соисполнителя, поставщика и т.д., оценивать уровень фактического риска участников РСК; |
| 3. Архивирование, оценивание и прогнозирование изменения совокупной стоимости риска | | | |
| 33.1 | Определять размер совокупной стоимости рисков ситуаций каждого участника РСК; | Определять размер совокупной стоимости рисков ситуаций каждого участника РСК; | Определять размер совокупной стоимости рисков ситуаций каждого участника РСК; |
| 4. Архивирование, оценивание и прогнозирование результатов последствий каждой рисков ситуации (комбинации) | | | |
| 44.1 | Архивировать результаты последствий каждой рисков ситуации (комбинации) | Определять результаты последствий каждой рисков ситуации (комбинации) | Прогнозировать результаты последствий каждой рисков ситуации (комбинации) |
| 5. Архивирование, оценивание и прогнозирование рискоустойчивости исполнителей и системы управления ИСП одновременно | | | |
| 45.1 4 | Архивировать результаты оценки рискоустойчивости исполнителей и системы управления ИСП одновременно; | Оценивать уровень рискоустойчивости исполнителей и системы управления ИСП одновременно; | Оценивать уровень рискоустойчивости исполнителей и системы управления ИСП одновременно; |

Реализация алгоритма комплексного оценивания рисков регионального строительного комплекса на основе риск-ориентированного подхода очень важна с учетом прошлого опыта и прогнозных данных. Только комплексный учет реализованных и возможных рисков позволит принимать наиболее качественные решения, повысить экономическую эффективность расходования средств на функционирование, повышать уровень доступности жилья для граждан.

Целесообразность структурирования цели, задач и способов оценивания результатов хозяйственных работ обусловлена острой необходимостью учёта факторов неопределенности, как правило, сопутствующих решению технико-технологических, экономических, экологических, социальных и военных проблем в сложных организационно-технических системах [25].

Таким образом, цель ис-

следования, заключающаяся в выявлении наиболее влиятельных рисков функционирования регионального строительного комплекса, оптимизация влияния на рисковые ситуации с целью недопущения рисков комбинаций посредством реализации риск-ориентированного подхода и сегментации условий – достигнута. Установлено, что в настоящее время отсутствуют рекомендации по прогнозированию и мониторингу допустимого риска участников регионального строительного комплекса на подготовительном этапе строительных организаций с различной производственной мощностью, а также на этапах реализации строительных работ. На основе принятых организационных решений по строительству отдельных объектов и их комплексов представляется сложным выявлять достоверную информацию для функционирования системы управления рисками участ-

ников регионального строительного комплекса. Также установлено, что отсутствует система показателей мониторинга условий неопределенности функционирования регионального строительного комплекса. Автор предлагает рассмотреть в качестве самостоятельного нормативного документа рекомендации по прогнозированию и мониторингу допустимого уровня рискоустойчивости участников регионального строительного комплекса с учетом их одновременного участия в двух и более строительных проектах. Перспективой исследования является разработка комплексного метода оценивания прогнозирования рискоустойчивости регионального строительного комплекса на основе прогнозных данных рискоустойчивости исполнителей с учетом риска задействования их одновременно в двух и более проектах.

ЛИТЕРАТУРА

1. «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 13.06.2023).
2. Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. От 13.06.2023).
3. Федеральная адресная инвестиционная программа на 2023 год и на плановый период 2024 и 2025 годов. Утверждена Президиумом (штаб) Правительственной комиссии по региональному развитию в Российской Федерации 8 декабря 2022 года.
4. Постановление Правительства РФ от 11.09.2015 N 964 (ред. от 27.07.2019) «О федеральном органе исполнительной власти, уполномоченном на установление порядка определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), начальной цены единицы товара, работы, услуги при осуществлении закупок в сфере градостроительной деятельности (за исключением территориального планирования)».
5. Приказ Минстроя России от 23.12.2019 N 841/пр (ред. от 14.06.2022) «Об утверждении Порядка определения начальной (максимальной) цены контракта, цены контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), начальной цены единицы товара, работы, услуги при осуществлении закупок в сфере градостроительной деятельности (за исключением территориального планирования) и Методики составления сметы контракта, предметом которого являются строительство, реконструкция объектов капитального строительства».
6. Приказ Минрегиона РФ от 29.12.2009 N 620 «Об утверждении Методических указаний по применению справочников базовых цен на проектные работы в строительстве».
7. Приказ Минстроя России от 01.10.2021 N 707/пр. «Об утверждении Методики определения стоимости работ по подготовке проектной документации».
8. Асташенко А.Н., Целыковских А.А., Никитин Ю.А., Зубова Л.В., Бирюков А.Н. Методический подход к оцениванию и мониторингу рискоустойчивости системы управления инвестиционно-строительным проектом // Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество. 2023. № 1. С. 43-54.
9. Бычков А.В., Зубова Л.В. Методика оценивания уровня рискоустойчивости предприятий строительной отрасли при надзорном сопровождении инвестиционно-строительных работ в интересах Минобороны // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2023. № 2-2. С. 187-193
10. Бычков А.В., Асташенко А.Н., Давыдянец Д.Е., Зубов А.О., Зубова Л.В. Инновационный метод обоснования выбора проектировщика на основе оценивания рискоустойчивости при архитектурно-строительном проектировании // Вестник Российского нового университета 54 Серия «Человек и общество», выпуск 1 за 2023 год. Стр. 66-76
11. Бирюк А.Н., Зубова Л.В. Концептуальные основы обеспечения экономической безопасности предприятий, осуществляющих эксплуатацию объектов военной инфраструктуры силового компонента государства / Актуальные проблемы военно-научных исследований. 2023. № 1 (25). С. 20-32.
12. Асташенко А.Н., Зубова Л.В. Теоретико-методологические аспекты экономической безопасности и рискоустойчивости системы управления инвестиционно-строительным проектом // «Актуальные вопросы современной экономики» № 5- 2023 г. Стр. 358-365
13. Гусакова Е.А., Павлов А.С. Государственные закупки в строительстве — зарубежная практика // Вестник МГСУ. 2022. Т. 17. Вып. 2. С. 242-252.
14. Павлов А.С. Государственные закупки в строительстве — критический обзор // Вестник МГСУ. 2022. Т. 17. Вып. 3. С. 377-385.
15. Пчелкин В.О., Зубова Л.В. Рискоустойчивость предприятия строительной отрасли при реализации ИСП В сборнике: Актуальные проблемы естественных и технических наук. Сборник статей межвузовской научно-практической конференции. Санкт-Петербург, 2023. С. 199-206
16. Зубова Л.В., Коровин Э.В., Яхваров Е.К. Разработка классификации системы показателей оценивания рискоустойчивости проектировщиков в ходе выполнения Гособоронзаказа // Научный журнал ВАК / «Проблемы экономики и юридической практики, № 5: 48-53.
17. Зубова Л.В., Зубов А.О., Чернышев В.В., Карпенко К.А Методика определения рискоемкости этапов жизненного цикла Гособоронзаказа / Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-Петербургского университета Государственной противопожарной службы МЧС России». 2023. №

3. С. 106-117.

18. Зубова Л.В. Оценка и анализ хозяйственных рисков в предпринимательской деятельности: автореф. дис. канд. экон. наук. Ставрополь, 2011.23с.<http://online.rae.ru/893>

19. С.П. Король, региональный строительный комплекс. организационно-технологическая подготовка: нормативные рекомендации и методологические подход/ региональная экономика: теория и практика. 3 (378) – 2015

20. Официальный сайт Федеральной Антимонопольной Службы <https://fas.gov.ru/>.

21. Портал для специалистов архитектурно-строительной отрасли/Эксперт Малахов Владимир <https://ardexpert.ru/article/19909>

22. Постановлением Правительства Российской от 03.04.2020 № 438 ограничениями по проведению внеплановых проверок по исполнению предписания

23. <file:///C:/Users/User/Downloads/metodicheskiy-podhod-otsenivaniya-hozyaystvennyh-riskov-s-uchetom-riskoustoychivosti-predpriyatiy-raketno-kosmicheskoy-promyshlennosti.pdf>

24. Кузьмин В.Н., Петушков А.М.Зубова Л.В.Методический подход к оцениванию рискоустойчивости исполнителей Гособоронзаказа на этапах разработки ракетно-космической техники// Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 12-1. С. 85-92. Зубова Л.В.,

25. Marinin, M.A., Marinina, O.A., Rakhmanov, R.A. (2023). Methodological approach to assessing influence of blasted rock fragmentation on mining costs. *Gornyi Zhurnal*, 2023(9), 28-34. doi:10.17580/gzh.2023.09.04.

26. Marinina, O.; Nechitailo, A.; Stroykov, G.; Tsvetkova, A.; Reshneva, E.; Turovskaya, L. Technical and Economic Assessment of Energy Efficiency of Electrification of Hydrocarbon Production Facilities in Underdeveloped Areas. *Sustainability* 2023, 15, 9614. <https://doi.org/10.3390/su15129614>

27. Development of problem-oriented management and decision-making system and optimization of economic and social systems

REFERENCES

1. «Urban Planning Code of the Russian Federation» dated 12/29/2004 No. 190-FZ (as amended on 06/13/2023).

2. Federal Law «On the Contract System in the field of procurement of Goods, works, services for State and Municipal Needs» dated 04/05/2013 No. 44-FZ (ed. Dated 06/13/2023).

3. The Federal targeted investment program for 2023 and for the planning period of 2024 and 2025. Approved by the Presidium (headquarters) The Government Commission for Regional Development in the Russian Federation on December 8, 2022.

4. Decree of the Government of the Russian Federation dated 09/11/2015 No. 964 (as amended on 07/27/2019) «On the Federal executive authority authorized to establish the procedure for determining the initial (maximum) price of a contract, the price of a contract concluded with a single supplier (contractor, contractor), the initial price of a unit of goods, work, services when making purchases in the field of urban planning activities (except for territorial planning)».

5. Order of the Ministry of Construction of the Russian Federation dated December 23, 2019 N 841/pr (ed. from 06/14/2022) «On approval of the Procedure for determining the initial (maximum) contract price, the price of the contract concluded with the sole supplier (contractor, contractor), the initial price of a unit of goods, work, services in the procurement of urban development activities (except for territorial planning) and Methods of estimating the contract, the subject of which is the construction, reconstruction of capital construction facilities.

6. Order of the Ministry of Regional Development of the Russian Federation dated 12/29/2009 No. 620 «On approval of Methodological guidelines for the use of reference books of basic prices for design work in construction».

7. Order of the Ministry of Construction of the Russian Federation dated 01.10.2021 N 707/ave. «On approval of the Methodology for determining the cost of work on the preparation of project documentation».

8. Astashenko A.N., Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Zubova L.V., Biryukov A.N. Methodological approach to assessing and monitoring the risk tolerance of the investment and construction project management system/ *Bulletin of the Russian New University. Series: Man and Society*. 2023. No. 1.

pp. 43-54.

9. Bychkov A.V., Zubova L.V. Methodology for assessing the level of risk tolerance of construction industry enterprises in the supervision of investment and construction works in the interests of the Ministry of Defense// *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2023. No. 2-2. pp. 187-193

10. Bychkov A.V., Astashenko A.N., Davydyants D.E., Zubov A.O., Zubova L.V. An innovative method for justifying the choice of a designer based on risk tolerance assessment in architectural and construction design// *Bulletin of the Russian New University 54 Series «Man and Society», issue 1 for 2023*. pp. 66-76

11. Biryuk A.N., Zubova L.V. Conceptual foundations for ensuring economic security of enterprises operating military infrastructure facilities of the power component of the state/Actual problems of military scientific research. 2023. No. 1 (25). pp. 20-32.

12. Astashenko A.N., Zubova L.V. Theoretical and methodological aspects of economic security and risk tolerance of the investment and construction project management system// «Topical issues of modern economics» No. 5- 2023 pp. 358-365

13. Gusakova E.A., Pavlov A.S. Public procurement in construction – foreign practice // *Bulletin of MGSU*. 2022. Vol. 17. Issue. 2. Pp. 242-252.

14. Pavlov A.S. Public procurement in construction – a critical review // *Bulletin of MGSU*. 2022. Vol. 17. Issue 3. pp. 377-385.

15. Pchelkin V.O., Zubova L.V. Risk tolerance of the enterprise of the construction industry in the implementation of ISP In the collection: Actual problems of natural and technical sciences. Collection of articles of the interuniversity scientific and practical conference. St. Petersburg, 2023. pp. 199-206

16. Zubova L.V., Korovin E.V., Yakhvarov E.K. Development of classification of the system of indicators for assessing the risk tolerance of designers during the implementation of the State Defense Order // *Scientific Journal of the Higher Attestation Commission / «Problems of Economics and Legal practice, No. 5: 48-53.*

17. Zubova L.V., Zubov A.O., Chernyshev V.V., Karpenko K.A. Methodology definitions of the risk intensity of the stages of the life cycle of the State Defense Order/Scientific and analytical journal «Bulletin of the St. Petersburg University of the State Fire Service of the Ministry of Emergency Situations of Russia». 2023. No. 3. pp. 106-117.

18. Zubova L.V. Assessment and analysis of economic risks in entrepreneurial activity: abstract of the thesis of the Candidate of Economic Sciences. Stavropol, 2011.23p.<http://online.rae.ru/893>

19. S.P. Korol, regional construction complex. organizational and technological training: normative recommendations and methodological approach/ regional economics: theory and practice. 3 (378) – 2015

20. Official website of the Federal Antimonopoly Service <https://fas.gov.ru/>.

21. Portal for specialists in the architectural and construction industry/Expert Vladimir Malakhov <https://ardexpert.ru/article/19909>

22. By Decree of the Government of the Russian Federation No. 438 dated 04/03/2020, restrictions on the conduct of unscheduled inspections for the execution of the order

23. <file:///C:/Users/User/Downloads/metodicheskiy-podhod-otsenivaniya-hozyaystvennyh-riskov-s-uchetom-riskoustoychivosti-predpriyatiy-raketno-kosmicheskoy-promyshlennosti.pdf>

24. Kuzmin V.N., Petushkov A.M., Zubova L.V. Methodological approach to assessing the risk tolerance of State defense order performers at the stages of development of rocket and space technology//*Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. 2022. No. 12-1. pp. 85-92. Zubova L.V.,

25. Marinin, M.A., Marinina, O.A., Rakhmanov, R.A. (2023). Methodological approach to assessing influence of blasted rock fragmentation on mining costs. *Gornyi Zhurnal*, 2023(9), 28-34. doi:10.17580/gzh.2023.09.04.

26. Marinina, O.; Nechitailo, A.; Stroykov, G.; Tsvetkova, A.; Reshneva, E.; Turovskaya, L. Technical and Economic Assessment of Energy Efficiency of Electrification of Hydrocarbon Production Facilities in Underdeveloped Areas. *Sustainability* 2023, 15, 9614. <https://doi.org/10.3390/su15129614>

27. Development of problem-oriented management and decision-making system and optimization of economic and social systems Zubova L.V., Korovin E.V., Smirnov A.S., Kuzmin V.N., Kurakov A.V. *Webology*. 2021. vol. 18. no. special issue. pp. 436-451.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

*Ильин Сергей Николаевич - Доцент кафедры организации строительства Санкт-Петербургский
государственный архитектурно-строительный университет (СПбГАСУ)*
Email: Sni1970@mail.ru

©Ильин С. Н.

УДК 331.5

DOI 10.17150/2411-6262.20

Г. М. Касаткина
старший преподаватель,
Байкальский
государственный
университет,
г. Иркутск

G. M. Kasatkina
Senior lecturer,
Baikal State University,
Irkutsk

К.А. Белобородова
студент,
Байкальский
государственный
университет,
г. Иркутск

K. A. Beloborodova
student,
Baikal State University,
Irkutsk

НАЛОГОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

TAX CONTROL AS A FACTOR OF ECONOMIC SECURITY



Аннотация. Обосновывается актуальность проведения налогового контроля для экономической безопасности страны. Даются понятия налогового контроля и его видов. Проводится оценка эффективности налогового контроля на примере отделения ФНС для экономической безопасности: оценка количества и структуры проверок, количества выявленных нарушений, рассматриваются причины выявленных нарушений. Дается общая оценка важности налогового контроля для экономической безопасности страны, выявляются проблемы проведения налогового контроля и перспективы.

Annotation. The relevance of tax control for the economic security of the country is substantiated. The concepts of tax control and its types are given. An assessment of the effectiveness of tax control is carried out on the example of the department of the Federal Tax Service for economic security: an assessment of the number and structure of inspections, the number of violations identified, the causes of the violations identified are considered. The general

assessment of the importance of tax control for the economic security of the country is given, the problems of tax control and prospects are identified.

Ключевые слова: **налоги и сборы, налоговый контроль, камеральная проверка, выездная проверка, экономическая безопасность.**

Keywords: **taxes and fees, tax control, desk inspection, on-site inspection, economic security.**

В последние несколько лет одним из важнейших направлений контрольной работы налоговых органов России является профилактика и предупреждение нарушений в сфере налогового законодательства. Контрольная работа налоговых органов – это осуществление контроля за правильным и своевременным начислением и уплатой налоговых платежей в бюджеты, контроль за соблюдением налогового законодательства со стороны налогоплательщиков. Главным инструментом налогового контроля являются налоговые проверки, которые могут быть как выездными, так и камеральными. [1, с.

85]

Контрольная работа налоговых органов преследует главную цель – обеспечить экономическую безопасность государства путем защиты фискальных интересов через правильную, полную и своевременную уплату налогоплательщиками своих обязательств в бюджет страны. Контрольная работа налоговых органов входит в состав финансового контроля в сфере государственного управления. [2, с. 252]

В современных экономических условиях главной задачей налоговых органов является профилактика налоговых нарушений и мотивация налогоплательщиков к самостоятельному и исчерпывающему исполнению своих обязанностей в сфере налогообложения. У налоговых органов в распоряжении имеется достаточно ресурсов для объективной оценки рисков нарушения налогового законодательства экономическими субъектами.

Актуальность темы состоит в том, что контрольная работа налоговых органов для современной экономики России является неотъемлемой частью системы обеспечения

Налоговый контроль как фактор экономической безопасности

экономической безопасности страны. Связано это с тем, что налоговые доходы являются значительной статьёй пополнения консолидированного бюджета страны. В условиях антироссийских санкций, когда сокращаются нефтегазовые доходы бюджета, достаточный уровень налоговых доходов приобретает еще

большую актуальность. [3] Понятие контрольной работы налоговых органов (налоговый контроль) раскрывается в статье 82 части первой Налогового кодекса РФ. Налоговым контролем признается деятельность уполномоченных органов по контролю за соблюдением законодательства о налогах и сборах в по-

рядке, установленном Налоговым Кодексом РФ. [4]

Базой исследования является Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 27 по Красноярскому краю (код 2463). Инспекция обслуживает налогоплательщиков Октябрьского и Железнодорожного районов г. Красноярска.

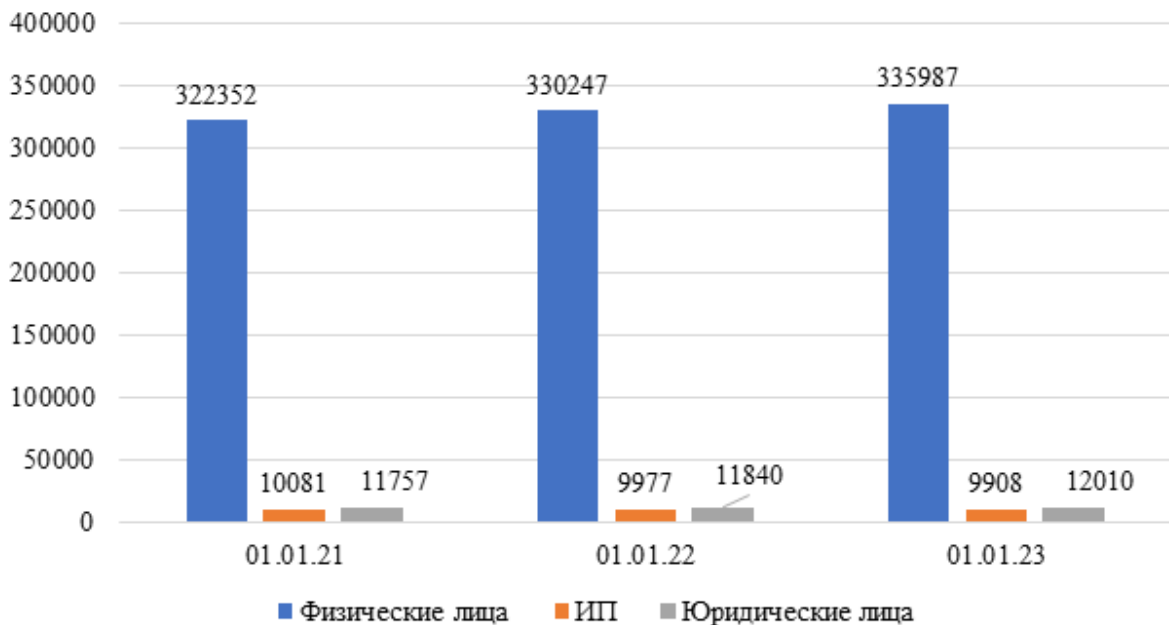


Рисунок 1 – Численность налогоплательщиков, стоящих на учете в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю [5]

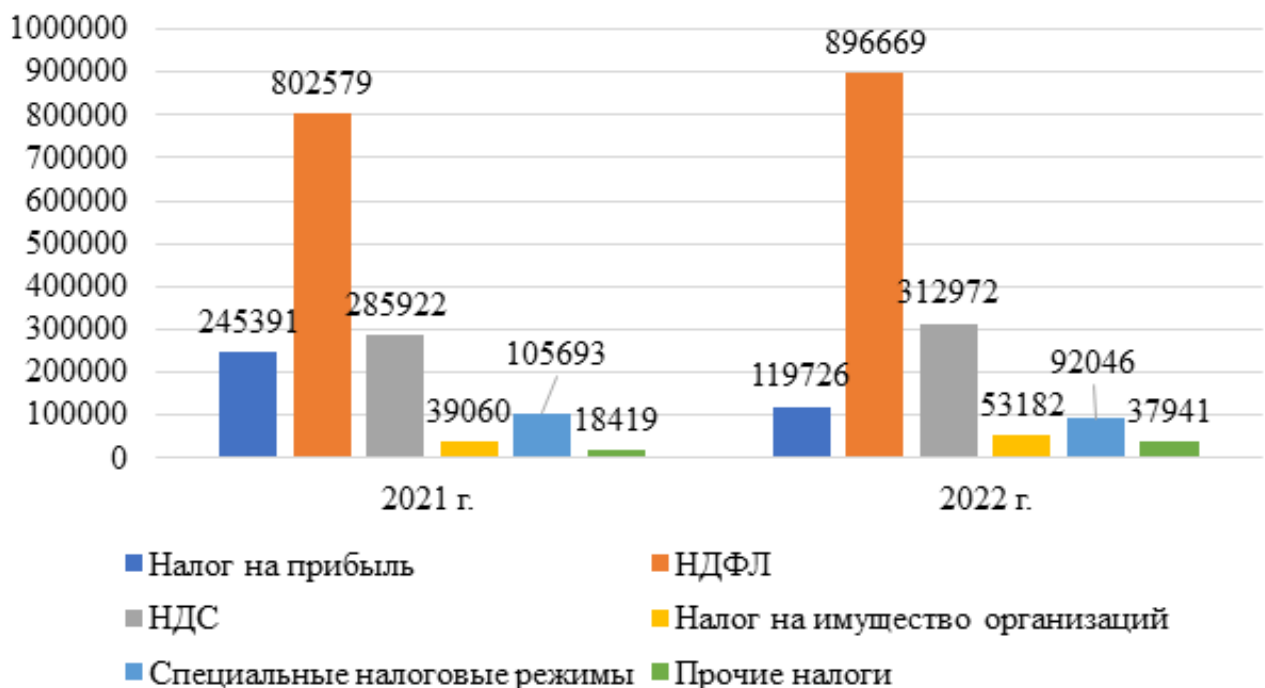


Рисунок 2 – Поступление налогов в Межрайонную инспекцию ФНС № 27 по Красноярскому краю [5]

На учете в инспекции на начало 2023 года состоит 336 тыс. физических лиц, 9908 индивидуальных предпринимателей и 12010 юридических лиц. численность физических лиц за три года увеличивается на 4,23 %, что связано с общим ростом численности населения района. Количество индивидуальных предпринимателей снижается на 1,72 %. Это связано с общей тенденцией сокращения субъектов малого бизнеса. Многие из индивидуальных предпринимателей закрывают ИП и регистрируются как самозанятые, если попадают под этот режим. Численность юридических лиц незначительно увеличивается.

Межрайонная инспекция ФНС № 27 по Красноярскому краю обеспечила за 2022 год поступление платежей в бюджетную систему от налогоплательщиков Октябрьского и Железнодорожного районов г. Красноярска в сумме 1,5 млрд.

рублей (рисунок 2).

В 2022 г. по Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю наблюдается увеличение налоговых поступлений, по сравнению с 2021 г. хотя увеличение является незначительное, составляет 15 472 тыс. руб. или 1,03 %.

Рост налоговых поступлений обеспечивает НДС, он вырос на 94 090 тыс. руб. или 12 %. Увеличение НДС по сравнению с 2021 годом составляет 27 050 тыс. руб. или 9,5 %, так же повысились поступления налога на имущество организации на 36,15%. Рост налоговых поступлений по ИФНС на фоне резкого падения налоговых доходов по Красноярскому краю связано с развитием районов. Создаваемые дополнительные рабочие места способствуют приросту базы обложения «зарплатных» налогов и увеличению их поступлений, что объясняет повышение суммы

уплаченных НДФЛ.

Повышение сумм налога имущества организации, так же связан со строительством объектов и ведение основных средств, которые формируют налоговую базу данного налога.

Но несмотря на положительные моменты, в 2022 году снизился налог на прибыль на 125 665 тыс. руб. или на 51 %. Факторами, оказавшими негативное влияние на поступления налога на прибыль в бюджетную систему Российской Федерации, явились: увеличение числа убыточных организаций и снижение прибыли, полученной прибыльными организациями в условиях кризиса.

Изменение объемов поступления налогов по ИФНС привели к соответствующему изменению структуры налоговых платежей по Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю.

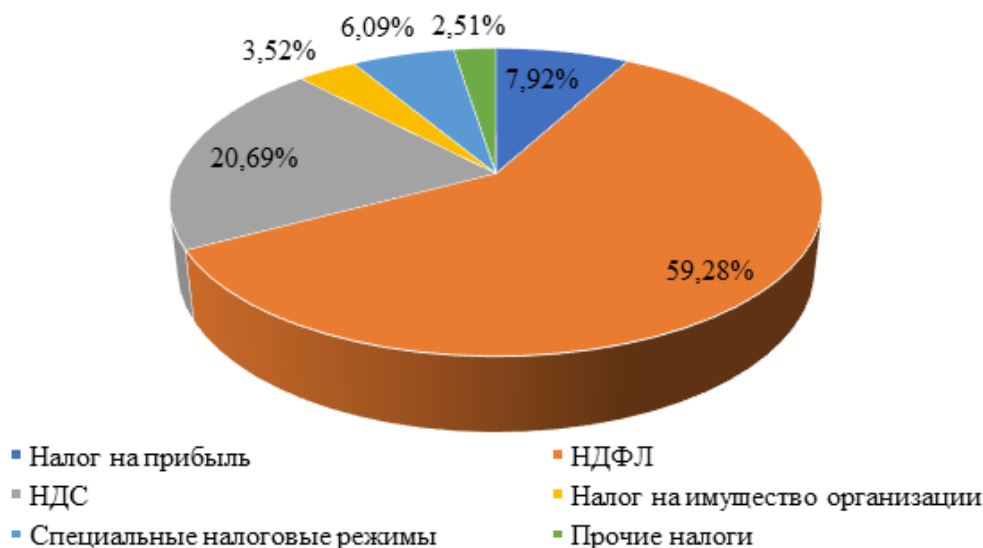


Рисунок 3 – Структура поступлений налогов в Межрайонную инспекцию ФНС № 27 по Красноярскому краю в 2022 году, %[5]

Основной удельный вес в налоговых поступлениях занимает НДФЛ – 60%, НДС – 21%. Данная структура налоговых доходов значительно отличается от структуры в целом

по Красноярскому краю, где доля НДФЛ – 46 %; НДС – 5,4 %; значительно выше удельный вес налога на прибыль. Поступление по специальным налоговым режимам не отно-

сятся к основным платежам, их удельный вес составляет 6,1 %, в отличие от Красноярского края, где он равен 5 %. Анализ камеральных проверок представлен на рисунке 4.

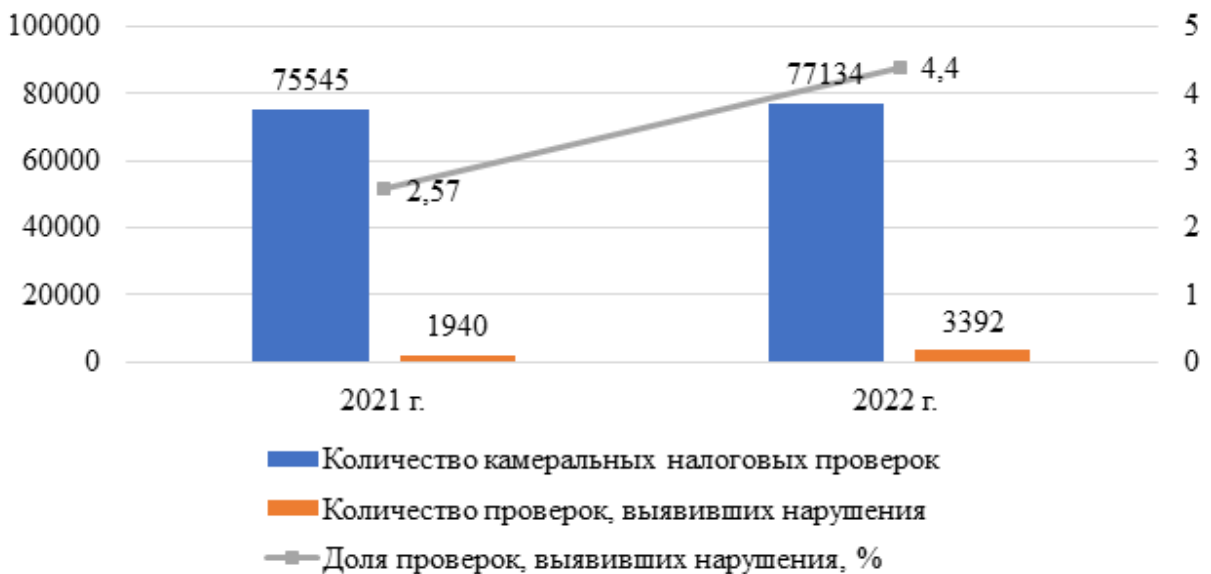


Рисунок 4 – Анализ камеральных проверок в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю [5]

В 2022 году инспекция про- камеральных проверок было нарушений составила 4,40 %, вела 77134 камеральные про- выявлено 3392 нарушения, что почти вдвое больше уров- верки, что на 2,10 % больше, что на 74,85 % больше, чем в ня прошлого года. чем в 2021 году. В ходе этих 2021 году. Доля выявленных



Рисунок 5 – Анализ выездных проверок в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю [5]

Выездных проверок в 2022 году было всего 21, что меньше на 2, чем в 2021 году. Из этого количества в 8 случаях были выявлены нарушения, что составляет 38,10 % от общего числа проверок. В 2021 году количество проверок, выявивших нарушения, составило 11 (47,83 % в общей структуре).

Больше всего камеральных проверок было проведено НДСФЛ, удерживаемому налоговыми агентами – 27,43 % в общей структуре проверок, и по страховым взносам – 27,76 %. На долю проверок по налогу на прибыль приходится 10,41 %. Больше всего нарушений было выявлено при расчете НДСФЛ, удерживаемого

налоговыми агентами – 1139 нарушения, что составляет 5,38 % в структуре проведенных проверок по этому виду налога. При проведении проверок начисления транспортного налога во всех случаях были выявлены нарушения. Также 60 % из всех проведенных проверок были выявлены нарушения при проведении

проверок земельного налога. По налогу на прибыль было проведено 8029 проверок, что составляет 10,41 % в общей структуре проверок. Из них в 105 случаях были выявлены нарушения, что составляет 1,31 % от общего количества проверок.

Ошибки в декларациях по налогу на прибыль инспекторы Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю находят с помощью программы ЭОД (электронная обработка данных). Это программное обеспечение предупреждает проверяющих об

арифметических неточностях, неверных платежных реквизитах, указанных налогоплательщиками, а также несоответствии между данными, отраженными в декларации, и среднеотраслевыми показателями.

Наиболее распространённая ошибка, выявленная при камеральных проверках, это арифметическая ошибка по налогу на прибыль, которую с помощью системы ЭОД находят инспекторы – неверное исчисление или не отражение в декларации авансовых платежей. Также инспекто-

ры этой налоговой при камеральной проверке нередко выявляют слишком высокие убытки, расходы по НИОКР и затраты, связанные с содержанием социально-культурной сферы. Также сотрудники ИФНС часто с помощью программы ЭОД находят ошибки в КБК и ОКАТО, указанных налогоплательщиками. Ошибка в этих реквизитах, как правило, свидетельствует о том, что платёж по налогу на прибыль не попал в бюджет, а числится на невыясненных.

На рисунке 6 отражены причины выявленных нарушений.

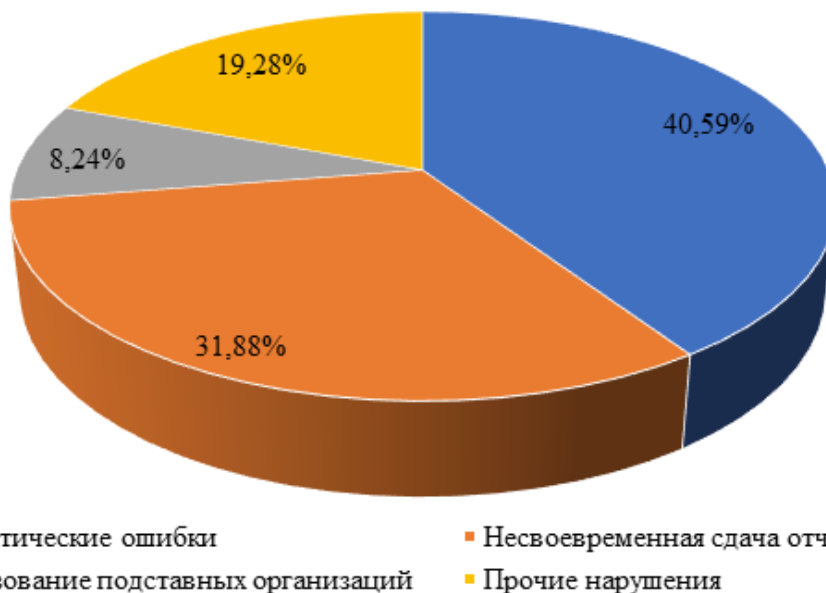


Рисунок 6 – Структура причин выявленных нарушений при камеральных проверках

Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю в 2022 году, %[5]

Несвоевременная сдача отчётности (налоговых деклараций) является одной из частых причин выявляемых налоговых нарушений. Если декларации не сданы вовремя, это рассматривается как налоговое правонарушение. Санкции за несвоевременную сдачу отчетности могут включать штрафы или другие меры в сфере налогового правоприменения.

Также анализ показывает, что распространенной при-

чиной налоговых нарушений является использование подставных организаций для занижения налогооблагаемой базы. Использование подставных организаций является одним из распространенных способов увеличения расходов в целях занижения налогооблагаемой базы. Это может включать создание фиктивных компаний или контрактов с уже существующими компаниями, которые выставляют завышенные счета на услуги или товары, не предоставляя при этом реальных услуг или товаров.

Такой подход позволяет налогоплательщикам исказить свою финансовую отчетность, искусственно увеличивая расходы и уменьшая прибыль, что приводит к снижению налоговых обязательств. Но использование подставных организаций с целью уклонения от налогов является незаконным и подлежит уголовному преследованию. Налоговые органы активно борются с такими нарушениями и применяют санкции в виде штрафов, задолженностей и даже уголовного преследования в отношении налогоплательщиков,

Налоговый контроль как фактор экономической безопасности

обнаружившихся в таких действиях.

Таким образом, первоочередная задача налоговых проверок заключается не только в истребовании первичных документов, но и в выявлении отклонений в динамике показателей, таких как доходы и расходы. Данное anomальное поведение может указывать на возможные нарушения налогового законодательства, например, недостаточное объявление доходов или необоснованные расходы. Анализ несоответствий в динамике позволяет налоговым органам выявить потенциальные нарушения и провести более глубокую проверку в соответствующих областях. Такая

оценка и отбор деклараций должны проходить в автоматизированном режиме. После чего инспектор должен потребовать с налогоплательщика объяснения ситуации. Если у налогоплательщика не было изначально умысла уклониться от налогов, то причины выявленных аномалий находят логичное объяснение и подтверждение. Это позволяет налоговым органам получить информацию и объяснение от налогоплательщика, а также уточнить обстоятельства, вызвавшие расхождения. Разъяснения и предоставленные документы налогоплательщика будут рассмотрены и использованы при принятии решения о дальнейших действи-

ях налогового инспектора.

Эффективность налоговых проверок обычно оценивается по сумме доначислений в бюджет, которые могут быть осуществлены в результате выявления налоговых нарушений. Если в результате проверки налоговые органы обнаруживают неправильности или несоответствия в декларации или налоговой отчетности, они могут начислить дополнительные налоги и сборы, а также налоговые пени и штрафы за нарушение налогового законодательства. Анализ эффективности камеральных проверок по налогу на прибыль представлен в таблице 1.

Таблица 1

Эффект налоговых проверок Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю

| Показатель | За 2021 год | За 2022 год | Отклонение | Темпроста, % |
|---|-------------|-------------|------------|--------------|
| Дополнительно начислено платежей по результатам проверок, тыс. руб. | 100450 | 213170 | 112720 | 212,22 |
| Из них по выездным налоговым проверкам | 47863 | 198268 | 150405 | 414,24 |
| - в том числе налоги | 35119 | 134938 | 99819 | 384,23 |
| - пени | 12062 | 58001 | 45939 | 480,86 |
| - штрафные санкции | 682 | 5329 | 4647 | 781,38 |
| По камеральным налоговым проверкам | 52587 | 14902 | -37685 | 28,34 |
| - в том числе налоги | 36482 | 2208 | -34274 | 6,05 |
| - пени | 2763 | 163 | -2600 | 5,90 |
| - штрафные санкции | 13342 | 12531 | -811 | 93,92 |

Источник: Камеральные проверки // Федеральная налоговая служба [сайт]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/desk_audits/ (дата обращения: 02.11.2023). – Текст: электронный [5].

Общая сумма доначислений составила 213170 тыс. руб. в 2022 году, что больше в два раза в сравнении с прошлым годом. Не смотря на малое количество выездных проверок именно по ним отмечается наибольшая сумма доначислений – 198268 тыс. руб. в 2022 году. Это состав-

ляет 93,01 % в общей структуре доначислений.

В общей сумме доначислений 68,06 % занимают налоги, пени – 29,25 %, штрафные санкции – 2,69 %.

Наибольшую долю в структуре доначислений занимают штрафные санкции – 84,09 %, на долю налогов приходится

14,82 %, пени – 1,09 %.

Выездные проверки в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю стали более эффективными, поскольку в расчете на 1 проверку сумма доначислений увеличилась в 4,5 раза до 9441 тыс. руб.

Таблица 2

Оценка эффективности проводимых выездных проверок в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю

| Показатель | За 2021 год | За 2022 год | Отклонение | Темпроста, % |
|---|-------------|-------------|------------|--------------|
| Дополнительно начислено платежей по результатам проверок, тыс. руб. | 47863 | 198268 | 150405 | 414,24 |
| Количество проверок, шт. | 23 | 21 | -2 | 91,30 |
| Сумма доначислений на 1 проверку, тыс. руб. | 2081 | 9441 | 7360 | 453,69 |

Источник: Камеральные проверки // Федеральная налоговая служба [сайт]. - URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/desk_audits/ (дата обращения: 02.11.2023). - Текст: электронный [5].

Камеральные проверки краю в 2022 году стали менее до 193 руб. в расчёте на одну в Межрайонной инспекции эффективными. Сумма доначислений снизилась в 3,6 раза

Таблица 3

Оценка эффективности проводимых камеральных проверок в Межрайонной инспекции ФНС № 27 по Красноярскому краю

| Показатель | За 2021 год | За 2022 год | Отклонение | Темпроста, % |
|---|-------------|-------------|------------|--------------|
| Дополнительно начислено платежей по результатам проверок, тыс. руб. | 52587 | 14902 | -37685 | 28,34 |
| Количество проверок, шт. | 75545 | 77134 | 1589 | 102,10 |
| Сумма доначислений на 1 проверку, руб. | 696 | 193 | -503 | 27,75 |

Источник: Камеральные проверки // Федеральная налоговая служба [сайт]. - URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/desk_audits/ (дата обращения: 02.11.2023). - Текст: электронный [5].

В настоящее время налоговые органы стремятся использовать контрольно-аналитические методы работы, которые направлены на добровольное уточнение налоговых обязательств со стороны налогоплательщиков. Основная цель такого подхода состоит в том, чтобы налогоплательщики добровольно исправляли ошибки и уточняли свое налоговое обязательство без проведения выездных налоговых проверок. Такой подход позволяет сосредоточить усилия налоговых служб на анализе данных и выявлении возможных нарушений системы налогообложения. При этом налоговики проводят мониторинг финансовой деятельности налогоплательщиков и анализируют информацию о доходах, расходах и налоговых обязательствах. Если при анализе возникают подозрения в недостоверности деклараций или налоговых нарушениях, могут быть назначены выездные проверки. Такой подход позволяет налоговым органам

эффективнее использовать ресурсы и сосредоточиться на обнаружении серьезных налоговых нарушений, в то время как практически добросовестные налогоплательщики могут исправлять свои ошибки без дополнительных проверок. [6, с. 12]

В 2022-2023 годах для экономики России наиважнейшей задачей было обеспечение доходов в бюджет страны. На фоне антироссийских санкций повысилась актуальность налоговых доходов бюджета. И здесь большое значение приобретают мероприятия налогового контроля, как фактора экономической безопасности государства. [8, с. 1]

Для предотвращения использования агрессивных механизмов налоговой оптимизации в арсенале налоговых органов есть ряд инструментов. Один из них – принятая статья 54.1 Налогового Кодекса Российской Федерации, согласно которой налоговому органу следует доказывать,

что основной целью заключения налогоплательщиком сделки являлось не получение результатов предпринимательской деятельности, а получение налоговой экономии или что сделка не исполнена заявленным контрагентом, и налогоплательщик использовал формальный документооборот в целях неправомерного учета расходов и заявления налоговых вычетов. По ней уже наработана определенная практика применения.[9]

При выявлении злоупотреблений правом, необходимо уделять особое внимание качеству сбора доказательств. Это касается как умышленных действий налогоплательщиков, так и других видов правонарушений. Формальный подход не всегда способен выявить все злоупотребления или неправомерные действия. Поэтому необходим поиск реальных получателей выгоды – тех, в чьих интересах оформлены соответствующие сделки. Для этого следует использовать различные методы

и подходы, такие как анализ финансовой деятельности, исследование бухгалтерской отчетности, перекрестное сопоставление данных, анализ документов, свидетельствующих о сделках, и прочее. Также важно учесть мотивацию налогоплательщика, его предыдущую историю платежей, возможные связи с другими лицами или организациями, которые также могут быть вовлечены в правонарушение. В идеале, при выявлении злоупотреблений правом должна применяться комплексная методика, объединяющая различные аспекты и методы анализа. Это позволит более точно и полно выявить нарушения, и наказать виновных. [10, с. 411]

ЛИТЕРАТУРА

1. Пищулина А.С. Выездные проверки в системе налогового контроля РФ / А.С. Пищулина. – Текст: непосредственный // Экономико-управленческий конгресс. 2021. – С. 85-88.
2. Дибиров Ю.С. Контрольная работа налоговых органов / Ю.С. Дибиров. – Текст: непосредственный // Евразийский юридический журнал. 2022. – № 5 (168). – С. 252-253.
3. Концепция системы планирования выездных налоговых проверок // Федеральная налоговая служба РФ [сайт]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/conception_vnp/ (дата обращения: 02.11.2023). – Текст: электронный.
4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 3 июля 1998 № 146-ФЗ (с изм. и доп.).
5. Камеральные проверки // Федеральная налоговая служба [сайт]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/desk_audits/ (дата обращения: 02.11.2023). – Текст: электронный.
6. Иванов А.В. Проблемы реализации форм налогового контроля / А.В. Иванов. – Текст: непосредственный // Мировая экономика: проблемы безопасности. 2022. – № 2. – С. 12-15.
7. Приказ ФНС России от 30 мая 2007 № ММ-3-06/333@ «Об утверждении Концепции системы планирования выездных налоговых проверок» (с изм. и доп.).
8. Комарова Г.П. Система рисков в налоговом контроле / Г.П. Комарова. – Текст: непосредственный // BaikalResearchJournal. 2022. – Т. 13. – № 3.
9. Мероприятия налогового контроля // Федеральная налоговая служба [сайт]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/measures_tax_control/ (дата обращения: 02.11.2023). – Текст: электронный.
10. Улыбина Л.В. Инновации в сфере налогового контроля / Л.В. Улыбина. – Текст: непосредственный // Аграрная экономика регионов: наука и практика. 2022. – С. 411-416.

REFERENCES

1. Pishchulina A.S. On-site inspections in the tax control system of the Russian Federation / A.S. Pishchulina. – Text: direct // Economic and Managerial Congress. 2021. – pp. 85-88.
2. Dibirov Yu.S. Control work of tax authorities / Yu.S. Dibirov. – Text: direct // Eurasian Law Journal. 2022. – № 5 (168). – Pp. 252-253.
3. The concept of a system for planning on-site tax audits // Federal Tax Service of the Russian Federation [website]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/conception_vnp/ (accessed: 11/22/2023). – Text: electronic.
4. The Tax Code of the Russian Federation (Part one) of July 3, 1998 No. 146-FZ (with amendments and additions).
5. Desk inspections // Federal Tax Service [website]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/desk_audits/ (accessed: 11/22/2023). – Text: electronic.
6. Ivanov A.V. Problems of implementing forms of tax control / A.V. Ivanov. – Text: direct // World economy: security problems. 2022. – No. 2. – pp. 12-15.
7. Order of the Federal Tax Service of Russia dated May 30, 2007 No. ММ-3-06/333@ «On Approval of the Concept of the on-site Tax Audit Planning System» (with amendments and additions).
8. Komarova G.P. The risk system in tax control / G.P. Komarova. – Text: direct // Baikal Research Journal. 2022. – Vol. 13. – No. 3.
9. Tax control measures // Federal Tax Service [website]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/reference_work/measures_tax_control/ (date of access: 11/22/2023). – Text: electronic.
10. Ulybina L.V. Innovations in the field of tax control / L.V. Ulybina. – Text: direct // Agrarian economics of regions: science and practice. 2022. – pp. 411-416.

*Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024*

Г. М. Касаткина - старший преподаватель, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация

G. M. Kasatkina - Senior lecturer, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation

К.А. Белобородова - студент, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация

K. A. Beloborodova - student, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation

©Касаткина Г.М., Белобородова К.А.

УДК 658.27

ББК 65.052



Одаховская Д.А.

Одаховская Д. А.
кандидат экономических
наук, доцент,
Байкальский
государственный
университет

Odakhovskaya D. A.
candidate of economic
sciences, associate
professor, Baikal state
University

Печенникова Г. Г.
кандидат экономических
наук, доцент,
Байкальский
государственный
университет

Pechennikova G. G.
candidate of economic
sciences, associate
professor,
Baikal state University

ТРАНСФОРМАЦИЯ УЧЕТА ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



TRANSFORMATION OF FIXED ASSET ACCOUNTING:

PROBLEMS AND DEVELOPMENT PROSPECTS

Аннотация

Вопросы реформирования бухгалтерского учета, совершенствования государственного и негосударственного регулирования, развития бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики рассматриваются в научных трудах многих ученых, но до сих пор актуальным остается обсуждение роли и значения бухгалтерского учета в современных условиях, какую информацию необходимо формировать в рамках бухгалтерского учета, возможность использования этой информации для принятия управленческих решений, изменяются требования к практикующим бухгалтерам в условиях цифровизации экономики.

Концепция развития бухгалтерского учета определила направленность на обеспечение достоверности и надежности финансовой информации в рыночных условиях осуществления деятельности организаций, постоянно ведется работа по совершенствованию методологических и методи-

ческих аспектов бухгалтерского учета. Разрабатываются новые и пересматриваются существующие нормативные акты в области бухгалтерского учета, реализуется сближение отечественных правил учета с международными стандартами бухгалтерской финансовой отчетности. Происходит интеграция, взаимопроникновение и взаимодействие бухгалтерского учета, налогообложения и финансовых инструментов, появляются новые подходы к признанию и оценке объектов бухгалтерского учета, увеличивается вариативность учетных процедур. Возрастает значимость профессионального суждения при выборе методических подходов формирования учетной политики организации.

Практически на каждой стадии в ходе производственной и торговой деятельности используются основные средства, которые обеспечивают возможность осуществления данных процессов и в получении максимальной экономической выгоды.

Процессы реформирования бухгалтерского учета оказали существенное влияние на изменение правил учета основных средств, применение новых стандартов бухгалтерского учета основных средств существенно увеличило объем учетной работы. Изменение правил учета, связанных с первоначальной и последующей оценкой названных объектов в бухгалтерском учете определяет актуальность и своевременность рассмотрения отдельных вопросов по организации учета основных средств, оказывающих влияние на достоверность, реальность и правдивость показателей бухгалтерской финансовой отчетности организаций.

Annotation

The issues of reforming accounting, improving state and non-state regulation, and the development of accounting in the digital economy are considered in the scientific works of many scientists, but it is still relevant to discuss the role and importance of accounting in modern

conditions, what information needs to be generated within the framework of accounting, and the possibility of using this information in order to make managerial decisions, the requirements for practicing accountants are changing in the context of the digitalization of the economy.

The concept of accounting development has determined the focus on ensuring the reliability and reliability of financial information in the market conditions of the organizations' activities, work is constantly underway to improve the methodological and methodological aspects of accounting. New regulations in the field of accounting are being developed and reviewed, and the convergence of domestic accounting rules with international accounting financial reporting standards is being implemented. There is an interaction, interpenetration and interaction of accounting, taxation and financial instruments, new approaches to the recognition and evaluation of accounting objects are emerging, and the variability of accounting procedures is increasing. The importance of professional judgment increases when choosing methodological approaches to the formation of an organization's accounting policy.

At almost every stage in the course of production and trading activities, fixed assets are used, which ensure the possibility of carrying out these processes and obtaining maximum economic benefits.

The processes of accounting reform had a significant impact on the change in the rules of accounting for fixed assets, the application of new accounting standards for fixed assets significantly increased the volume of accounting work. The change in accounting

rules related to the initial and subsequent assessment of the named objects in accounting determines the relevance and timeliness of consideration of individual issues on the organization of accounting for fixed assets that affect the reliability, reliability and truthfulness of indicators of accounting financial statements of organizations.

Ключевые слова

Учет, бухгалтерский учет, основные средства, оценка, стоимость, реформирование бухгалтерского учета.

Keywords

Accounting, accounting, fixed assets, valuation, cost, accounting reform.

Концепция развития бухгалтерского учета определила направленность на обеспечение достоверности и надежности финансовой информации в рыночных условиях осуществления деятельности организаций, постоянно ведется работа по совершенствованию методологических и методических аспектов бухгалтерского учета. Разрабатываются новые и пересматриваются существующие нормативные акты в области бухгалтерского учета, реализуется сближение отечественных правил учета с международными стандартами бухгалтерской финансовой отчетности. Происходит интеракция, взаимопроникновение и взаимодействие бухгалтерского учета, налогообложения и финансовых инструментов, появляются новые подходы к признанию и оценке объектов бухгалтерского учета, увеличивается вариативность учетных процедур. Возрастает значимость профессионального суждения при выборе методических подходов формирования учетной политики организации.

Вопросы реформирования бухгалтерского учета, совершенствования государственного и негосударственного регулирования, развития бухгалтерского учета в условиях цифровой экономики рассматриваются в научных трудах многих ученых, но до сих пор актуальным остается обсуждение роли и значения бухгалтерского учета в современных условиях, какую информацию необходимо формировать в рамках бухгалтерского учета, возможность использования этой информации для принятия управленческих решений, изменяются требования к практикующим бухгалтерам в условиях цифровизации экономики.

Анализ текущей ситуации показывает, что в настоящее время существует ряд проблем, которые необходимо решать в ближайшие 2-3 года, чтобы активизировать модернизацию производственной сферы. Необходимо широко внедрять цифровые технологии в малые промышленные предприятия, так как оснащение новым оборудованием малого производства выполнить легче по сравнению с крупным производством, при этом снижаются производственные и транспортные издержки, что несомненно позволит снизить цены на производимую инновационную продукцию [1].

Возникает необходимость в гибкой адаптации производственных предприятий к быстро меняющемуся рыночному спросу, что становится возможным лишь при условии цифровизации производственного процесса.

Растущая конкуренция за рынки сбыта задает цифровой вектор развития современным предприятиям, и достаточно важным является фактор импортозамещения, который остается актуальным в условиях нестабильных

внешнеэкономических связей [2]. Это основной спектр проблем, решаемых за счет активного внедрения цифровых технологий в производственный процесс.

Цифровизация всех сторон жизни государства и общества потребовала развития информационных технологий и, как следствие, породила организационные проблемы реализации IT-проектов. Все более значимыми становятся вопросы создания информационно-аналитической системы поддержки принятия стратегических и оперативных решений о назначении и распределении заданий в процессе управления проектами. Жизненный цикл инновационных проектов разработки и внедрения информационных технологий характеризуется множественностью осуществляемых функций и субъективностью оценки уровня квалификации исполнителей. Решение задач управления трудовыми ресурсами должно обеспечить снижение вероятности возникновения различных рисков при реализации IT-проектов и, в соответствии с принципами классической теории управления и теории человеческих отношений, стимулировать мотивацию сотрудников и их стремление к самореализации [3].

Переход к цифровой экономике от экономики производственных процессов и ресурсов требует изменений в системе бухгалтерского учета, ведет к эволюции бухгалтерской отчетности в целом и, как следствие, к преобразованиям в процедурах аудита и внутреннего контроля. На сегодняшний день цифровая трансформация российской экономики осуществляется быстрыми темпами, охватывая, в том числе, и такие инфраструктурные функции, как учет и отчетность [4].

Формирование информации об объектах учета осуществляется в учетно-аналитической системе организации, основными подсистемами которой, по мнению Федоровой И.Ю., Ивакиной И.И., являются учетная, аналитическая и контрольная [5, с. 95].

Авторы также отмечают, что основой информационного обеспечения управления организацией является учетно-аналитическое обеспечение [6, с. 31]. Именно система учета является базовым источником всей формируемой в организации информации.

Основными стадиями хозяйственной деятельности в производственном бизнесе являются: заготовление (снабжение, приобретение), производство и продажа продукции, товаров, работ и услуг. Практически на каждой стадии в ходе производственной и торговой деятельности используются основные средства, которые обеспечивают возможность осуществления данных процессов и в получении максимальной экономической выгоды.

Практически на каждой стадии в ходе производственной и торговой деятельности используются основные средства, которые обеспечивают возможность осуществления всех стадий деятельности в получении экономической выгоды.

Процессы реформирования бухгалтерского учета оказали существенное влияние на изменение правил учета основных средств, как собственных, так и арендованных. Применение новых стандартов бухгалтерского учета основных средств существенно увеличило объем учетной работы, надо изучить и осознать новые методические подходы, определить и закрепить в учетной политике практиче-

ские аспекты их применения в конкретной организации. Основные средства служат в организации длительное время, обеспечивая получение экономических выгод, оказывают влияние на себестоимость готового продукта и результаты деятельности бизнеса. Изменение правил учета, связанных с первоначальной и последующей оценкой названных объектов в бухгалтерском учете определяет актуальность и своевременность рассмотрения отдельных вопросов, оказывающих влияние на достоверность показателей отчетности организаций. В настоящее время, в условиях нестабильности финансового рынка имеют место, довольно серьезные проблемы, препятствующие формированию реалистичной отчетной информации.

Отчетность часто называют языком бизнеса. Сгруппированное, структурированное, наглядное и понятное представление данных в виде отчетов дает возможность заинтересованным пользователям получать ответы на вопросы о деятельности организации [7].

Актуальные аспекты совершенствования регулирования бухгалтерского учета и учетных процедур рассматриваются многими учеными, так, Т.Ю. Дружиловская, рассматривая современные проблемы регулирования бухгалтерского учета, отмечает что в национальных стандартах не разработаны методики применения новых показателей оценки объектов бухгалтерского учета и совершенно обоснованно предлагает разработать в российских стандартах, методические подходы, регламентирующие оценку по справедливой стоимости и обесценения активов [8]. В федеральных стандартах сегодня, содержится отсылка к международным стандартам

в отношении этих процедур. Практикующие бухгалтера должны сначала изучить международные стандарты и затем сформировать в учетной политике, на основе профессионального суждения, механизмы формирования оценки для конкретного бизнеса.

К.Ю. Захаров обобщил проблемы применения новых нормативных документов в малом и среднем бизнесе. Критически оценил увеличение объема учетной работы при очень малой численности учетных работников в малых предприятиях. Так же акцентировал внимание на нежелании применять что-то новое в следствии недостаточной квалификации бухгалтеров, отсутствия инициативности, не способности разбираться в деталях новых подходов. Отмечается, что период внедрения стандартов совпал с социальной и политической нестабильностью, оказавшей влияние на экономические процессы. Также автор отмечает наличие особого менталитета в сфере бухгалтерского учета, проявляющегося в консерватизме учетных работников[9].

Т.И. Копылова и Е.К. Копылова подробно обобщили актуальные аспекты применения элементов амортизации основных средств, обосновали новизну подхода к оценке амортизации, отметили увеличение разниц в расчете амортизации в бухгалтерском и налоговом учете. Особо отметили необходимость расчета ликвидационной стоимости в практической деятельности на основе дисконтирования, обосновали актуальность изменения внутренних нормативных документов в части учета основных средств, в том числе элементов учетной политики, системы внутреннего контроля фактов хозяйственной деятельности организа-

ции. Так же авторы поддерживают мнение о целесообразности разработки отечественных стандартов в части определения ликвидационной стоимости[10].

О.М. Купрюшина и Р.Р.Рахматулина отмечают изменение методологии квалификации и признания капитальных вложений, обязанность дисконтировать затраты, если оплата осуществляется на условиях отсрочки или рассрочки, необходимость оценивать капитальные вложения по справедливой стоимости в отдельных случаях[11]. Названные моменты оказывают влияние на первоначальную стоимость основных средств. Авторы систематизируют изменения в учете основных средств, обосновывают необходимость пересмотра и утверждения внутренних правил учета, в частности порядка проверки элементов амортизации. Проверка элементов амортизации представляет собой довольно сложный механизм в нестабильной экономике и требует дополнительных организационных решений.

И.А. Лисовская и Н.Г. Трапезникова [12], отмечают, что трудности в применении новых подходов оценки объектов учета обусловлены недостаточным уровнем знания нормативных документов, отсутствием навыков формирования профессионального суждения, неспособность принять ответственность за управленческие решения. Совершенствование методики учета основных средств, появление новых учетных категорий, изменение состава объектов учета потребует расширения области применения профессионального суждения.

В.А. Ситникова и С.А. Ситникова справедливо отмечают необходимость существенной корректировки элементов

учетной политики организации с целью локального регулирования норм учета основных средств при применении новых стандартов. Возникновение сложных и дискуссионных вопросов применения новых видов оценок, квалификации объектов, элементов амортизации требует разрешения на уровне локального документа организации [13].

Л.А. Чайковская и Н.С. Сулейманов отмечают, что практика применения новых стандартов учета основных средств показала существенное увеличение трудоемкости процесса формирования качественной учетной информации, поэтому особую важность имеют вопросы рационализации учетных процедур. Авторы отмечают, что практикующие бухгалтеры не уделяют должного внимания разработке критериев существенности для формирования профессионального суждения. При этом отмечают рост трудоемкости не только учетных работников, но и специалистов других служб, обладающих необходимой компетенцией. Разработанные авторами элементы учетной политики в части учета основных средств, подлежащие корректировке могут применяться в практической деятельности. Обращают внимание на то, что в условиях вариативности учетных процедур учетная политика должна содержать экономически обоснованный выбор решений для конкретного бизнеса [14].

В соответствии с развитием бухгалтерского учета и бухгалтерской финансовой отчетности в Российской Федерации происходит их сближение с международными стандартами финансовой отчетности. Новые правила учета основных средств должны быть осознаны практикующими бухгалтерами, оформлены

соответствующими переходными внутренними документами в соответствии с нормами ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» [15], положения которых приближены к МСФО.

Особое внимание должно быть уделено учету основных средств, имея в виду длительность их использования и возможность изменения способа обеспечения получения дохода от использования объектов, поэтому остаются актуальными вопросы нормативного правового регулирования бухгалтерского учета основных средств.

ФСБУ 6/2020 вводит в учетную практику новые понятия: балансовая стоимость, инвестиционная недвижимость, ликвидационная стоимость и другие, понимание и адаптация которых требует определенного внимания. В процессе создания, использования и выбытия объектов основных средств возникли вопросы, требующие решения одновременно и вопросы, которые надо контролировать и оценивать в течении всего срока полезного использования объектов.

При принятии объекта основных средств к бухгалтерскому учету необходимо, прежде всего определить его первоначальную стоимость в соответствии с нормами, установленными ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения».

В первоначальную стоимость объекта основных средств включают, в частности затраты на приобретение объекта, предназначенного для использования непосредственно в качестве основных средств; затраты на строительство, сооружение, изготовление объектов основных средств; затраты на подготовку необходимой документации; доставку и приведение

объекта в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, в том числе его монтаж, установку и т. п.

Особо следует заметить, что не все расходы могут быть учтены в качестве составляющих первоначальной стоимости основного средства, в частности экономически не обоснованный расход материалов, перерасход энергии, потери от простоев и брака, потери, обусловленные нарушением технологической и трудовой дисциплины.

При этом отдельным объектом учета в составе капитальных вложений может быть оценочное обязательство на будущую ликвидацию основного средства. Сумма созданного оценочного обязательства по утилизации должна формироваться на счете 96 «Резервы предстоящих расходов». Поскольку использование основных средств превышает по продолжительности один год, расчет величины оценочного обязательства должен определяться путем дисконтирования. Принципиально применение механизма дисконтирования не является новым в российской учетной практике, так стандарт бухгалтерского учета «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010 определяет понятие оценочного обязательства, приводит примеры ситуаций, при которых надо создавать оценочное обязательство и примеры определения величины обязательства путем дисконтирования [16].

К оценочным обязательствам можно также отнести расходы на государственную регистрацию сделки (например, недвижимости), если объект вводится в эксплуатацию до его регистрации (п. 5 ПБУ 8/2010).

Если сумма расходов на ликвидацию признается существенной, то данное обязательство может учитываться как отдельный инвентарный объект. При этом, возникает объект учета, имеющий расчетное значение и это значение должно пересматриваться по мере изменения информации. В отечественной учетной практике отсутствуют навыки формирования и пересмотра элементов амортизации, практикующие бухгалтеры не стремятся глубоко изменять установленные ранее и много лет применяемые подходы к оценке и отражению в отчетности информации об основных средствах. В этой связи актуальным является осознание и выработка навыков применения элементов дисконтирования. Поэтому представляется важным освоить новые подходы и научиться формировать профессиональное суждение, основанное на знании и умении применять разные методики оценки, и списывать расходы на демонтаж объекта основных средств постепенно через механизм амортизации, а не одновременно, представляется логичным с точки зрения принципа сопоставимости доходов и расходов.

Заслуживает внимания позиция И.А. Лисовской и Н.Г. Трапезниковой [12], которые считают целесообразным разработать отечественный стандарт для определения справедливой стоимости для обеспечения единообразия учетных процедур. При принятии поступившего объекта к бухгалтерскому учету в качестве основного средства в общем случае необходимо выполнить следующие процедуры:

- проверить соответствует ли поступивший объект критериям признания его объектом основных средств;
- сформировать его первоначальную стоимость в бух-

галтерском учете;

- установить элементы амортизации, а именно – срок полезного использования, способ начисления амортизации и ликвидационную стоимость;

- оформить комиссионно соответствующий первичный документ, утвердить этот документ руководителем организации. Акты ОС-1или ОС-1а, ОС-1б и инвентарную карточку учета ОС-6 бухгалтерская программа заполнит автоматически.

Самой сложной проблемой, является установление элементов амортизации, а именно срока полезного использования и способа начисления амортизации.

Срок полезного использования, для целей бухгалтерского учета, это период, в течении которого объект способен приносить экономические выгоды. Срок полезного использования устанавливается исходя из ожидаемого периода эксплуатации, ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, ожидаемого морального устаревания и планов по замене, модернизации, реконструкции основных средств.

Единицей бухгалтерского учета основных средств, в соответствии с нормами ФСБУ 6/2020 «Основные средства», является инвентарный объект. Инвентарный объект представляет собой – объект основных средств, отдельно или в составе других, способный выполнять определенные функции и приносить экономическую выгоду. Самостоятельным инвентарным объектом признаются существенные затраты на содержание и обслуживание объектов основных средств. Не решенным вопросом остается определение существенности, в данном случае затрат.

Инвентарный номер, в ус-

ловиях автоматизированной системы учета, как правило, бухгалтерская программа присвоит автоматически при принятии объекта основных средств к учету.

Передачу основного средства в эксплуатацию не предусмотрено в программном продукте оформлять как-либо документом, но целесообразно передачу объекта в эксплуатацию оформить приказом или распоряжением руководителя организации. При этом важно установить в какое подразделение передается объект и как он должен эксплуатироваться.

Нормативными документами установлено, что не всякий объект, отвечающий критериям признания основными средствами надо принимать к учету в составе основных. Организация может установить стоимостной критерий, ниже которого предмет признается в составе запасов. Каждая организация, для целей бухгалтерского и налогового учета, самостоятельно принимает решение об установлении лимита стоимости объектов основных средств.

В экономической литературе авторы, изучая возможность признания объектов длительного пользования в составе запасов, высказывают разные мнения.

Фонд «НРБУ «БМЦ» разработал Рекомендацию Р-126/2021-КпР «Стоимостной лимит для основных средств». В данной Рекомендации установлено, что «... организация определяет лимит в отношении всей выделенной совокупности несущественных активов.» при этом «...количественно лимит может выражаться непосредственно в денежной сумме либо в процентах от денежной величины релевантных показателей» [17]. Рекомендация в отношении установления лимита по

совокупности малоценных предметов является спорной. Минфин России в рекомендациях аудиторам по проверке годовой бухгалтерской отчетности за 2021 год указывает, что «лимит стоимости должен устанавливаться организацией для единицы такого актива, а не совокупности единиц его» [18].

Так, А.М. Рабинович анализирует изменения нормативного регулирования основных средств, в том числе малоценных и обосновывает, когда эти предметы можно признать расходами [19]. Высказывает категорическое несогласие с мнением некоторых авторов, которые считают, что при применении новых стандартов вопрос учета малоценных предметов становится неустановленным. Объект при принятии к учету классифицируется как основное средство и только затем решается вопрос, является ли он малоценным предметом. При этом регулируется учет малоценных предметов не ФСБУ 5/2019 «Запасы», а исключительно ФСБУ 6/2020 «Основные средства» [20]. Отмечает сложные и важные вопросы квалификации активов как малоценных предметов, длительного пользования.

Проблемные вопросы учета малоценных материальных объектов рассматриваются Т.Ю. Дружиловой [21], предлагается организацию учета вести на отдельных счетах, в том числе забалансовых. Рассмотрены вопросы регулирования учета малоценных предметов в историческом аспекте в российской учетной практике, особенности их учета в международных стандартах. Отмечено изменение методических подходов к учету таких предметов. Изучены разные подходы к учету малоценных предметов, обоснованы дискуссионные аспекты.

И.А. Лисовская и Н.Г. Тра-

пезникова считают, что для принятия решения об установлении лимита стоимости основных средств надо провести анализ фактического наличия и первоначальной стоимости отдельных объектов и степень влияния этих показателей на расходы организации, очень важно определить критерий существенности по таким объектам [12].

Рассмотрев и проанализировав мнения авторов можно сделать вывод, что необходимы дальнейшие усилия по совершенствованию методических подходов признания малоценных объектов учета. В том числе отсутствует единый подход к названию объекта, применяют названия «малоценные основные средства», «малоценные предметы», «малоценные материальные предметы». Часть авторов при квалификации малоценных предметов ориентируется на нормы ФСБУ 5/2019 [22], другие считают, что не этот стандарт определяет правила учета малоценных предметов, а ФСБУ 6/2020 [15].

В течении довольно продолжительного времени стоимостной критерий в отношении основных средств в бухгалтерском и налоговом учете не был установлен в одинаковом размере. В налоговом учете в отношении основных средств остается критерий в 100 тысяч рублей. Следует помнить, что для целей налогообложения прибыли, основные средства, стоимостью ниже 100 тысяч рублей не являются амортизируемым имуществом. Логично, что многие организации установили лимит стоимости и для целей бухгалтерского учета в такой же сумме.

Стандарт по учету основных средств не устанавливает, должен ли быть лимит стоимости одного объекта или однородной группы объектов. Поэтому, в учетной полити-

ке для целей бухгалтерского учета надо определиться, лимит устанавливают для каждого отдельного объекта или для совокупности объектов основных средств. Объекты, стоимостью меньше, установленного организацией лимита, признаются расходами периода, в котором они понесены.

Установление лимита стоимости в отношении основных средств является спорным вопросом. Объект стоит 102 тысячи рублей и подлежит признанию в составе основных средств в бухгалтерском учете и в составе амортизируемого имущества в налоговом учете, другой аналогичный объект приобрели за 99 тысяч рублей, и он может признаваться в составе запасов, тем самым не является амортизируемым имуществом. При принятии решения об установлении лимита важнейшим является существенность таких объектов в совокупной стоимости всех основных средств организации.

Можно сделать вывод о нецелесообразности установления стоимостного критерия, при признании актива в составе основных средств должна рассматриваться функциональная способность объекта приносить экономическую выгоду и срок использования актива.

После признания объекта основных средств в бухгалтерском учете важно установить в учетной политике способ дальнейшей оценки основных средств: по первоначальной или по переоцененной стоимости.

При оценке основных средств по первоначальной стоимости, эта стоимость и накопленная по объекту амортизация не изменяются. Первоначальная стоимость может изменяться при достройке, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценке объектов.

Принимая решение оценивать основные средства по переоцененной стоимости надо учитывать, что необходимо проводить переоценку объектов регулярно, так, чтобы их стоимость существенно не отличалась от их справедливой стоимости по МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости» [23]. Справедливая стоимость представляет собой цену, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства между участниками рынка в ходе обычной сделки на дату оценки.

Переоценка основных средств вызывает много вопросов и раскрываются в трудах многих авторов. По мнению некоторых авторов, использование переоценки должно обеспечить достоверность бухгалтерской отчетности, так как стоимость объектов основных средств будет реальной в настоящее время. Стоит отметить, что проведение переоценки основных средств никогда в учетной практике не пользовалось вниманием. Результаты переоценки, отраженные в бухгалтерском учете, не признаются в целях налогового учета при определении налоговой базы по налогу на прибыль. Для проведения переоценки надо привлекать оценщиков, которые выполняют процедуры в соответствии с установленными правилами. Таким образом, в бухгалтерском учете возникает разница в признании расходов по сравнению с налоговым учетом. Если по налогу на прибыль возникает разница, то по налогу на имущество результаты переоценки принимаются, поэтому проводить переоценку не всегда выгодно, рационально и целесообразно.

Первоначальная стоимость точно отражает сумму фактических расходов, так как приобретение объекта под-

тверждено соответствующими документами. Но в течении срока использования основных средств первоначальная оценка утрачивает свою реальность, что может оказать влияние на достоверность информации, используемой для принятия решений.

При проведении переоценки основные средства должны соответствовать справедливой стоимости. Определить справедливую стоимость по всем объектам основных средств не всегда возможно. Если организация приобрела объект уникальный, изготовленный по индивидуальному заказу, то на такой объект практически невозможно установить ни рыночную, ни справедливую стоимость. В данной ситуации, когда балансовая стоимость существенна, а рыночная стоимость не определяется, проведение переоценки невозможно.

С.Н. Поленова не соглашается с мнением авторов о том, что балансовая стоимость практически равнозначна остаточной стоимости. Акцентирует внимание на обязательности проверки основных средств на обесценение. При этом, отмечает, что для формирования достоверной информации об обесценении надо проделать сложную работу в условиях отсутствия профессиональных разъяснений и практических навыков определения величины обесценения [24].

В соответствии с новыми требованиями, надо проверять основные средства на обесценение. Проверка должна проводиться в порядке, установленном МСФО (IAS) 36[25]. Обесценение должно отражаться обособленно, формируя самостоятельный показатель – накопленное обесценение. При этом обесценение не уменьшает первоначальную стоимость объекта, принимается в расчет только

при определении балансовой стоимости основного средства. Исходя из принципа осмотрительности проверка на обесценение является обязанностью организации.

Стоит отметить, что рекомендаций или правил проведения проверки не прописано ни в МСФО 36 «Обесценение активов», ни в ФСБУ 6/2020.

Много вопросов возникает в практике ведения бухгалтерского учета по новым стандартам с амортизацией основных средств. Установив элементы амортизации, а это срок полезного использования, способ начисления амортизации и ликвидационная стоимость, при признании объекта в бухгалтерском учете, организация должна регулярно проверять эти элементы на актуальность сложившимся условиям эксплуатации основных средств.

В российском бухгалтерском учете появилось новое понятие – ликвидационная стоимость – это расчетная сумма, которую организация получила бы от выбытия объекта основных средств (включает в себя стоимость материальных ценностей, оставшихся при выбытии) после вычета возможных затрат на выбытие, как если бы основное средство уже достигло окончания срока полезного использования и состояния, характерного для окончания срока полезного использования.

Амортизируемая стоимость основного средства в бухгалтерском учете определяется как разность между балансовой и ликвидационной стоимостью объекта. Определить ликвидационную стоимость надо при принятии объекта к бухгалтерскому учету. Способ определения ликвидационной стоимости нормативно не установлен, установить его надо на основе предположений организации о возмож-

ности получения доходов при ликвидации объекта.

Ликвидационная стоимость, определяемая при принятии основного средства должна определяться на основании доступной информации на данный момент времени. Достоверно определить за сколько можно будет в будущем продать объект после установленного срока является проблематичным. В условиях нестабильности экономики оценить будущие затраты на продажу и цену продажи не представляется возможным с учетом требований достоверности и существенности.

Ликвидационная стоимость может быть равна нулю в случаях, установленных п. 31 ФСБУ 6/2020, тогда, когда не представляется возможным оценить будущие поступления и затраты или они являются несущественными.

При установлении ликвидационной стоимости при принятии к учету основного средства необходимо четко понимать, предполагает ли организация ликвидировать объект в обозримом будущем или намеревается получать экономические выгоды от использования данного объекта. В течении срока полезного использования мнение в отношении этого объекта может измениться, тогда должна быть установлена или скорректирована ликвидационная стоимость.

Например, при принятии к учету здания, организация не планирует его продавать или ликвидировать, тогда ликвидационная стоимость равна нулю. По мере приближения окончания срока полезного использования надо будет либо продлить срок использования, либо установить оставшийся срок и ликвидационную стоимость.

При принятии к учету автомобиля, если в организации существуют планы, програм-

мы по обновлению автомобилей, то надо установить срок и ликвидационную стоимость. Если планов по замене нет, то ликвидационная стоимость может быть равна нулю.

Мы поддерживаем мнение Л.А. Чайковской и Н.С. Сулейманова, что при проверке элементов амортизации наиболее актуальным является соблюдение принципа рациональности, установления существенности, формирование профессионального суждения. Следует закрепить в учетной политике критерии существенности информации для корректировки элементов амортизации [14].

Появилась возможность выбрать время начала амортизации закрепить в учетной политике, либо с даты принятия объекта к бухгалтерскому учету, либо с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта.

Таким образом, новые правила амортизации основных средств, регулярный контроль способности объектов обеспечивать получение экономической выгоды, объективно позволяет распределить расходы по периодам и обеспечить соответствие доходов и расходам в процессе использования основных средств. С другой стороны, увеличивается трудоемкость учетных процедур при невозможности или сложности формирования профессионального суждения при установлении и корректировке элементов амортизации.

Основные средства могут выбывать из организации по разным причинам. Решение о списании объекта основных средств принимает руководитель экономического субъекта в рамках своих полномочий.

Балансовая стоимость выбывающего объекта должна быть списана, с учета органи-

зации, с того момента, когда прекращено его использование.

Ликвидация объекта основных средств должна оформляться соответствующим приказом. Кроме этого должен быть оформлен документ, подтверждающий факт вывода основного средства из эксплуатации. Таким документом может быть Акт о переводе объекта основных средств на ликвидацию (п. 5 Рекомендации Р-27/2012-КпР «Ликвидация основных средств с длительным демонтажом»). На основании приказа и акта объект списывается с бухгалтерского учета, при этом, необходимо сделать отметку в регистре аналитического учета основных средств.

Расходы по ликвидации можно оформить соответствующими актами, по мере выполнения работ. Материальные ценности, полученные при ликвидации объекта должны быть оценены по рыночной справедливой стоимости и приняты к учету, стоимость этих материальных ценностей, обычно оформляют справками-расчетами.

Материальные ценности, полученные от ликвидации основных средств, в соответствии с ФСБУ 6/2020, в зависимости от целей дальнейшего использования могут быть приняты в качестве: запасов; долгосрочных активов к продаже или капитальных вложений.

В учетную практику введено новое понятие долгосрочные активы к продаже. Это понятие применяется при продаже основных средств и при признании материальных ценностей от ликвидации объектов.

Стоит отметить, что возможность переклассификации объектов основных средств в другой актив не является новым правилом.

Минфин РФ уже давно в рекомендациях аудиторам рекомендовал обращать внимание при проведении аудиторской проверки, осуществляется ли перевод основных средств в другой объект учета, исходя из актуального состояния этих объектов. Сегодня, на уровне федерального стандарта закреплено требование переклассификации основных средств в другой актив. Таким образом, в нормативном документе закреплено понятие «долгосрочные активы к продаже». Такие активы не должны учитываться в составе основных средств, по ним прекращается начисление амортизации.

По нашему мнению, переклассификация объектов основных средств обеспечит объективное отражение объектов бухгалтерского учета, исходя из экономического смысла и соблюдение принципа бухгалтерского учета-своевременности отражения информации.

Материальные ценности признаются в качестве запасов, если организация предполагает использовать их в обычной деятельности. Стоимость таких запасов должна определяться по наименьшей из двух величин (п.15 ФСБУ 5/2019[22]): стоимости, по которой учитываются аналогичные запасы или балансовой стоимости выбывающего объекта с учетом затрат на демонтаж и извлечение материальных объектов.

Материальные ценности признаются в качестве долгосрочных активов к продаже, в том случае, если организация собирается их продать не в рамках обычной деятельности. Такие активы признаются в бухгалтерском учете по наименьшей из двух величин: в сумме балансовой стоимости и затрат на извлечение предметов или чистой стоимости

продажи ценностей.

В бухгалтерском учете появилось новое понятие «чистая стоимость продажи» - это предполагаемая цена продажи за минусом ожидаемых затрат на доведение предмета до состояния, пригодного к продаже.

Полученные от ликвидации основных средств материальные ценности признают в качестве капитальных вложений тогда, когда организация планирует их использовать длительное время, возможно для создания нового объекта основных средств. Такие ценности должны быть оценены по наименьшей из двух величин: балансовой стоимости основного средства и затрат на извлечение предметов или по справедливой стоимости.

Например, металлолом, скорее всего надо принять к учету как долгосрочный актив к продаже, так как его продают специализированным организациям.

Таким образом, изменились методические подходы определения стоимости материальных ценностей, получаемых при ликвидации основных средств. Организации предстоит решить для чего будут использоваться полученные предметы, рассчитать два вида оценки в каждом случае и выбрать наимень-

шую величину. Представляется правильным, установить в учетной политике критерий существенности, для принятия решения об оценке полученных материальных ценностей.

При продаже основного средства, обычно надо оформить договор купли-продажи, в котором согласовывают условия сделки. Передача объекта покупателю может быть оформлена накладной или актом приемки-передачи.

Изменение методических подходов к учету основных средств позволит повысить достоверность отчетной информации, обеспечит своевременность признания расходов и доходов от использования основных средств.

При этом, согласимся с мнением некоторых авторов о том, что усложнение учетных процедур является неоправданным, тем более что данное усложнение основано на субъективных оценках. Возникает риск не объективного отражения отдельных фактов хозяйственной жизни, возможно злоупотреблением. Работа бухгалтера многократно увеличится, возрастет ответственность за формирование профессионального суждения.

Применение новых нормативных подходов к учету ос-

новных средств, как в части собственных, так и арендованных требуют логического понимания, анализа способности использовать объекты длительное время, переосмысления отдельных экономических категорий, формирование навыков расчета показателей оценки при принятии объектов и после принятия и использования в течении длительного срока, должны быть рационально определены элементы учетной политики в части учета основных средств, здесь не допустимы формальные подходы.

Важно сформировать достоверную информацию не только для внешних пользователей, но и руководству организации для принятия решений о будущем развитии бизнеса.

Вместе с тем, должны отметить, что многие сотрудники, осуществляющие процедуры бухгалтерского учета не хотят существенных изменений, предпочитая уже известные и понятные процедуры. Такое положение обусловлено необходимостью проведения сложных и трудоемких расчетов, определения ставок дисконтирования, ликвидационной стоимости и других показателей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Самаруха В. И. Развитие цифровой экономики в России и регионах Сибирского федерального округа / В. И. Самаруха, Т. Г. Краснова, Т. Н. Плотникова. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVGG // Известия Байкальского государственного университета. - 2019. - Т. 29, № 3. - С. 476-483.
2. Самаруха А. В. Перспективы новой индустриализации на принципах «цифровой экономики» в Байкальском регионе / А. В. Самаруха, Д. И. Сачков, М. В. Чаликова-Уханова. - EDN KXQJFE // GlobalandRegionalResearch. - 2020. - Т. 2, № 1. - С. 46-54.
3. Хитрова Т. И. Проблемы принятия оперативных HR-решений в процессе управления IT-проектами / Т. И. Хитрова, Е. М. Хитрова, К. С. Прошутинский, А. А. Пшеничный. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761-770. — EDN DGVMVZ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 761-770.
4. Жигас М. Г. Перспективы развития бухгалтерского учета для ИТ-организаций / М. Г. Жигас,

- Л. А. Лаврова, Е. Б. Свердлина. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXXAIU // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 672-680.
5. Федорова И. Ю. Влияние факторов на функционирование учетно-аналитической системы экономического субъекта / И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина // Экономика и менеджмент систем управления. - 2022. - №1 (43). - С. 93- 99.
6. Федорова И. Ю. Роль информационного обеспечения на разных этапах управления бизнес-процессами организации / И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина // Инновации в химико-лесном комплексе: тенденции и перспективы развития: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. - Красноярск, 2021. - С. 31-34.
7. Сорокина Е. М. Организационные аспекты подготовки отчетности как источника информации для оценки финансового состояния бизнеса / Е. М. Сорокина. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(2).239- 247. — EDN XCOPLQ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 2. — С. 239-247.
8. Дружиловская Т. Ю., Дружиловская Э.С. ФСБУ 6/2020: решенные вопросы бухгалтерского учета основных средств и сохраняющиеся дискуссионные аспекты / Т. Ю. Дружиловская, Э. С. Дружиловская // Учет. Анализ. Аудит. - 2021. - Т. 8, N 1. - С. 48 - 61. URL: <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2021-8-1-48-61>.
9. Захаров К. Ю. Проблемы перехода малых и средних предприятий на новые стандарты бухгалтерского учета/К. Ю. Захаров // Аудитору - 2022. - №2. - С. 1
10. Копылова Е. К., Копылова Т. И. ФСБУ 6/2020: дискуссионные аспекты применения элементов амортизации основных средств /Е. К.Копылова, Т. И. Копылова // Международный бухгалтерский учет. - 2021. - Т. 24, Вып. 5. - С. 548 - 574. URL: <https://doi.org/10.24891/ia.24.5.548>.
11. Купрюшина О. М., Рахматулина Р. Р. Внедрение во внутрифирменные правила учета основных средств Федеральных стандартов бухгалтерского учета «Капитальные вложения» и «Основные средства»/ О. М.Купрюшина, Р. Р.Рахматулина// Международный бухгалтерский учет. - 2021. - Т. 24, Вып. 10. - С. 1188 - 1204. URL: <https://doi.org/10.24891/ia.24.10.1188>.
12. Лисовская И.А., Трапезникова Н.Г. Проблемы применения ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 6/2020 «Основные средства» / И.А.Лисовская, Н.Г. Трапезникова // Международный бухгалтерский учет. - 2022. - № 4. - С. 1
13. Ситникова В.А., Ситникова С.А. Учетная политика экономических субъектов в условиях применения ФСБУ 6/2020 «Основные средства» / В.А.Ситникова, С.А. Ситникова// Международный бухгалтерский учет. - 2022. - № 18. - С. 2
14. Чайковская Л.А., Сулейманов Н.С. Применение принципа рациональности в условиях ведения учета по ФСБУ 6/2020 «Основные средства» / Л. А. Чайковская, Н. С. Сулейманов // Международный бухгалтерский учет. - 2022. - № 3. - С. 1
15. Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»: Приказ Минфина России от 17.09.2020 N 204н. // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
16. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»: Приказ Минфина России от 13.12.2010 N 167н. // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
17. Рекомендация Р-126/2021-КпР «Стоимостной лимит для основных средств»: принята Комитетом по рекомендациям (КпР) 29.03.2021 Фонда «НРБУ «БМЦ»». URL: http://bmcenter.ru/Files/R-KpR_Stoimostniy_limit_OS.
18. Рекомендации аудиторским организациям, индивидуальным аудиторам, аудиторам по проведению аудита годовой бухгалтерской отчетности организаций за 2021 год: Приложение к Письму Минфина России от 18.01.2022 N 07-04-09/2185// СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
19. Рабинович А. Точка пересечения стандартов. Ценности, остающиеся после ликвидации основных средств / А. Рабинович // Финансовая газета. - 2021. - № 29. - С. 10
20. Рабинович А. Против течения. Почему ФСБУ 5/2019 не влияет на учет малоценных основных средств / А. Рабинович // Финансовая газета. - 2021. - № 5. - С. 15
21. Дружиловская Т. Ю. Проблемы бухгалтерского учета малоценных материальных объектов. / Т. Ю. Дружиловская // Международный бухгалтерский учет. - 2023. - № 4
22. Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы»: Приказ Минфина России от 15.11.2019 N 180н. // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
23. Международный стандарт финансовой отчетности (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимо-

мости»: Приказ Минфина России от 28.12.2015 N 217н : (ред. от 11.07.2016)// СПС «Консультант-Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.

24. Поленова С.Н. Теоретические аспекты признания в бухгалтерском учете коммерческих организаций основных средств и их оценки / С. Н. Поленова //Аудитор. – 2023. – № 4. – С. 1

25. Международный стандарт финансовой отчетности (IFRS) 36 «Обесценение активов»: Приказ Минфина России от 28.12.2015 N 217н : (ред. от 14.12.2020)// СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.

REFERENCES

1. Samarukha V. I. The development of the digital economy in Russia and the regions of the Siberian Federal District / V. I. Samarukha, T. G. Krasnova, T. N. Plotnikova. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVGG // Proceedings of the Baikal State University. - 2019. - Vol. 29, No. 3. - pp. 476-483.

2. Samarukha A.V. Prospects of new industrialization based on the principles of «digital economy» in the Baikal region / A.V. Samarukha, D. I. Sachkov, M. V. Chalikova-Ukhanova. - EDN KXQJFE // Global and Regional Research. - 2020. - Vol. 2, No. 1. - pp. 46-54.

3. Khitrova T. I. Problems of making operational HR decisions in the process of managing IT projects / T. I. Khitrova, E. M. Khitrova, K. S. Proshutinsky, A. A. Pshenichny. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761- 770. — EDN DGVMVZ // Proceedings of the Baikal State University. — 2022. — Vol. 32, No. 4. — pp. 761-770.

4. Zhigas M. G. Prospects for the development of accounting for IT organizations / M. G. Zhigas, L. A. Lavrova, E. B. Sverdlina. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXXAIU // Proceedings of the Baikal State University. - 2022. — vol. 32, No. 4. — pp. 672-680.

5. Fedorova I. Yu. The influence of factors on the functioning of the accounting and analytical system of an economic entity / I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina // Economics and management systems management. - 2022. - No 1 (43). - Pp. 93-99.

6. Fedorova I. Yu. The role of information support at different stages of management of business processes of the organization / I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina // Innovations in the chemical-forest complex: trends and prospects of development: a collection of materials of the All-Russian scientific-a practical conference. - Krasnoyarsk, 2021. - pp. 31-34.

7. Sorokina E. M. Organizational aspects of reporting as a source of information for assessing the financial condition of a business / E. M. Sorokina. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(2).239- 247. — EDN XCOPLQ // Proceedings of the Baikal State University. - 2022. — vol. 32, No. 2. — pp. 239-247.

8. Druzhilovskaya T. Yu., Druzhilovskaya E.S. FSB 6/2020: resolved issues of accounting for fixed assets and remaining controversial aspects / T. Yu. Druzhilovskaya, E. S. Druzhilovskaya // Accounting. Analysis. Audit. - 2021. - Vol. 8, No 1. - pp. 48-61. URL: <https://doi.org/10.26794/2408-9303-2021-8-1-48-61>

9. Zakharov K. Yu. Problems of transition of small and medium-sized enterprises to new accounting standards / K. Yu. Zakharov // Auditor - 2022. - No.2. - p. 1

10. Kopylova E. K., Kopylova T. I. FSB 6/2020: controversial aspects of the application of depreciation elements of fixed assets / E. K. Kopylova, T. I. Kopylova // International accounting. - 2021. - Vol. 24, Issue 5. - pp. 548 - 574. URL: <https://doi.org/10.24891/ia .24.5.548>.

11. Kupryushina O. M., Rakhmatulina R. R. Introduction of Federal accounting standards «Capital Investments» and «Fixed assets» into the internal rules of accounting of fixed assets / O. M. Kupryushina, R. R. Rakhmatulina // International accounting. - 2021. - Vol. 24, Issue 10. - pp. 1188 - 1204. URL: <https://doi.org/10.24891/ia .24.10.1188>.

12. Lisovskaya I. A., Trapeznikova N. G. Problems of application of FSB 26/2020 «Capital investments» and FSB 6/2020 «Fixed assets» / I. A. Lisovskaya, N. G. Trapeznikova // International Accounting. - 2022. - No. 4. - p. 1

13. Sitnikova V. A., Sitnikova S. A. Accounting policy of economic entities in the context of the application of FSB 6/2020 «Fixed assets» / V. A. Sitnikova, S. A. Sitnikova // International accounting. - 2022. - No. 18. - p. 2

14. Tchaikovskiy L. A., Suleymanov N. S. Application of the principle of rationality in accounting conditions according to FSB 6/2020 «Fixed assets» / L. A. Tchaikovskiy, N. S. Suleymanov // International Accounting. - 2022. - No. 3. - p. 1

15. On the approval of Federal Accounting Standards FSB 6/2020 «Fixed Assets» and FSB 26/2020 «Capital Investments»: Order of the Ministry of Finance of Russia dated 09/17/2020 N 204n. // SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
16. On approval of the Accounting Regulations of PBU 8/2010 «Valuation obligations, contingent liabilities and contingent assets»: Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 13.12.2010 N 167n. // SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
17. Recommendation R-126/2021-CrC «Cost limit for fixed assets»: adopted by the Committee on Recommendations (CrC) on 03/29/2021 of the NBU BMC Foundation. URL: http://bmcenter.ru/Files/R-KpR_Stoimostniy_limit_OS.
18. Recommendations to audit organizations, individual auditors, auditors on auditing the annual accounting statements of organizations for 2021: Appendix to the Letter of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 01/18/2022 N 07-04-09/2185 // SPS «Con-Sultantplus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
19. Rabinovich A. The point of intersection of standards. Values remaining after the liquidation of fixed assets / A. Rabinovich // Financial Gazette. – 2021. – No. 29. – p. 10
20. Rabinovich A. Against the current. Why the FSB 5/2019 does not affect the accounting of low-value fixed assets / A. Rabinovich // Financial Gazette. – 2021. – No. 5. – p. 15
21. Druzhilovskaya T. Yu. Problems of accounting of low-value material objects. / T. Yu. Druzhilovskaya // International Accounting. – 2023. – No. 4
22. On the approval of Federal Accounting Standards FSB 5/2019 «Reserves»: Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 11/15/2019 N 180n. // SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
23. International Financial Reporting Standard (IFRS) 13 «Fair Value Assessment» : Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 12/28/2015 N 217h : (ed. from 07/11/2016) // SPS «ConsultantPlus» URL:<http://www.consultant.ru>
24. Polenova S. N. Theoretical aspects of recognition of fixed assets in accounting of commercial organizations and their evaluation / S. N. Polenova // Auditor. – 2023. – No. 4. – p. 1
25. International Financial Reporting Standard (IFRS) 36 «Impairment of assets» : Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 12/28/2015 N 217h : (ed. dated 12/14/2020) // SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Одаховская Дalia Ардалионовна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, Байкальский государственный университет

Odakhovskaya Dalia Ardalionovna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University

Печенникова Галина Геннадьевна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения Байкальский государственный университет

Pechennikova Galina Gennad'evna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University

© **Одаховская Д.А. Печенникова Г. Г.**

УДК 338.431.4:634.11 (470.57)



Ситдикова Г. З.

Ситдикова Г. З.
кандидат экономических
наук, доцент
ФГБОУ ВО Башкирский
ГАУ.

Sitdikova G. Z.
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor FGBOU IN Bashkir
State University.

Хабиров Г. А.
доктор экономических
наук, профессор
ФГБОУ ВО Башкирский
ГАУ.

Khabirov G. A.
Doctor of Economics,
Professor FGBOU IN Bashkir
State University

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ВЫРАЩИВАНИЯ ЯБЛОНЬ В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН



*FINANCIAL AND ECONOMIC JUSTIFICATION FOR GROWING APPLE
TREES IN THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN*

Аннотация. В статье выполнен анализ производства яблок, приведена характеристика сортов яблонь, рассчитаны затраты на приобретение материалов и посадку яблонь, затраты по уходу за насаждениями яблонь, на основе которых определены технико-экономические показатели по закладке сада и уходу за яблонями, выполнен расчет окупаемости затрат на выращивание яблонь.

Annotation. The article analyzes the production of apples, describes the characteristics of apple varieties, calculates the costs of purchasing materials and planting apple trees, the costs of caring for apple plantations, on the basis of which the technical and economic indicators for laying the garden and caring for apple trees are determined, and calculates the payback of the costs of growing apple trees.

Ключевые слова: уровень производства яблок, затра-

тыт на приобретение материалов и посадку яблонь, затраты по уходу за насаждениями яблонь, окупаемость затрат.

Keywords: the level of self-sufficiency of the population with fresh fruits and berries, including apples, the cost of purchasing materials and planting apple trees, the cost of caring for apple trees, cost recovery.

Введение. В соответствии с Рекомендациями по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающих современным требованиям здорового питания, утвержденными Приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации от 19.08.2016 г. № 614, норма потребления свежих плодов и ягод на 1-го человека в год составляет - 100 кг, в том числе яблок - 50 кг [1].

Душевое потребление яблок собственного выращивания в 2018-2022 гг. составило 13,5 кг на одного жителя

страны, что ниже рациональной нормы потребления на 73% [2].

Необходимость повышения уровня потребления яблок до рациональных норма их потребления определяет актуальность темы исследования.

Целью исследования является обоснование технико-экономических показателей по закладке сада и уходу за яблонями.

Результаты исследований.

В в 2022 году в хозяйствах всех категорий Республики Башкортостан произведено 17394,0 тонн яблок, из которых 99% приходится на долю хозяйств населения.

Яблони выращиваются в Бирском, Бузовьязовском и Кушнаренковском плодпитомниках, в отдельных сельскохозяйственных кооперативах, в крестьянских (фермерских) хозяйствах.

Низкая доля сельскохозяйственных организаций в общем объеме производства яблок в республике связана

Финансово-экономическое обоснование выращивания яблонь в Республике Башкортостан

с высокзатратностью заклад- хранения и переработки про- рекомандованных для при- ки сада и ухода за многолет- дукции садоводства. родно-климатический усло- ними насаждениями и отсут- В таблице 1, приведена ха- вий Республики Башкорто- ствием инфраструктуры для рактика сортов яблонь, стан.

Таблица - 1 Характеристика сортов яблонь, включенных в Госреестр селекционных достижений по IX Уральскому региону, рекомендованных для Республики Башкортостан [3].

| Сорта | Зимостойкость | Срок созревания | Урожайность, средняя, ц/га |
|------------------------|---------------|-----------------|----------------------------|
| Летние: | | | |
| Алтайское румяное | высокая | среднеспелый | 100 |
| Серебряное копытце | средняя | среднеспелый | 70 |
| Осенние: | | | 120 |
| Башкирский изумруд | высокая | среднеспелый | |
| Бузовьязовское | средняя | среднеспелый | 100 |
| Кушнареновское | | | |
| Осеннее | высокая | позднеспелый | 140 |
| Зимние: | | | |
| Башкирский красавец | высокая | позднеспелый | 120 |
| Башкирское зимнее | средняя | позднеспелый | 110 |
| Бельфлер башкирский | средняя | позднеспелый | 90 |
| Антоновка обыкновенная | средняя | позднеспелый | 80 |
| Буляк | высокая | среднеспелый | 130 |

Составлена авторами по материалам: Плодово-ягодные культуры в Республике Башкортостан [3].

Затраты на атраты наЗз за- которых определены: виды затраты по уходу за ними по кладку сада и уход за молоды- работ, материалов, сельско- ценам 2023г. [4,5,6,7]. ми и плодоносящими насажде- хозяйственной техники; схема В таблице 2 приведены ис- ниями яблонь рассчитаны на посадки; количество посадоч- ходные данные по закладке основе разработанных нами ного материала с учетом стра- насаждений яблонь, в расчете технологических карт, на базе хового фонда; урожайность и на 1 гектар.

Таблица 2-Исходные данные по закладке на 1 гектар насаждений яблонь

| Показатели | Значения |
|---|---|
| Сорта | Представлены в табл. 1 |
| Схема посадки | 6x4 м |
| Количество посадочного материала с учетом страх. фонда, шт/га | 437 |
| Урожайность, ц/га | 1-й год плодоношения - 60; 2 - 70; 3- 90 |
| Виды работ | Подготовка почвы, разбивка участка, посадка, обработка ядохимикатами, внесение удобрений, полив, другие виды работ по тех. карте. |
| Виды материалов | Посадочный материал, органические, минеральные удобрения, средства химической защиты, и др. |
| Виды с. - х. техники | Трактор, плуг, культиватор, борона, опрыскиватель. |

Расчет затрат на приобретение яблонь представлен в таблице 3.
тении материалов и посадку 3.

Таблица 3 – Расчет затрат на приобретение материалов и посадку яблонь

| Показатели и виды работ | Расчеты |
|--|-----------|
| Цена 1 шт. посадочного материала, руб. | 500,0 |
| Затраты на приобретение посадочного материала, руб. | 218500,0 |
| Подготовка почвы, внесение органических, минеральных удобрений, руб. | 31883,8 |
| Посадка, руб. | 8738,08 |
| Итого затрат, руб. | 259121,88 |

По данным таблицы 3, составят 259121,88руб. периодам вегетации представ-
траты на приобретение мате- Расчет затрат по уходу за лен в таблице 4.
риалови посадку яблонь со- насаждениями яблонь по пе-

Таблица 4– Расчет затрат по уходу за насаждениями яблонь, руб./ га

| Виды работ | Расчеты |
|---|--|
| 1.Работы 1- го года вегетации: 1.1 Работы по уходу: культивация почвы, внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 1.2 Внесение удобрений | 1.1 Затраты по уходу: 14764,49 1.2 Затраты на удобрения: 7083,18 |
| 1.3.Обработка ядохимикатами | 1.3 Затраты на ядохимикаты: 15402,4 Итого: 37250,07 Амортизация техники:65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Итого затраты за 1-й год: 128250,07 |
| 2.Работы 2- го года вегетации: 2.1 Работы по уходу: Ранневесеннее боронование, ремонт (5%), внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 2.2. Внесение удобрений 2.3 Обработка ядохимикатами | 2.1 Затраты по уходу: 16064,5 2.2 Затраты на удобрения: 7083,18 2.3 Затраты на ядохимикаты: 15402,4 Итого: 38550,08 Амортизация техники: 65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Итого затраты за 2-й год: 129550,08 |
| 3.Работы 3- го года вегетации: 3.1 Работы по уходу: культивация почвы, внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 3.2 Внесение удобрений 3.3.Обработка ядохимикатами | 3.1 Затраты по уходу: 14764,49 3.2 Затраты на удобрения: 7083,18 3.3 Затраты на ядохимикаты: 15402,4 Итого: 37250,07 Амортизация техники: 65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Итого затраты 3-го года: 128250,07 |

| | |
|---|--|
| <p>4.Работы 4- го года вегетации: 4.1 Работы по уходу: культивация почвы, внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 4.2 Внесение удобрений 4.3.Обработка ядохимикатами</p> | <p>4.1 Затраты по уходу: 14764,49 4.2 Затраты на удобрения: 7083,18 4.3 Затраты на ядохимикаты: 15402,4 Итого: 37250,07 Амортизация техники: 65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Итого затраты за 4-й год: 128250,07</p> |
| <p>5.Работы 5 - го года вегетации: 5.1 Работы по уходу: культивация почвы, внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 5.2 Внесение удобрений 5.3.Обработка ядохимикатами</p> | <p>5.1 Затраты по уходу: 14764,49 5.2 Затраты на удобрения: 7083,18 5.3 Затраты на ядохимикаты: 15402,4 Итого: 37250,07 Амортизация техники: 65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Итого затраты 5-го года: 128250,07</p> |
| <p>6.Работы 6- го года вегетации: 6.1 Работы по уходу: культивация почвы, внесение удобрений, обработка ядохимикатами, полив и др. виды работ тех. карте 6.2 Внесение удобрений 6.3 Обработка ядохимикатами 6.4 Сбор, взвешивание, погрузка урожая.</p> | <p>6.1 Затраты по уходу: 14764,49 6.2 Затраты на удобрения: 7083,18 6.3 Затраты на ядохимикаты:15402,4 6.4 Затраты на сбор и транспортировку урожая: 17081,87 6.5 Затраты на тару: 26000,0 Итого: 80331,95 Амортизация техники: 65000,0 Ремонт техники: 26000,0 Амортизация насаждений: 6825 Итого затрат 6-го года: 178156,95</p> |

По данным таблицы 4 вид- руб., 2-ой год - 129550,0 Расчет окупаемости затрат но, что затраты по уходу за руб., 3-ий, 4-ый, 5-ые годы по на выращивание яблонь по насаждениями яблонь состав- 128250,07руб. соответствен- годам вегетации представлен ляют: за 1-й год - 128250,07 но, 6-ой год - 178156,95 руб. в таблице 5.

Таблица 5 - Расчет окупаемости затрат на выращивание яблонь, тыс. руб. / га

| Показатели | Закладка сада | Годы вегетации | | | | | |
|---|---------------|----------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|
| | | 1 | 2 | 3 - 5 | 6 (начало плодон.) | 7 | 8 |
| Затраты текущего года | 259,1 | 128,3 | 129,6 | 128,3 | 178,2 | 221,2 | 264,2 |
| Затраты с нарастающим итоном с учетом невозмещенной суммы | - | 387,4 | 517,0 | 645,3 | 823,5 | 624,7 | 398,9 |
| Урожайность, ц/га | - | - | - | - | 60 | 70 | 90 |
| Выручка от продажи (при опт. цене 70 руб./кг), | - | - | - | - | 420,0 | 490,0 | 630,0 |
| Невозмещенная сумма затрат | - | - | - | - | 403,5 | 134,7 | - |
| Прибыль от продажи | - | - | - | - | - | - | 152,7 |
| Окупаемость затрат, % | | | - | - | 51,0 | 78,4 | 157,9 |

По данным таблицы 5 видно, что при возрасте плодоношения яблонь 6 лет окупаемость инвестиционных вложений наступает на 8-ой год вегетации. Затраты на 7 и 8 годы вегетации определены дисконтированием затрат начало плодоношения яблонь (6 год).

Одним из приоритетных направлений развития отечественного производства яблок, является интенсификация садоводства.

В перспективе, в Республике Башкортостан, относящейся к умеренной климатической зоне с атлантико-континентальным климатом планируется закладка яблоневых садов интенсивного типа.

Так, с 2020 по 2034 гг. в ООО «Сельскохозяйственное предприятие «Чишминский

плодоовощной питомник» Чишминского района республики реализуется инвестиционный проект на сумму 2 млрд. руб. по выращиванию яблонь интенсивного типа, где на площади 80 га заложены яблоневый сад интенсивного типа.

Постановлением Правительства Республики Башкортостан от 26 марта 2020 г. N 188 предусмотрены субсидии на возмещение части затрат закладки и (или) ухода садами интенсивного типа до 80% от суммы затрат [8].

Наряду с этим, интенсивное садоводство возможно только при развитой инфраструктуре: сертифицированный посадочный материал, капельный полив, защита от болезней и вредителей, наличие храни-

лищ, учет форс-мажорных случаев.

Закключение. В садоводстве, производство яблок является прибыльным направлением развития. Срок окупаемости затрат на закладку и уход за молодыми и плодоносящими насаждениями данной культуры при традиционной технологии составляет на 8-ой год выращивания, повышению ее урожайности способствует полив насаждений способом капельного орошения.

При осуществлении субсидии на возмещение части затрат на закладку и (или) уход за многолетними насаждениями выращивание яблонь станет прибыльным в первый же год плодоношения.

ЛИТЕРАТУРА

1. Рекомендации по рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающим современным требованиям здорового питания. Утверждены приказом Министерства здравоохранения Российской Федерации приказом от 19.08.2016 № 614 / [Электронный ресурс]. Режим доступа: 37fbuz.ru/o-tsentre/rekomendatsii-grazhdanam/746-...
2. Рынок яблок России - точки роста в импортозамещении [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ab-centre.ru/news/rynok-yablok-rossii>
3. Сорты растений, включенные в Государственный реестр селекционных достижений, допущенных к использованию [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://reestr.gossort.com/reestr/culture/300>.
4. Хабиров Г.А. Ситдикова Г.З. Финансово-экономическое обоснование организации производства в садоводстве: научно-практические рекомендации / Г.А. Хабиров, Г.З. Ситдикова. - Уфа: Башкирский ГАУ, 2016. - 42 с.
5. Хабиров Г.А. Ситдикова Г.З. Финансово-экономическое обоснование закладки сада и ухода за молодыми и плодоносящими насаждениями / Г.А. Хабиров, Г.З. Ситдикова // Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. - 2016. - № 9. - С. 18-20.
6. Ситдикова Г.З. Повышение экономической эффективности производства продукции садоводства : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук: специальность 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством / Г.З. Ситдикова. - Воронеж. гос. аграр. ун-т им. императора Петра I. - 2016. -
7. Хабиров Г.А., Ситдикова Г.З. Финансово-экономическое обоснование производства земляники в Республике Башкортостан / Г.А. Хабиров, Г.З. Ситдикова. - Вестник Института дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством). Экономические науки. 2023. № 1 (65). С. 135-141.
8. Постановление Правительства Республики Башкортостан от 26 марта 2020 г. N 188 «Об утверждении Порядков предоставления субсидий из бюджета Республики Башкортостан на стимулирование развития приоритетных подотраслей Агропромышленного комплекса и развития малых форм хозяйствования». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://nra.bashkortostan.ru/27733/>

REFERENCES

1. Recommendations on rational norms of food consumption that meet modern requirements of a healthy diet. Approved by Order of the Ministry of Health of the Russian Federation by Order No. 614 dated 08/19/2016 / [Electronic resource]. Access mode: 37fbuz.ru «o-tsentre/rekomendatsii-grazhdanam/746-...
2. The Russian apple market - points of growth in import substitution [Electronic resource]. Access mode: <https://ab-centre.ru/news/rynok-yablok-rossii>
3. Plant varieties included in the State Register of Breeding Achievements approved for use [Electronic resource]. Access mode: <http://reestr.gossort.com/reestr/culture/300>
4. Khabirov G.A. Sitdikova G.Z. Financial and economic justification of the organization of production in horticulture: scientific and practical recommendations / G.A. Khabirov, G.Z. Sitdikova. – Ufa: Bashkir State University, 2016. – 42 p.
5. Khabirov G.A. Sitdikova G.Z. Financial and economic justification for laying a garden and caring for young and fruiting plantings / G.A. Khabirov, G.Z. Sitdikova // The economics of agricultural and processing enterprises. - 2016. - No. 9. - pp. 18-20.
6. Sitdikova G.Z. Improving the economic efficiency of horticulture production : abstract of the dissertation for the degree of Candidate of Economic Sciences: specialty 08.00.05 Economics and National economy management / G.Z. Sitdikova . – Voronezh. state Agrarian University. University named after Emperor Peter I. – 2016.
7. Khabirov G.A., Sitdikova G.Z. Financial and economic justification of strawberry production in the Republic of Bashkortostan / G.A. Khabirov, G.Z. Sitdikova. – Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus (Theory of economics and management of the national economy). Economic sciences. 2023. No. 1 (65). pp. 135-141.
8. Resolution of the Government of the Republic of Bashkortostan dated March 26, 2020 No. 188 «On approval of the Procedures for granting subsidies from the budget of the Republic of Bashkortostan to stimulate the development of priority sub-sectors of the Agro-industrial complex and the development of small businesses.» [electronic resource]. Access mode: <https://npa.bashkortostan.ru/27733>

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Ситдикова Гузалия Загировна - кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ.

E-mail: guz448@yandex.ru

Sitdikova Guzaliya Zagirovna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Management FGBOU IN Bashkir State University.

E-mail: guz448@yandex.ru

Хабиров Гамир Ахметгалеевич - доктор экономических наук, профессор кафедры финансов, анализа и учетных технологий

ФГБОУ ВО Башкирский ГАУ. E-mail: gamir.habirov@yandex.ru

Khabirov Gamir Akhmetgaleevich - Doctor of Economics, Professor of Finance Department, analysis and accounting technologies FGBOU IN Bashkir State University

E-mail: gamir.habirov@yandex.ru

© Ситдикова Г. З. Хабиров Г. А.

УДК 338
ББК 65.01



Есакова Е. Е.

Есакова Е. Е.
канд. экон. наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ.
г. Пятигорск

Голушко Е.В.
канд. экон. наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ.
г. Пятигорск

Ткаченко Е. А.
студентка магистр,
Пятигорский институт
(филиал) СУФУ,
г. Пятигорск

Eesakova E. E.
Cand. Sci. (Economy),
Associate Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk
Golushko E. V.
Cand. Sci. (Economy),
Associate Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

Tkachenko E. A.
student Master's,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТНО-АНАЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ ПРИ ПЕРЕХОДЕ К ЦИФРОВОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ



IMPROVING THE ACCOUNTING AND ANALYTICAL SYSTEM OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE TRANSITION TO A DIGITAL BUSINESS MODEL

Аннотация: данная статья посвящена обсуждению основных направлений совершенствования учетно-аналитической системы на промышленных предприятиях в процессе перехода к цифровой бизнес-модели, а также рассматриваются информационные и технологические процессы, процесс компьютеризации предприятия и совершенствования технологий производства. Также важную роль в учетно-аналитической системе на предприятии играет использование в работе полной и качественной информации для принятия правильных и своевременных решений при управлении предприятием.

Abstract: this article is devoted to discussing the main directions of improving the accounting and analytical system at industrial enterprises in the process of transition

to a digital business model, as well as information and technological processes, the process of computerization of the enterprise and improvement of production technologies. Also, an important role in the accounting and analytical system at the enterprise is played by the use of complete and high-quality information in order to make correct and timely decisions in the management of the enterprise.

Ключевые слова: **мониторинг, учетно-аналитический процесс, бизнес-процессы, промышленное предприятие, управленческие решения, маржинальный доход, затраты, финансовая отчетность.**

Keywords: **monitoring, accounting and analytical process, business processes, industrial management decisions,**

marginal income, costs, financial statements.

Инновационная экономика имеет несколько главных направлений: информационные и технологические процессы, компьютеризация и высокие производственные технологии.

В условиях инновационного развития, учетно-аналитическое обеспечение играет важную роль. Каждый аспект жизни современного общества развивается согласно тенденциям всемирной цифровизации, что подчеркивает важность использования качественных, достоверных и полных сведений в решении вопросов, касающихся менеджмента промышленного предприятия.

Учетно-аналитический процесс подразумевает создание в рамках него определенных

систем, ориентированных на определенные информационные показатели.

Помимо самого программного обеспечения в учетно-аналитическом процессе важную роль играют такие ресурсы, как: технические и стандартные средства, а также организационные ресурсы. Названные ресурсы позволяют полноценно обрабатывать информацию, т.е. осуществлять сбор данных, анализировать и обмениваться данными, а также хранить их в удобном для использования форматах.

Каждое промышленное предприятие должно внедрить учетно-аналитическую систему в свой процесс для сбора данных о капиталовложении в разработку инновационных проектов в каждом аспекте своей деятельности. Отдельно оценки требует то, как новые разработки введенные в бизнес-процесс оказывают влияние на стоимость бизнес-юнитов, а также на полноты понимания результативности этого нововведения необходимо точно отразить информацию о нововведениях в финансовой отчетности. Отдельным аспектом работы учетно-аналитической системы можно выделить прогнозирование и стратегическое планирование, направленное на дальнейшее успешное развитие предприятия.

Для успешного и продуктивного внедрения в бизнес-процесс всесторонней информационной системы, охватывающей каждый этап производства следует обратить внимание на определенные требования к данной системе: скорость обмена информацией, ее использование для решения производственных вопросов – эти характеристики системы напрямую будут влиять на эффективность работы компании. При недостатке в одном из пунктов, а также без

интегрированных информационных блоков и программных продуктов управления, предприятие не сможет сократить потери и создать конкурентоспособный на современном рынке продукт.

Информация о деятельности предприятия служит базой для выполнения учетно-аналитических функций. Чтобы создать эффективную учетно-аналитическую систему, необходимо определить, какая информация нужна менеджерам разных структурных подразделений и с какой оперативностью и регулярностью она должна предоставляться [4].

Стандартная административно-экономическая система позволяет нам быстро и четко изменять ее формы Диптиха вместе с пользователями. Мониторинг означает обеспечение соответствия управленческих отчетов требованиям пользователей. При этом базовые требования к экономической системе остаются неизменными.

1. Мониторинг формальных характеристик:

Система управления должна отвечать требованиям по содержанию, адресам и срокам представления. Для достижения этого необходимо провести определенные процедуры, которые в свою очередь можно разделить на две группы:

контроль соответствия фактических параметров (реквизитов и сроков представления) утвержденным параметрам административного отдела (контроль за формальными изменениями);

контроль верности математических расчетов.

2. Мониторинг соответствия требованиям пользователей:

Реализация соответствия проблем менеджмента бизнес-процессов промышленного предприятия подразуме-

вает ряд важных аспектов:

потребность в проведении наблюдения и оценки объектов и задач менеджмента на промышленном предприятии, что позволяет контролировать процессы и операции, а также своевременно выявлять проблемы и оперативно принимать меры по их устранению;

для оценки эффективности деятельности предприятия и принятия мер по оптимизации расходов, необходимо проводить контроль за фактически затратами;

необходимость убедиться в актуальности и своевременности информации, для принятия обоснованных и оптимальных решений;

для определения эффективности выбранной методики управления, необходимо оценивать соответствие выбранного метода для промышленного предприятия;

контроль уровня подготовки пользователей отчетов и соответствие их знаний предоставляемой информации, что способствует правильному пониманию и использованию отчетов для принятия управленческих решений.

Управленческая отчетность является неотъемлемой частью работы промышленных предприятий. Она предоставляет информацию о финансовом состоянии, операционных показателях и эффективности деятельности компании. Однако, чтобы эта отчетность была действительно полезной и соответствовала потребностям пользователей, необходимо проводить аналитические процедуры и оценку [3]. Сотрудники, ответственные за подготовку и проверку управленческих отчетов, должны учитывать различные факторы при оценке соответствия отчетов потребностям пользователей. Им необходимо изучить показатели, необходи-

мые для принятия управленческих решений, а также применить теоретические основы менеджмента и возможности учета. Важной задачей является сопоставить предполагаемые и реальные показатели в каждом отделе управления.

Однако, проверка системы управленческой отчетности специальной группой сотрудников не является достаточной. Для определения мнений пользователей необходимо проводить запросы, подтверждение на физических носителях от них. Данная процедура даст возможность понять соответствие отчетности их потребностям, а также позволит выявить возможные усовершенствования в системе отчетности. Управляющим необходимо в полной мере владеть актуальной и достоверной информацией о качестве управленческой отчетности, а также вовремя представлять отчет руководству. Это даст администрации возможность оценить полезность отчета и внести необходимые изменения в управленческие решения компании. Гибкость системы управленческой отчетности позволит компаниям быть более реагирующими и адаптивными к изменениям внешней среды и потребностям пользователей.

Таким образом, аналитические процедуры и оценка соответствия управленческой отчетности потребностям пользователей являются неотъемлемой частью работы сотрудников, ответственных за подготовку и проверку отчетов. Проведение запросов и получение обратной связи от пользователей позволяет улучшить отчетность и сделать ее более полезной для принятия управленческих решений. Гибкость системы управленческой отчетности также играет важную роль в обеспечении эффективного

функционирования предприятия.

Эффективность сбора качественной и количественной информации о деятельности промышленного бизнеса имеет важное значение.

Ответственные за подготовку организационно-распорядительных документов определяют, что все или некоторые предложенные указания и предложения уже содержат в себе информацию необходимую для реализации. Формат управленческой отчетности и регламент ее представления могут быть изменены на основании полученных указаний [5].

На промышленном предприятии анализу подвергается не только внешние факторы и внутренние процессы, но также и факторы, не касающиеся финансового аспекта. Затраты и их связь с рынком сбыта, конкурентами и стратегией предприятия требует повышенного к себе внимания. Для проведения корректного такого анализа и получения достоверных результатов необходимо собрать данные, систематизировать полученную информацию о рынках сбыта, затратах конкурентов и структуре затрат. Также проводится всесторонний анализ себестоимости продукции, в котором учитываются определяющие факторы поведения затрат. Все эти анализы и учеты направлены на адаптацию к реальным потребностям компании. Однако, следует отметить, что иногда наблюдается недостаточное внимание к внешним факторам и нефинансовым аспектам. Также отсутствуют попытки систематизировать процесс анализа. Роль анализа ограничивается решением оперативных задач, вместо стратегических

Изменения в системе административной самостоятельности реализуются посред-

ством организационно-распорядительных документов промышленных предприятий, таких как приказы или назначения руководителей промышленных предприятий.

В целях эффективного мониторинга и управления счетами управляющая организация вводит ограничения по следующим факторам:

Распределение обязанностей по повышению независимости должно происходить не только между членами страны, но и среди ее потребителей.

Постоянство контроля и мониторинга.

Распределение некоторых функций управления на сотрудников предприятия, которые несут ответственность за подготовку и руководство управленческой деятельностью признано одной из эффективных стратегий в менеджменте предприятия. Данная политика позволяет освободить руководящие должности от исполнения текущих и мелких задач.

Одним из плюсов делегирования управленческих функций является то, что компания может снизить затраты на управление предприятием. За счет перераспределения задач на сотрудников, которые могут выполнять их более эффективно и экономично, можно сократить расходы на управленческий персонал и повысить эффективность работы всей организации.

Современные управленческие наблюдения и анализ своевременно предоставляют точную и достаточную информацию специалистам и руководителям, позволяя им принимать обоснованные управленческие решения [6].

Точность и адекватность управленческих решений на промышленном предприятии зависят от точности получаемых результатов при учете и анализе. Таким образом, ин-

формационные технологии повышают эффективность аналитической работы.

Себестоимость продукции - это один из важнейших показателей эффективности деятельности промышленного предприятия. Она отражает затраты, которые предприятие несет на производство и реализацию продукции. Чем ниже себестоимость продукции, тем выше прибыль предприятия. Существует множество способов снижения себестоимости продукции. Одним из наиболее эффективных является оптимизация расходования ресурсов. К ним относятся материалы, энергия, трудовые ресурсы и т.д.

Одним из инструментов оптимизации расходования ресурсов является система норм и нормативов. Нормы и нормативы устанавливаются нормы расхода ресурсов на единицу продукции. Соблюдение норм и нормативов позволяет снизить непроизводительные расходы и повысить эффективность производства.

Для того чтобы сэкономить расход ресурсов и снизить себестоимость продукции на промышленном предприятии рекомендуется проводить анализ работы с нормативами ежегодно. В рамках анализа следует учитывать следующие показатели:

Соотношение международных стандартов и нормативов, регламентирующих качество материалов и их применяемость.

Сравнение динамики норм с запланированными издержками.

Оценка доли технически обоснованных и текущих норм.

Сравнение норм и нормативов с фактическими расходами с подтверждением документов.

Сопоставление норм и нормативов с проектным уров-

нем.

Оценка эффективности стимулирования работников экономией материальных ресурсов.

Оценка уровня модернизации производных мощностей.

Руководящему составу предприятия необходимо контролировать динамику снижения потребления материалов, а также их соответствие плановым заданиям. Данный процесс способствует формированию устойчивой экономики внутри производства.

Руководители отделов предприятия ежеквартально должны проводить контроль соответствия основных характеристик, а ежегодно составлять калькуляции для каждого вида производимых товаров, по итогам проводимых проверок необходимо немедленно вносить изменения в нормативы калькуляции. При выполнении анализа руководству промышленного предприятия следует учитывать эти рекомендации.

Постановка и реорганизация информационного обмена предприятия с помощью системы управленческого учета позволит добиться следующих положительных эффектов:

Реструктуризация продуктовой линейки, что приводит к повышению маржинального дохода

Повышение маржинального дохода как следствие реструктуризации производственных процессов.

Повышение эффективности управления запасами.

Оптимально для промышленных предприятий будет учет прямых и косвенных расходов в разрезе каждого крупного потребителя. Для осознанного ведения клиента и продуктивного и взаимовыгодного с ним сотрудничества необходимо предоставление достоверных отчетов о при-

быльности клиента.

Мотивация сотрудников признана основополагающей составляющей успешного бизнеса. При личной ответственности каждого работника отдела продаж за выполнение финансового плана повышается вероятность достижения поставленной цели по продажам. Распределение обязанностей и установление персонального плана для каждого сотрудника приближает всю компанию к выполнению финансового плана продаж.

Для снижения производственной себестоимости продукции промышленного предприятия можно использовать несколько подходов.

Во-первых, бюджетирование расходов на общепроизводственные или общецеховые нужды имеет важное значение для выявления ненужных затрат, не приносящие дополнительной прибыли компании.

Во-вторых, изменение нормативов технологических методов в производстве является эффективным средством предотвращения хищений товара. Благодаря оптимизации производной себестоимости, можно достичь значительного снижения затрат, которые могут варьироваться в диапазоне от 0,3% до 4,5% от общей производственной себестоимости.

Для достижения эффективности также необходимо пересмотреть наличие запасов готовой продукции и материалов, соотнеся их с бюджетами продаж и производства. Координация работы коммерческих и производственных служб приведет к сокращению неликвидных запасов и риска отсутствия востребованной продукции на складе.

Учитывая данные рекомендации, можно сделать вывод о важности пересмотра нормативов и технологических карт,

а также структуры запасов для повышения эффективности и минимизации рисков на производстве

Промышленное предприятие имеет потенциал для улучшения своей учетно-аналитической системы. Рекомендуется провести следующие мероприятия:

Необходимо оптимизировать иерархию отчетов, чтобы они соответствовали потребностям руководителей на разных уровнях.

Проанализировав способность компании конкурировать с другими предприятиями на рынке, важно разработать систему планирования на короткий и долгий срок.

Следует оптимизировать систему бюджетирования.

Необходимо улучшить систему учета затрат и нормативной базы для их расчета.

Для повышения эффективности учетно-аналитической системы Промышленного предприятия необходимо модифицировать систему производственного учета. Формирование системы производственного учета, ориентированной на оценку влияния деловой активности Промышленного предприятия целесообразно организовать с использованием системы «Директ-кост»[3].

Для создания эффективной учетно-аналитической системы необходимо применить новые подходы к выбору группировки затрат. Это позволит организовать систему контроля и реагировать на изменение затрат. Формирование информации во внутренней отчетности должно осуществляться с учетом принципов:

Сбор затрат с делением на явные и альтернативные, релевантные и нерелевантные, эффективные и неэффективные для повышения эффек-

тивности процесса принятия решений.

Отделение затрат, которые можно прогнозировать, от непрогнозируемых затрат, величина которых неизвестна до окончания отчетного периода.

Группировка затрат по сферам и функциям деятельности предприятия, а затем по объектам калькуляции для повышения ответственности управленческого персонала за затраты[6].

Внедрение этих рекомендаций позволит улучшить учетно-аналитическую систему и повысить привлекательность предприятия для инвесторов.

Управленческая отчетность играет важную роль в учетно-контрольном механизме предприятия, обеспечивая детальное изучение его положения и помогая принимать стратегические и оперативные управленческие решения.

Для расширения границ применения группировки затрат промышленного предприятия в зависимости от объема производства, рекомендуется провести следующие мероприятия:

Разработать методику, учитывающую специфику промышленной организации и позволяющую разделить затраты на постоянные и переменные.

Скорректировать рабочий план счетов, на которых будут учитываться косвенные затраты.

Ввести собирательный бухгалтерский счет «Постоянные затраты организации» для группировки постоянной части косвенных расходов промышленного предприятия для их управления.

Использовать методику расчета суммы издержек производства с учетом нормы переменных и постоянных затрат.

Создание общей интегри-

рованной системы бухгалтерского учета с помощью программного продукта «1С:ERP Управление предприятием» для расширения информационной базы управления компании.

Использование программного продукта «1С:ERP Управление предприятием» позволит:

Оптимизация производства, учет загрузки оборудования и ресурсов.

Обеспечение эффективной работы в едином информационном пространстве, что обеспечит сотрудникам и доступ к необходимым данным

Мониторинг ключевых показателей работы предприятия для определения его эффективности и выявления потенциальных проблемных мест.

Согласование работы различных служб при планировании и выполнении планов продаж, производства и закупок.

Эффективное управление денежными средствами и достижение финансовых целей компании, включая оптимизацию расходов, контроль над бюджетом и повышение прибыльности.

Улучшение работы коммерческих и логистических служб, а также повышение качества обслуживания клиентов для удовлетворения их потребностей и повышения уровня доверия.

Получение достоверных данных о деятельности предприятия для аналитических отчетов [6].

Учитывая эти факторы, можно создать успешный проект по внедрению автоматизированной системы управленческого учета и интеграции с бухгалтерией.

ЛИТЕРАТУРА

1. Агаян Ш. А., Багдасарян Л. Ю., Булгакова О. А. [и др.] Финансово-учетные императивы трансформации российской экономики / Агаян Ш.А., Багдасарян Л.Ю., Булгакова О.А., Гальчева Д.Д., Голушко Е.В., Грицай С.Е., Джурбина Е.М., Есакова Е.Е., Краснюк Л.В., Кузьменко А.В., Медовый А.Е., Медовый В.В., Мурадова С.Г., Налимова З.Ф., Проскурнина Н.Н., Садовщикова О.В., Таран И.Л., Титова В.В., Фатеев Д.И., Флоринская М.В. и др. / Под общей редакцией д.э.н, профессора Е.М. Джурбиной. Научное издание. – Пятигорск: Издательство ПФ СКФУ, 2017. – 244 с. https://www.elibrary.ru/download/elibrary_32276295_57941262.pdf
2. Голушко Е.В., Семчук В.П., Лоскан А.П. Платежеспособность и ликвидность как элементы анализа финансового состояния предприятия / В сборнике: Общественные и экономические науки. Студенческий научный форум. Сборник статей по материалам XXXII студенческой международной научно-практической конференции. Москва, 2020. С. 79-83.
3. Есакова Е.Е. Автоматизация составления оперативных отчетов в системе учета затрат / Е.Е. Есакова // Вестник университета. – 2011. – № 17. – С. 140-141. https://www.elibrary.ru/download/elibrary_16949428_70337960.pdf eLIBRARY ID: 19427229 EDN: QJDHBD
4. Костюкова, Е. И. Организационно-методические основы функционирования системы управленческого учета/ Е. И. Костюкова, Т. А. Башкатова //Международный бухгалтерский учет. 2011. № 36. С. 12-17. EDN: OCRIJT
5. Кузина А.Ф., Кесян С.В., Ленкова М.И. Система управленческого учета и управленческая отчетность в рамках коммерческой организации/ А.Ф. Кузина, С.В. Кесян, М.И. Ленкова// Вестник Академии знаний. 2017 № 3 (22). С. 97108. EDN: ZJFBKJKorostelkin М.М. Управленческая учетно-аналитическая система бизнес-процессов экономического субъекта [Текст] / М.М. Коростелкин // Экономические и гуманитарные науки. – 2010. – №11 (226). – С. 66-71. eLIBRARY ID: 15508450 EDN: NBJQYL
6. Grechkina T.V., Golushko E.V., Galcheva D.D., Krasnyuk L.V., Kosinova E.A. FEATURES OF ACCOUNTING PROCESS ORGANIZATION THE COSTS AT THE SANATORIUM COMPLEXES/ Indo American Journal of Pharmaceutical Sciences. 2019. T. 6. № 3. С. 5165-5171

REFERENCES

1. Agayan Sh. A., Bagdasaryan L. Yu., Bulgakova O. A. [et al.] Financial and accounting imperatives of the transformation of the Russian economy / Agayan Sh.A., Bagdasaryan L.Yu., Bulgakova O.A., Galcheva D.D., Golushko E.V., Gritsai S.E., Dzhurbina E.M., Esakova E.E., Krasnyuk L.V., Kuzmenko A.V., Medovy A.E., Medovy V.V., Muradova S.G., Nalimova Z.F., Proskurnina N.N., Sadovshchikova O.V., Taran I.L., Titova V.V., Fateev D.I., Florinskaya M.V., etc. / Under the general editorship of D.E.N., Professor E.M. Dzhurbina. Scientific publication. – Pyatigorsk: Publishing House PF NCFU, 2017. – 244 p. https://www.elibrary.ru/download/elibrary_32276295_57941262.pdf
2. Golushko E.V., Semchuk V.P., Loskan A.P. Solvency and liquidity as elements of the analysis of the financial condition of an enterprise / In the collection: Social and Economic Sciences. Student Scientific Forum. Collection of articles based on the materials of the XXXII student international scientific and practical conference. Moscow, 2020. pp. 79-83
3. Esakova E.E. Automation of the preparation of operational reports in the cost accounting system / E.E. Esakova // Bulletin of the University. – 2011. – No. 17. – pp. 140-141. https://www.elibrary.ru/download/elibrary_16949428_70337960.pdf eLibrary ID: 19427229 EDN: QJDHBD
4. Kostyukova, E. I. Organizational and methodological foundations of the functioning of the management accounting system/ E. I. Kostyukova, T. A. Bashkatova //International accounting. 2011. No. 36. pp. 12-17. EDN: OCRIJT
5. Kuzina A.F., Kesyan S.V., Lenkova M.I. Management accounting system and management reporting within a commercial organization/ A.F. Kuzina, S.V. Kesyan, M.I. Lenkova// Bulletin of the Academy of Knowledge. 2017 No. 3 (22). pp. 97108. EDN: ZJFBKJKorostelkin М.М. Managerial accounting and analytical system of business processes of an economic entity [Text] / М.М. Korostelkin // Economic and humanitarian sciences. – 2010. – №11 (226). – Pp. 66-71. eLibrary ID: 15508450 EDN: NBJQYL.
6. Grechkina T.V., Golushko E.V., Galcheva D.D., Krasnyuk L.V., Kosinova E.A. FEATURES OF ACCOUNTING PROCESS ORGANIZATION THE COSTS AT THE SANATORIUM COMPLEXES/ Indo American Journal of Pharmaceutical Sciences. 2019. T. 6. № 3. С. 5165-5171

© Есакова Е. Е., Ткаченко Е. А.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Есакова Е. Е. - канд. экон. наук, доцент, Пятигорский институт (филиал) СКФУ. г. Пятигорск

Eesakova E. E. - Cand. Sci. (Economy), Associate Professor, Pyatigorsk Institute (branch) of the NCFU, Pyatigorsk

Голушко Е.В. -канд. экон. наук, доцент, Пятигорский институт (филиал) СКФУ. г. Пятигорск

Golushko E. V. - Cand. Sci. (Economy), Associate Professor, Pyatigorsk Institute (branch) of the NCFU, Pyatigorsk

Ткаченко Е. А. - студентка магистр, Пятигорский институт (филиал) СУФУ, г. Пятигорск

Tkachenko E. A. - student Master's, Pyatigorsk Institute (branch) of the NCFU, Pyatigorsk

© **Есакова Е. Е., Голушко Е.В., Ткаченко Е. А.**

УДК 336.77
ББК 65.262.1



Карслиева Р. Н.

Карслиева Р.Н. студентка
магистр,
Пятигорский институт
(филиал) СУФУ,
г. Пятигорск

Голубова М.И. канд. экон.
наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ
г. Пятигорск

Флоринская М.В. канд.
экон. наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ
г. Пятигорск

Karslieva R. N. student of the
Master's degree,
Pyatigorsk Institute (branch)
of SUFU,
Pyatigorsk

Golubova M.I. Cand. Sci.
(Economy), Associate
Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

Florinskaya M.V. Cand.
Sci. (Economy), Associate
Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

КРЕДИТНЫЙ МОНИТОРИНГ КАК СПОСОБ КОНТРОЛЯ КАЧЕСТВА КРЕДИТНОЙ ОПЕРАЦИИ



CREDIT MONITORING AS A WAY TO CONTROL THE QUALITY OF A CREDIT TRANSACTION

Аннотация: Статья посвящена исследованию вопросов оптимизации процессов функционирования кредитных учреждений на основе проведения постоянного мониторинга в контексте осуществления коммерческой деятельности. Мониторинг направлен на обеспечение эффективности и надежности проводимых операций. Данный процесс позволяет осуществлять регулярный контроль за состоянием задолженности, сбором и обработкой всей необходимой информации по фактам неисполнения или просрочки исполнения обязательств по договорам (проверяется достоверность и полнота отражения полученной информации). Кредитный инспектор осуществляет постоянный мониторинг за правильностью расходования средств, возмещением финансовых ресурсов, проведением операций и т.д., что в итоге дает возможность обеспечивать надлежащее исполнение кредитных условий и регулярную уплату процентов. В статье обоснована

необходимость осуществления постоянного контроля и мониторинга кредитного процесса с целью обеспечения устойчивости банка, его рентабельности, ликвидности, а также адекватности его деятельности потребностям клиентов и контрагентов.

Ключевые слова: денежно-кредитная политика, кредитный продукт, кредитный мониторинг, банковская операция, аутсорсинг, корреспондентные счета, кредитная линия, овердрафт.

Abstract: This article is devoted to the study of the issues of optimizing the functioning of credit institutions in the context of commercial activities, which are aimed at conducting continuous monitoring aimed at ensuring the effectiveness and reliability of operations. Monitoring allows regular monitoring of the debt status, collection and processing of all necessary information on the facts of non-fulfillment or delay in fulfillment of obligations under contracts (verifiability and complete-

ness of the reflection of this information is checked). The credit inspector constantly monitors the correctness of spending funds, reimbursement of financial resources, conducting transactions, etc., this makes it possible to ensure proper fulfillment of credit conditions and regular payment of interest. This article substantiates the need for constant monitoring and monitoring of the credit process in order to ensure the stability of the bank, its profitability, liquidity, as well as the adequacy of its activities to the needs of customers and counterparties.

Keywords: monetary policy, credit product, credit monitoring, banking operation, outsourcing, correspondent accounts, credit line, overdraft.

Обеспечение эффективности и надежности осуществления кредитных операций требует от коммерческого банка организации постоянного мониторинга всех стадий реализации кредитного процесса.

Кредитная организация яв-

ляется основным продавцом традиционных классических и новых банковских продуктов и услуг. Ключевым банковским продуктом являются кредитные операции, по-

скольку они высокодоходны и соответственно значительная часть нововведений происходит в сегменте кредитных операций.

Лидирующие позиции на

рынке кредитования принадлежат крупным банкам, таким как Сбербанк, ВТБ, Газпромбанк. В таблице 1 отражены данные по объемам кредитования физических лиц.

Таблица 1 - Рейтинг банков по кредитам, февраль-январь 2022 г. [1]

| | Банк | Кредиты физических лиц, тыс. руб. на Февраль 2022 | Кредиты физических лиц, тыс. руб. на Январь 2022 | Изменение в тыс. руб. | Изменение в % |
|----|---------------------------|---|--|-----------------------|---------------|
| 1 | СберБанк | 27 246 939 295 | 26 908 984 115 | +337 955 180 | +1,26 |
| 2 | Банк ВТБ | 11 819 101 275 | 11 791 901 285 | +27 199 990 | +0,23 |
| 3 | Газпромбанк | 5 786 245 247 | 5 690 792 983 | +95 452 264 | +1,68 |
| 4 | Альфа-Банк | 3 905 649 652 | 3 783 113 071 | +122 536 581 | +3,24 |
| 5 | Россельхозбанк | 2 931 610 624 | 2 929 042 259 | +2 568 365 | +0,09 |
| 6 | Московский Кредитный Банк | 2 689 770 535 | 2 687 803 762 | +1 966 773 | +0,07 |
| 7 | Банк «Открытие» | 1 981 656 341 | 1 970 052 007 | +11 604 334 | +0,59 |
| 8 | Совкомбанк | 1 347 786 482 | 1 223 410 755 | +124 375 727 | +10,17 |
| 9 | Райффайзенбанк | 1 032 574 329 | 991 711 514 | +40 862 815 | +4,12 |
| 10 | Росбанк | 937 217 486 | 907 007 881 | +30 209 605 | +3,33 |
| 11 | ЮниКредит Банк | 644 405 863 | 667 889 325 | -23 483 462 | -3,52 |
| 12 | Тинькофф Банк | 638 579 705 | 626 950 737 | +11 628 968 | +1,85 |
| 13 | Банк ДОМ.РФ | 617 088 275 | 626 416 317 | -9 328 042 | -1,49 |
| 14 | Банк Россия | 592 033 392 | 598 426 868 | -6 393 476 | -1,07 |
| 15 | Банк«Санкт-Петербург» | 536 144 706 | 503 278 776 | +32 865 930 | +6,53 |

Опираясь на данные представленные в таблице 1, необходимо отметить, что банки первой десятки сохраняют позиции на протяжении последних пяти лет.

Цель кредитного учреждения – реализация наибольшего числа кредитных продуктов с учетом индивидуальных потребностей и интересов каждого из клиентов. Конкурентная борьба в данном сегменте является жёсткой, поэтому необходимо вести постоянную политику по созданию новых кредитных операций или осуществлять модернизацию имеющихся. В связи с этим, в банковской практике начинает набирать обороты аутсорсинг, как инструмент, нацеленный на проведение быстрой адаптации кредит-

ных операций с учетом техно-логических изменений, которые активно используются при продвижении кредитного продукта. Аутсорсинг направлен на изменение организационной структуры кредитной организации, для создания подразделений, которые легче будут маневрировать с учетом требований и желаний клиентов. Создание независимых компаний в структуре банка позволят быстрее реагировать на потребности рынка, при этом не повлияют на экономическую безопасность кредитной организации.

Необходимо отметить, что модернизация кредитных операций не произошла сегодня. Активно данную политику проводили банки еще в прошлом веке. Так, в истории фи-

нансо-во-кредитных отношений активной модернизацией кредитных операций занималась ан-глийская банковская группа Barclays [7], которая первая предложила кредитную карту. Осуществила установку кассовых аппаратов (автоматов) и возможность осуществить кредитную операцию в любое время.

С 2000 года расчетная и кредитная карта, распространяется отечественными банками. Данный кредитный продукт, востребован на российском финансовом рынке. Аналитические данные по распространению расчетных и кредитных карт за пятнадцать лет отражены в таблицах (2 – по физическим лицам и 3 – по юридическим лицам).

Таблица 2 - Операции, совершенные на территории России и за ее пределами, с использованием расчетных и кредитных карт, эмитированных кредитными организациями и Банком России, по видам клиентов (по физическим лицам) [8]

| | Физические лица | | | | | | | | | |
|----------|---|---|--|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | Количество карт*, млн. ед. | | Всего операций (включая операции за рубежом) | | в том числе: | | | | | |
| | по состоянию на конец отчетного периода | с использованием которых в течение отчетного периода совершались операции | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | по получению наличных денег | | по оплате товаров и услуг** | | прочие операции**** | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. |
| 2022 год | 389,7 | - | 69 068,9 | 149 684,2 | 2 131,5 | 29 596,5 | 54 154,5 | 46 780,8 | 12 782,8 | 73 306,9 |
| 2021 год | 329,1 | - | 62 906,0 | 129 133,8 | 2 313,7 | 28 010,7 | 48 964,6 | 41 367,1 | 11 627,7 | 59 756,0 |
| 2020 год | 301,1 | - | 50 231,9 | 102 792,5 | 2 503,2 | 26 791,7 | 39 128,9 | 31 193,4 | 8 599,8 | 44 807,5 |
| 2019 год | 281,8 | 196,9 | 42 052,3 | 89 107,4 | 3 652,6 | 27 241,8 | 32 593,2 | 26 253,0 | 6 406,5 | 35 612,6 |
| 2018 год | 269,6 | 179,2 | 32 173,2 | 74 955,0 | 3 161,9 | 28 602,3 | 24 524,3 | 20 976,0 | 4 487,1 | 27 376,7 |
| 2017 год | 269,2 | 157,8 | 23 915,4 | 60 844,2 | 3 293,3 | 25 716,6 | 17 881,1 | 16 068,9 | 2 739,0 | 19 058,7 |
| 2016 год | 253,2 | 139,3 | 17 818,7 | 48 997,6 | 3 432,6 | 25 932,2 | 12 985,1 | 12 327,2 | 1 401,0 | 10 738,1 |
| 2015 год | 242,9 | 129,9 | 13 085,1 | 39 707,4 | 3 295,6 | 23 955,3 | 9 023,1 | 9 002,8 | 766,5 | 6 749,3 |
| 2014 год | 227,0 | 122,2 | 10 087,8 | 34 649,9 | 3 286,5 | 23 198,1 | 6 356,5 | 7 136,7 | 444,8 | 4 315,2 |
| 2013 год | 216,9 | 113,6 | 7 724,1 | 28 622,5 | 3 147,8 | 20 908,6 | 4 314,8 | 5 176,5 | 261,5 | 2 537,5 |
| 2012 год | 239,0 | 178,6 | 5 931,9 | 23 240,5 | 2 857,7 | 17 834,4 | 2 845,5 | 3 659,9 | 228,6 | 1 746,2 |
| 2011 год | 199,8 | 129,2 | 4 219,6 | 17 104,7 | 2 456,2 | 13 910,7 | 1 667,0 | 2 360,3 | 96,4 | 833,7 |
| 2010 год | 144,1 | 78,7 | 3 162,0 | 12 597,1 | 2 073,5 | 10 890,9 | 1 040,0 | 1 346,2 | 46,5 | 360,1 |
| 2009 год | 125,8 | 63,9 | 2 479,0 | 9 715,6 | 1 762,9 | 8 652,7 | 691,6 | 877,2 | 24,5 | 185,7 |
| 2008 год | 119,0 | 57,7 | 2 112,5 | 9 000,7 | 1 595,8 | 8 072,9 | 507,6 | 802,1 | 9,2 | 125,7 |

Применение цифровых технологий позволяют клиенту любого банка получить данную карту дистанционно. На территории России, кредитные учреждения дают право клиенту дистанционно подать заявку и получить кредитную карту. Далее клиент самостоятельно активирует ее либо через мобильное приложение, либо в банкомате.

Таблица 3 - Операции, совершенные на территории России и за ее пределами, с использованием расчетных и кредитных карт, эмитированных кредитными организациями и Банком России, по видам клиентов (по юридическим лицам) [8]

| | Юридические лица | | | | | | | | | |
|----------|---|---|--|-------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| | Количество карт*, млн. ед. | | Всего операций (включая операции за рубежом) | | в том числе: | | | | | |
| | по состоянию на конец отчетного периода | с использованием которых в течение отчетного периода совершались операции | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | по получению наличных денег | | по оплате товаров и услуг** | | прочие операции**** | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. | количество, млн. ед. | объем, млрд. руб. |
| 2022 год | 7,0 | - | 520,1 | 5 611,4 | 28,7 | 1 899,6 | 476,3 | 3 400,8 | 15,103 | 311,0 |
| 2021 год | 5,6 | - | 461,7 | 5 732,5 | 30,0 | 1 802,7 | 420,9 | 3 710,0 | 10,777 | 219,7 |
| 2020 год | 4,6 | - | 331,7 | 3 904,8 | 31,8 | 1 624,7 | 294,6 | 2 180,7 | 5,295 | 99,4 |
| 2019 год | 4,0 | 2,0 | 252,9 | 3 477,5 | 35,6 | 1 604,7 | 216,1 | 1 852,4 | 1,241 | 20,4 |
| 2018 год | 3,0 | 1,4 | 150,9 | 2 902,0 | 34,5 | 1 515,8 | 116,2 | 1 381,7 | 0,309 | 4,4 |
| 2017 год | 2,5 | 1,0 | 91,0 | 2 523,5 | 32,6 | 1 554,7 | 58,3 | 965,8 | 0,090 | 3,0 |
| 2016 год | 1,6 | 0,8 | 53,3 | 2 238,0 | 25,8 | 1 442,1 | 27,5 | 794,7 | 0,033 | 1,2 |
| 2015 год | 1,0 | 0,5 | 33,1 | 1 803,7 | 19,2 | 1 164,8 | 13,9 | 638,1 | 0,016 | 0,9 |
| 2014 год | 0,7 | 0,3 | 24,8 | 1 480,8 | 14,9 | 878,2 | 9,9 | 602,1 | 0,012 | 0,4 |
| 2013 год | 0,6 | 0,3 | 20,6 | 990,4 | 12,4 | 568,7 | 8,2 | 421,3 | 0,010 | 0,4 |
| 2012 год | 0,5 | 0,2 | 15,2 | 601,2 | 9,7 | 388,2 | 5,4 | 212,6 | 0,009 | 0,4 |
| 2011 год | 0,4 | 0,2 | 12,6 | 635,6 | 7,7 | 257,2 | 4,9 | 381,1 | 0,007 | 0,3 |
| 2010 год | 0,3 | 0,2 | 12,4 | 415,7 | 5,5 | 173,9 | 6,8 | 237,9 | 0,117 | 3,9 |
| 2009 год | 0,2 | 0,1 | 13,2 | 352,9 | 4,3 | 125,3 | 8,8 | 227,3 | 0,008 | 0,2 |
| 2008 год | 0,2 | 0,1 | 12,2 | 378,8 | 4,3 | 133,1 | 7,9 | 245,3 | 0,013 | 0,5 |

По оценке статистических данных отраженных в таблицах 2 и 3 имеем, что за рассматриваемый период выданные физическим лицам объемы расчетных и кредитных карт возросли более чем в три раза. Обороты по операциям с 2008 года по 2022 год увеличились в 16 раз. По юридическим лицам количество расчетных и кредитных карт выданных юридическим лицам возросло более чем в десять раз в 2008 году 0,2 млн. ед. в 2022 году 7 млн. единиц, при этом объемы осуществлённых операций за анализируемый период возросли с 378,8 до 5 611,4 млрд. руб.

В отечественных кредитных учреждениях при использовании нескольких кредитных операций открывается отдельный текущий счет, при этом зарубежные банки используют единый счет для обслуживания клиента.

Процессу кредитования присуще соблюдение трех принципов: платность, срочность, возвратность. При этом возвратность не подразумевает автоматическое возмещение кредита. С данной проблемой сталкивается каждый банк, не в теоретической плоскости, а в практическом аспекте. Одной из актуальных проблем работы кредитных учреждений является погашение вовремя и в полном объеме кредитных ресурсов. В связи с мировым кризисом экономики, проблема возвратности кредитов на данный период присуща всем кредитным учреждениям. Основной задачей при осуществлении банковской деятельности является постоянный мониторинг рискованности кредитных операций для снижения риска возможных потерь.

При получении согласия со стороны кредитного учреждения, заемщик получает необходимые средства, а кредит-

ный инспектор сопровождает сделку. Контроль, за правильно-стью расходования средств, возмещение финансовых ресурсов, проведение операций и т.д., есть обеспечение надлежащего исполнения кредита и регулярной уплаты процентов.

Кредитный мониторинг включает в себя систему наблюдения за возвратностью, а также разработку и принятие мер по погашению кредита. Целью обеспечения устойчивости банка, его рентабельности, ликвидности, а также адекватности его деятельности потребностям клиентов и контрагентов, обоснована необходимость осуществления постоянного контроля и мониторинга кредитного процесса.

На протяжении срока действия кредитного договора, кредитный инспектор регулярно осуществляет анализ качества финансового состояния заемщика. Инспектор регулярно отслеживает движение средств по счетам (текущему, расчетному, валютному, ссудному и т.д.) кредитуемого.

Процесс выдачи и расходования денежных средств контролируется экономистами кредитного подразделения банка. Формируется дело о кредитовании данного хозяйствующего субъекта.

При движении значительных по объему средств, инспектор требует отчет и проводит анализ целевого использования кредита (если это предусмотрено кредитным договором). При необоснованном расходовании денежных средств на счетах, инспектор может приостановить кредитную операцию, до выяснения обстоятельств (при этом имеет право признать сделку не действительной и потребовать возврата средств). В период действия кредитного соглашения заемщик и поручитель

(если по данному кредитному делу он есть) предоставляют бухгалтерскую отчетность для анализа финансового состояния.

При осуществлении оценки финансового состояния субъекта необходимо обратить внимание на:

1. уменьшение продаж в объемах за текущий период;
2. определение структуры имеющейся в наличии выручки;
3. рост в динамике кредиторской и дебиторской задолженности (установление доли в общем объеме), расчет оборачиваемости задолженности и анализ динамики изменения;
4. анализ динамики пассивов, особое внимание уделяется снижению прибыли и росту убытков, а также расчет финансового левериджа (превышение заемных средств над собственными, не допустимо);
5. непропорциональный по сравнению с дебиторской рост краткосрочной задолженности;
6. анализ просроченных долгов и их изменение за анализируемый период;
7. наличие задолженности перед бюджетом, взыскание которой может, сделать погашение кредита заемщиком проблематичным.

В исследованиях Д. А. Ендовицкого говорится о том, что необходимо постоянно анализировать информацию по отрасли, в которой функционирует кредитуемый банком хозяйствующий субъект. Данный мониторинг нацелен на то, чтобы, заранее имея информацию о нововведениях со стороны государственных органов просчитать условия для своевременного погашения кредита, при изменяющихся условиях в указанной отрасли. Основными отрицательными факторами является повышение ставок

по налогам или отмены существующих льгот. В данном случае можно использовать налоговые каникулы или иные легальные способы ухода от налогообложения [4].

Существующие в банке службы безопасности проводят независимый и объективный контроль текущего состояния заемщика: если в кредите есть поручитель, его финансовое состояние, а также финансовую оценку стоимости заложенного имущества при использовании залога. Указанные факты, проверяются службой безопасности, для выявления соответствия/

несоответствия на получение кредита.

Если по кредитному договору предусмотрен залог имущества, в работу кредитного инспектора вводится мониторинг по двум позициям: сохранность заложенного имущества, и выявление возможных изменений его текущей стоимости. Как правило, ежемесячно работники банка проверяют правильность хранения заложенного имущества.

Под контроль попадают следующие позиции: постоянно ведется мониторинг изменения стоимости, опреде-

ляется надежность хранения указанного заложенного имущества, а также постоянно проверяется ликвидность заложенного актива.

Кредитный отчет составляется кредитным инспектором один раз в месяц, при этом используются данные, полученные из различных источников, как правило, значительную часть данных предоставляет служба безопасности. Кредитные отчеты различны, они зависят от статуса кредита, видовой классификации. В данном отчете даются ответы на вопросы, которые представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 - Содержание кредитного отчёта [5]

Строгое соблюдение всех пунктов договора, (изменение, внесение дополнений возможно после согласования и подписания дополнений к данному договору) заемщик должен использовать средства по назначению (если данные условия прописаны в договоре).

После выдачи кредита, кредитный инспектор проводит работу, которая нацелена на сопровождение кредита по исполнению условий, которые взял на себя заемщик, т.е. проверка качества заемщика. Постоянно проводится мониторинг финансового положения заемщика, конъюнктуры отрасли, в которой работает

заемщик, с тем, чтобы во время информировать об изменениях административных и налоговых.

Кредитный инспектор постоянно проверяет информацию о рыночной стоимости объекта обеспечения. Проводят работу по оценке тех факторов, которые могут привести к снижению рыночной стоимости заложенного имущества, а так же проверяется регулярно его сохранность. При наличии в данном договоре поручителя, проводится анализ его финансовой устойчивости и платежеспособности.

Необходимо отметить, что при невыполнении одного из

пунктов, составляется заключение, с указанием обнаруженных нарушений, что автоматически является основанием на досрочное погашение данного кредита и выполнения обязательств указанных в договоре кредитования. Досрочное погашение кредита осуществляется банком на основе регламента работы данного учреждения.

Опираясь на опыт западных кредитных учреждений необходимо заметить, что новые банковские операции появились в следствии длительного сотрудничества кредитной организации и клиента, при этом учитывался индивидуальный подход к потребно-

ствам. Как правило, каждая страна имеет определенную специфику по обороту ссудного капитала, который отразился на специфике кредитных операций.

В условиях работы кредитной организации прописан процесс осуществления контроля за предоставленными средствами, с тем, чтобы вовремя отреагировать на риски, которые могут возникать во время предоставления кредитной линии. При этом банк может ввести мораторий в одностороннем порядке на выделение средств или понизить лимиты выдачи.

Необходимо помнить, что с появлением новых кредитных операций в системе бизнес сетей возникают риски на различных уровнях, в первую очередь риск хакерской атаки, кибермошенничества (через осуществление фишинга, фарминга или вишинга). [2]

Сегодня игроки private banking & wealth management [9] в развитых рынках дают возможность использовать клиентам различные сервисы, которые являются недоступными для кредитных организаций России. Ограничения возникают из-за нормативно-законодательной составляющей и ресурсных возможностей, которые не дают возможность на создание и продвижение определенных кредитных операций, при этом некоторые операции в области кредитования являются не востребованными на территории РФ и постсоветских государств. При этом необходимо отметить, что знания клиентов ограничены и в связи с этим, выбор услуг консъерж-сервисов не востребован, не имея представления, например, о структурированных продуктах. Осуществляя стратегическое развитие, private-бизнеса кредитная организация

должна опираться на опросы клиентов. Только работники, обладающие высокой квалификацией, помогут в реализации кредитных операций высокого качества.

Рассматривая развитие кредитных продуктов, которые на данный момент предлагают российские кредитные организации, необходимо отметить, что сервисное исполнение зависит от используемых технологий, соответственно нужно постоянно вести политику модернизации технологических процессов. Качество обслуживания и набор предложенных кредитных операций основные в вопросе получения высокого дохода кредитной организации. При этом детали, которые помогают реализации, так же должны дорабатываться и учетом качества и времени реализации. Организация обслуживания должна занимать минимальное количество времени, а возможность получения кредитной операции не ограничивается временным фактором. Онлайн реализация кредитных операций позволила сделать их доступными в любое время и расширила охват клиентской аудитории, снизила себестоимость реализации.

При этом опыт реализации кредитных операций от простых постепенно переходит в формат «все возможно». В настоящее время обслуживание, консультация специалиста, рассмотрение заявки, подписание договора кредитного ипотечного и т.д. осуществляется в он-лайн режиме.

Необходимо отметить, что кредитные организации нацелены на использование дистанционных каналов связи высокого качества и имеющих надежную степень защиты (используются как государственные, так и частные каналы связи) для реализации

сложных операций.

В настоящее время качественные характеристики обслуживания клиентов напрямую зависят от работы дистанционных каналов связи. Кредитные организации активно используют инновационный потенциал в данном аспекте, с тем, чтобы активно продвигать кредитные продукты. Это повышает конкурентоспособность банков в данном сегменте, так как операции могут быть уже известными, то условия реализации позволят повысить продвижение, осуществить захват рынка сбыта и снизить издержки по реализации и обслуживанию. Новая функция приема платежей по QR-кодам через систему быстрых платежей направлена на ускорение процесса реализации в целом, как банковских продуктов, так и кредитных операций в частности. По статистическим данным эквайринговая сеть кредитных организаций позволяет осуществлять покупки по QR-коду, рост данных операций за время самоизоляции резко возрос. [6]

На российском рынке банки активно кредитуют малый и средний бизнес. При этом отличие в предложенных операциях в том, что используют комбинированные программы, т.е. получение нескольких услуг при осуществлении процесса кредитования. При этом банки предоставляют право погашения кредитных линий без комиссии с использованием системы финансовых услуг, так как существуют хорошо развитые партнерские отношения.

Рассмотрев вопросы кредитного мониторинга, как способа контроля качества кредитной операции приходим к следующим выводам:

Контроль по кредитным операциям чрезвычайно важен, ведь кредитная деятель-

ность коммерческих банков централизовано не регламентируется.

Коммерческие организации самостоятельно разрабатывают кредитную политику с целью получения дохода, разработки кредитных продуктов, определения процентных ставок и т.д. Кредитные организации несут ответственность имеющимися в наличии денежными средствами и имуществом перед клиентами.

Контроль над кредитным процессом в целом позволяет обеспечить безопасность, надежность и прибыльность кредитных операций коммерческих банков. Соответственно имеем обязательные требования к исполнению, которые являются важными для успешной кредитной деятельности любого банка: каждый банк должен иметь свою систему мониторинга кредитных операций и контроль за выданными кредитами должны осуществлять наиболее квалифицированные и опыт-

ные работники банка.

Порядок осуществления мониторинга кредитных операций должен быть закреплен в банковских инструкциях и положениях о кредитовании. В случае непогашения кредита дело передается в юридический отдел банка с целью предъявления иска о невозврате ссуды и передаче дела в суд.

Соответственно кредитным организациям необходимо вести мониторинг по просроченной задолженности и проводить политику, направленную на диверсификацию риска, одним из инструментов в данном случае выступает страхование или хеджирование. В связи с самоизоляцией были введены кредитные каникулы, проведена политика реструктуризации долгов и снижены ставки по предоставленным кредитам в рамках государственной поддержки финансового сектора экономики. Данные меры были направлены на поддер-

жание населения и снижение кредитной нагрузки.

Спрос возрос на индивидуальные кредитные операции, которые, как правило, стали развиваться через онлайн-каналы продаж. Соответственно в данной ситуации дистанционное обслуживание имеет преимущественное положение по продвижению кредитных операций. За последнее время изменение в вопросах введения новых кредитных операций пока не наблюдается, так как введение карантина привело к необходимости создания дополнительных резервов и ограничению выдаваемых кредитных продуктов. Данная ситуация в ближайшее время измениться, так как возникает спрос на индивидуальные подходы к определенным группам клиентов. Предложения напрямую будут связаны с созданием новых кредитных операций, реализуемых посредством дистанционного обслуживания.

ЛИТЕРАТУРА

1. Банки и МФО России, рейтинги надежности, финансовые показатели, кредитные рейтинги, отчетность, новости // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.banki.ru/banks/ratings/>
2. Банковские риски в условиях финансовой глобализации: теория и практика диверсификации: Монография / Юзвович Л.И., Савинова В.А., Забровская А.Е., - 2-е изд., стер. - М.: Флинта, 2017. - 149 с.
3. Банки заявили о риске ухода клиентов к нелегалам из-за... // [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://www.rbc.ru/finances/>
4. Ендовицкий Д.А., Бочарова И.В. Комплексная оценка кредитоспособности хозяйствующего субъекта // Экономический анализ. - 2017. - № 15. - С. 21-26.
5. Ендовицкий Д.А., Предрейтинговый анализ кредитоспособности заемщика: организация и методика обеспечения [Электронный ресурс] / Ендовицкий Д.А., Фролов И.В., Ширококов В.Г. - М.: Проспект, 2018. - 192 с.
6. Семенюта О.Г. Основы банковского дела в Российской Федерации: Учебное пособие // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.twirpx.com/file/283776/>
7. Официальный сайт Барклайс Банк // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://foreignbanks.ru/barclays.html>
8. Статистика ЦБ РФ // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://old.cbr.ru/statistics/psrf>
9. Private Banking & Wealth Management London Awards 2023 winners announced // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.privatebankerinternational.com/>

REFERENCES

1. *Banks and MFOs of Russia, reliability ratings, financial indicators, credit ratings, reporting, news* // [Electronic resource]. - Access mode: <http://www.banki.ru/banks/ratings/>
2. *Banking risks in the context of financial globalization: theory and practice of diversification: Monograph* / Yuzvovich L.I., Savinova V.A., Zbrovskaya A.E., - 2nd ed., ster. - M.: Flint, 2017. - 149 p.
3. *Banks have stated the risk of clients leaving for illegal immigrants due to ...* // [Electronic resource] - Access mode: <https://www.rbc.ru/finances/>
4. Endovitsky D.A., Bocharova I.V. *Comprehensive assessment of the creditworthiness of a business entity* // *Economic analysis*. - 2017. - No. 15.- pp. 21-26.
5. Endovitsky D.A., *Pre-rating analysis of the borrower's creditworthiness: organization and methodology of provision* [Electronic resource] / Endovitsky D.A., Frolov I.V., Shirobokov V.G. - M.: Prospect, 2018. - 192 p
6. Semenyuta O.G. *Fundamentals of banking in the Russian Federation: A textbook* // [Electronic resource]. - Access mode: <https://www.twirpx.com/file/283776/>
7. *The official website of Barclays Bank* // [Electronic resource]. - Access mode: <https://foreignbanks.ru/barclays.html>
8. *Statistics of the Central Bank of the Russian Federation* // [Electronic resource]. - Access mode: <http://old.cbr.ru/statistics/psrf>
9. *Private Banking & Wealth Management London Awards 2023 winners announced* // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.privatebankerinternational.com/>

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Карслиева Регина Нугзариевна - Студентка магистр 2 курса кафедры финансов и бухгалтерского учёта Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск

E-mail: regina2716@yandex.ru

Karslieva Regina Nugzarievna - 2nd year Master's student of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) Federal State Autonomous Institution of Higher Education "North Caucasus Federal University", Pyatigorsk

E-mail: regina2716@yandex.ru

Голубова Марина Ильинична - кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск

E-mail: golubovami@mail.ru

Golubova Marina Ilyinichna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) Federal State Autonomous Institution of Higher Education “North Caucasus Federal University”, Pyatigorsk

E-mail: golubovami@mail.ru

Флоринская Марина Владиславовна - кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск

E-mail: florinskam@yandex.ru

Florinskaya Marina Vladislavovna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) Federal State Autonomous Institution of Higher Education “North Caucasus Federal University”, Pyatigorsk

E-mail: florinskam@yandex.ru

© Карслиева Р. Н. Голубова М. И. Флоринская М. В.

УДК 339.138
ББК 65.291.34

Михалев А. М.
студент магистратуры
Финансовый университет
при Правительстве РФ,
Москва, Россия

Mikhalyov A. M.,
Student of the Faculty
Financial University under
the Government of the
Russian Federation,
Moscow, Russia

АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ В ОБЛАСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ЦИФРОВОГО МАРКЕТИНГА



ANALYSIS OF THE ACTIVITIES OF COMMERCIAL BANKS IN THE FIELD OF APPLICATION OF DIGITAL MARKETING

Аннотация. В статье рассматриваются внутренняя и внешняя среда двух российских коммерческих банков, ПАО Сбербанк и АО Тинькофф Банк. Выделенные факторы оказывают непосредственное влияние на маркетинговую деятельность компаний. Поскольку конкуренция банков за лояльность потребителей возрастает ввиду отсутствия принципиальных различий предлагаемых на рынке банковских продуктов, необходимо разрабатывать максимально клиентоориентированные стратегии, позволяющие привлекать всё больше и больше клиентов в банк. В условиях изменчивости и нестабильности экономики банкам приходится в кратчайшие сроки перестраивать свои маркетинговые мероприятия, чтобы успевать за новыми потребностями клиентов. На основе детального анализа основных цифровых инструментов продвижения, проведённого в ходе работы, можно строить прогнозы и планы по корректировке маркетинговых стратегий банков на ближайшие годы. Сравнение эффектов от применения данных инструментов в обоих банках позволит банкам не отставать

от конкурентов и занимать лидирующее место на рынке.

Ключевые слова: маркетинг, digital-маркетинг, коммерческий банк, Сбербанк, Тинькофф банк, социальные сети, онлайн, продвижение

Abstract. The article examines the internal and external environment of two Russian commercial banks, PJSC Sberbank and JSC Tinkoff Bank. The identified factors have a direct impact on the marketing activities of companies. Since the competition of banks for consumer loyalty is increasing due to the lack of fundamental differences in the banking products offered on the market, it is necessary to develop the most client-oriented strategies that allow attracting more and more customers to the bank. In a volatile and unstable economy, banks have to quickly restructure their marketing activities to keep up with new customer needs. Based on a detailed analysis of the main digital promotion tools carried out in the course of the work, it is possible to make forecasts and plans for adjusting the marketing strategies of banks for the coming years. Comparison of the effects of

the use of these tools in both banks will allow banks to keep up with competitors and take a leading position in the market.

Keywords: marketing, digital marketing, commercial bank, Sberbank, Tinkoff bank, social networks, online, promotion

В работе рассматриваются историческое развитие и текущее состояние двух российских коммерческих банков: СберБанк и Тинькофф Банк. «СберБанк» — российский коммерческий банк, является самым крупным универсальным банком в России, Центральной и Восточной Европе, находится на 74 месте среди крупнейших банков мира. Банк обслуживает 101,5 миллионов физических и 2,9 миллионов юридических лиц по всей стране. Организационно-правовая форма предприятия — публичное акционерное общество.

В своей информационной политике СберБанк использует ценность преемственности от сберегательных касс, которые были учреждены в императорской России в 1841 году. Спустя несколько месяцев в марте 1842 года в Петербурге была открыта первая касса, соответственно появились и

первые клиенты.

К 1917 году в России насчитывалось 3875 сберегательных касс, населению было выдано 2 миллиона сберкнижек. С революцией в стране произошла и революция в банковском обслуживании. Клиентам стали доступны денежные переводы, появилась возможность выпускать собственные заемные сертификаты, начали проводиться операции с ценными бумагами. В военное и послевоенное время банк принимал участие в проектах государственного значения, был учрежден новый Устав государственных сберкасс. Во времена «оттепели», «застоя» и «перестройки» количество сберкасс возросло в два раза, а количество клиентов банка — в двенадцать раз. В 1988 у банка появился первый банкомат, в 1995 был создан негосударственный пенсионный фонд Сбербанка, в 2008 запущен «Сбербанк ОнЛайн». В

2007 году проведено публичное размещение акций банка, что принесло компании 8,8 миллиардов долларов.

Желание стать главным банком страны активно поддерживалось со стороны государства в лице Правительства РФ, которое по совместительству является владельцем контрольного пакета банка. К примеру, банк был генеральным партнером Олимпийских игр в Сочи, Петербургского Международного экономического форума, Всероссийской недели финансовой грамотности и других социально-значимых мероприятий.

Основными продуктами банка являются 12 видов дебетовых карт (в зависимости от целевого использования: ежедневные покупки, путешествия, бизнес, благотворительность и др.), 9 вкладов в зависимости от предпочтений вкладчика, 7 видов адаптивных потребительских креди-

товна любые цели. Дополнительными услугами банка являются Инвестиции и Страхование.

В годовой бухгалтерской отчетности банка за период 2015–2020 годов, наблюдается стабильный рост основных финансовых показателей. В 2021 году Сбербанк установил исторический рекорд, заработав более 1,2 триллионов рублей чистой прибыли. Добиться такого результата банку помогло снижение резервов на возможные потери по ссудам и увеличение ключевой ставки ЦБ. На дату подписания последней отчетности Сбербанк соблюдает все нормативные показатели Банка России, обладает возможностями для обеспечения дальнейшей бесперебойной деятельности и проведения основных операций на территории России (табл. 1).

Таблица 1

Динамика обязательных нормативов Сбербанка за 2015–2020 года

| Норматив / Год | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Достаточность капитала Н1.1 (мин. 4,5%) | 7,9 | 9,9 | 10,7 | 11,1 | 10,5 | 11,2 |
| Мгновенная ликвидность Н2 (мин. 15%) | 116,4 | 217 | 161,1 | 185,8 | 161,9 | 98,5 |
| Текущая ликвидность Н3 (мин. 50%) | 154,4 | 301,6 | 263,8 | 232,1 | 229,2 | 127,7 |
| Долгосрочная ликвидность Н4 (макс. 120%) | 65,5 | 55,4 | 57,6 | 64 | 57,1 | 65,3 |

В 2020 году Герман Греф представил ребрендинг банка, выходя за границы функционирования только в качестве кредитной организации. Это событие положило начало развитию трендовых экосистем в России. Новый бренд объединил в себе сервисы различных направлений, включил в общую структуру дочерние компании. Сейчас в экосистему Сбера входит более 70 собственных и выкупленных проектов, развиваются клиентоориентированные сервисы (доставка продуктов,

маркетплейс, аптека, такси, онлайн-кинотеатр, музыкальный стриминговый сервис и др.). Руководство рассчитывает, что в перспективе на ближайшие 10 лет небанковские сервисы экосистемы смогут генерировать 20–30% дохода компании и оказывать существенное влияние на ее капитализацию. В 2021 году продукты экосистемы принесли Сберу 1% доходов. Платформа «СберБанк ОнЛайн», в свое время, постепенно превращается в «супер-приложение» за счет интегрирования серви-

сов экосистемы. 73 миллиона человек уже подключили себе СберБанк ОнЛайн, а 35 миллионов человек пользуются этим приложением ежедневно не только для осуществления денежных переводов, но и для открытия вкладов, оформления страховки, проверки новостей и общения со своими знакомыми и голосовыми помощниками.

В условиях пандемии COVID-19 Сбербанк при поддержке Правительства РФ и Банка России успел реализовать ряд мероприятий для под-

держки своих клиентов :

- возможность реструктуризации кредитов по программе господдержки;
- проработка предоставления реструктуризации кредитов клиентам, не подходящим под критерии программ господдержки;
- расширение базы предоставляемых услуг по цифровым дистанционным каналам.

В 2022 году в связи с проведением Россией военной операции на территории Украины Сбербанк попал под западные санкции. Зарубежным финансовым компаниям необходимо закрыть корреспондентские счета банка и отказаться от проведения любых транзакций с его участием.

«Тинькофф Банк» — российский коммерческий банк, онлайн-экосистема, сфокусированная полностью на дистанционном обслуживании клиентов, основанная на финансовых и лайфстайл-услугах, не имеющая розничных отделений. Клиентами Тинькофф стали более 19 миллионов человек по всей стране. Сейчас банк является третьим крупнейшим банком России по количеству активных клиентов. Банк специализируется на оказании онлайн-услуг физическим лицам и предприятиям МСБ. В 2020 году банк взял тренд на развитие своей экосистемы и «супер-приложения», чтобы предоставить клиентам доступ ко всем услугам партнеров. Организационно-правовая форма предприятия — акционерное общество.

В 1994 был основан АКБ «Химмашбанк» — коммерческий банк, который должен был работать с крупнейшими предприятиями Москвы и соседних регионов. В течение десяти лет банк успешно занимался кредитованием предприятий химической про-

мышленности, однако из-за проблем, которые начались в данной отрасли, организация начала испытывать финансовые трудности. Так в 2006 году Олег Тиньков выкупил беднеющий банк и провел ряд реформ, связанных с ребрендингом организации. Вместе с покупкой банка у нового владельца появляется и лицензия на осуществление банковской деятельности, что дает ему свободу в развитии организации. В ходе действий Олега Тинькова зарождается новое финансовое учреждение «Банк Тинькофф Кредитные Системы», которое сразу же начинает набирать обороты, увеличивая свои активы.

Приблизительно в то же время определяется вектор работы нового банка — кредитование населения, начинается прием вкладов от физических лиц и выпуск дебетовых карт.

Постепенно реализуя новые сервисы, такие как страхование (совместно с Ренессанс Страхование), накопление миль от авиакомпаний, интернет-эквайринг, ипотечное кредитование, брокерские услуги (совместно с БКС Брокер), Тинькофф Банк превращается в экосистему, которая работает с различными направлениями общественной жизни и бизнеса.

В 2018 году банк занял второе место по объёму портфеля кредитных карт на российском рынке.

В 2020 году клиентская база TCS Group, ключевым активом которого является Тинькофф Банк, достигла 12 миллионов человек. К 2023 году банк планирует расширить базу до 20 миллионов человек. Сейчас уже более 30% клиентов используют два или более продукта банка.

Имея широкую сеть собственных точек снятия и пополнения средств в основном

в Центральной части России, в отдаленных регионах банк существует за счёт СБП-сервиса и точек банков-партнёров.

Основными продуктами банка являются 26 видов кредитных карт и 31 вид дебетовых карт (в зависимости от целевого использования: ежедневные покупки, онлайн-магазины, компьютерные игры, путешествия, бизнес, автотранспорт и др.), гибкий вклад в зависимости от предпочтений вкладчика, адаптивные потребительские кредиты наличными на любые цели. Дополнительными услугами банка являются Тинькофф Инвестиции, Тинькофф Страхование и Тинькофф Путешествия. Юридическим лицам банк предоставляет возможность расчетно-кассового обслуживания, кредитование, размещение средств, управление счетами и эквайринг.

Если проследить динамику основных показателей годовой бухгалтерской отчетности банка за период 2016–2020 годов, то наблюдается длительное увеличение числа активов и чистой прибыли, что, по словам председателя правления группы «Тинькофф» Оливера Хьюза, связано с последовательными усилиями по наращиванию клиентской базы, а также высоким показателям, которые были продемонстрированы некредитными бизнес-линиями. В целом показатели обусловлены восстановлением темпов роста в менее доходных видах кредитования, таких как автокредиты и кредитование под залог недвижимости в посткризисный период.

В 2021 году Банк России включил Тинькофф Банк в состав системно значимых кредитных организаций за счет активного расширения бизнеса компании и обширной клиентской базы.

Показатели ликвидности на-

Анализ деятельности коммерческих банков в области применения цифрового маркетинга

ходятся на приемлемом уровне, однако ниже, чем у конкурирующих на рынке банков. Банк может управлять средствами и ликвидностью, в результате чего может качественно отвечать по своим обязательствам (табл. 2).

Таблица 2

Динамика обязательных нормативов Тинькофф Банка за 2015–2020 года

| Норматив / Год | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Достаточность капитала Н1.1 (мин. 4,5%) | 7,9 | 9,9 | 10,7 | 11,1 | 10,5 | 11,2 |
| Мгновенная ликвидность Н2 (мин. 15%) | 116,4 | 217 | 161,1 | 185,8 | 161,9 | 98,5 |
| Текущая ликвидность Н3 (мин. 50%) | 154,4 | 301,6 | 263,8 | 232,1 | 229,2 | 127,7 |
| Долгосрочная ликвидность Н4 (макс. 120%) | 65,5 | 55,4 | 57,6 | 64 | 57,1 | 65,3 |

На данный момент некорректно сравнивать показатели Сбера и Тинькофф Банка, поскольку надбавки за системную значимость стали фигурировать в отчетности второго с текущего года. Данный факт частично обосновывает причины более высоких показателей у других банков.

В кризисной ситуации, связанной с распространением COVID-19, банк продемонстрировал свое преимущество в плане гибкости менеджмента, перемещая часть ресурсов в более перспективные направления бизнеса. Наличие высоколиквидных активов и достаточного запаса капитала способствовало применению данных решений. Цифровая платформа банка отвечала всем требованиям ситуации,

обеспечивая стабильность в проведении операций для клиентов. Для бизнеса были предложены выгодные сервисы с пониженными тарифами.

В условиях нестабильной политической и экономической ситуации в первой половине 2022 года Тинькофф Банк принимает важные решения для удержания клиентов, поддержания стабильности и уверенности в своем бренде. Так, к примеру, все банковские карты, срок действия которых заканчивается в марте 2022 года, становятся бессрочными. В связи с повышением Банком России ключевой ставки до 20% Тинькофф Банк предлагает открывать вклады под 21% годовых в рублях. После блокировки Visa и Mastercard у клиентов

появилась необходимость выпускать карты «Мир», поэтому Тинькофф Банк решил предложить им выпустить дополнительную виртуальную карту, привязав ее к основному счету. На сайте банка размещена подробная инструкция о получении карт «Мир» и информация о необходимости их оформления.

Провести базовый анализ компании можно с помощью следующих методов: SWOT-анализ, PEST-анализ и анализ пяти сил Портера. SWOT-анализ позволяет определить, насколько эффективно или неэффективно работает компания на рынке. SWOT-анализ СберБанка представлен ниже (табл. 3).

Таблица 3

SWOT-анализ СберБанка

| Сильные стороны | Слабые стороны |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Ускоренные темпы роста NPV (за год на 43%) 2. Множество отделений и возможность выхода на восточноевропейский рынок 3. EPS = 56,98 (+65,8% за год) 4. Чистая прибыль = 1245,9 млрд руб. (+63,9% за год) | <ol style="list-style-type: none"> 1. Бюрократизм и консерватизм банковского обслуживания 2. Невозможность принимать оперативные решения в филиалах 3. Возможный мисселинг банковских услуг 4. Расторжение ипотечных договоров |
| Возможности | Угрозы |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Развитие своей экосистемы 2. Получение льгот от государства 3. Рост инвестиционной активности 4. Повышение спроса на кредитование (в том числе в регионах) | <ol style="list-style-type: none"> 1. Экономический кризис в России 2. Введение зарубежных санкций 3. Повышение рискованности при кредитовании 4. Уход клиентов к конкурентам |

Текущее положение банка крайне выгодно. Высокие финансовые показатели позволяют банку развиваться в различных направлениях, устраивая свои слабые стороны. Угрозы становятся реальными только при резких изменениях экономической ситуации в стране и мире. Перейдем к рассмотрению SWOT-анализа Тинькофф Банка, он представлен ниже (табл. 4).

Таблица 4

SWOT-анализ Тинькофф Банка

| Сильные стороны | Слабые стороны |
|--|--|
| 1. Ускоренные темпы роста NPV (за год на 43%) 2. Чистая процентная маржа 21,7% 3. Высокие темпы роста прибыли (за год на 22,5%) 4. ROE = 29,7 | 1. Ускоренный рост административных расходов 2. Необходимость формировать резерв под Базель III 3. Низкая дивидендная доходность 4. P/E = 9,2 |
| Возможности | Угрозы |
| 1. Развитие своей экосистемы 2. Развитие в IT-направлениях 3. Позитивные рекомендации инвестиционных домов | 1. Геополитические риски 2. Негибкая система управления 3. Технические сложности в обслуживании 4. Риск поглощения |

Финансовые показатели банка позволяют превращать возможности в реальность. Стабильность в работе и развитие онлайн-сервисов ставит банк в список лидеров цифрового банкинга. Для совершенствования маркетинговых стратегий менеджменту банка важно понимать сильные и слабые стороны организации, чтобы делать акцент на первых и нивелировать вторые в своих PR-кампаниях. PEST-анализ позволяет разграничить политические, экономические, социальные и технологические факторы внешней среды, которые влияют на бизнес компании. По основным критериям PEST-анализ для обоих банков будет общим (табл. 5).

Таблица 5

PEST-анализ коммерческого банка

| Политические | Экономические |
|---|---|
| 1. Политическая ситуация 2. Поддержка государством 3. Антимонопольное регулирование | 1. Экономическая ситуация 2. Уровень инфляции 3. Курс валюты 4. Изменение налоговой политики |
| Социальные | Технологические |
| 1. Изменение законодательства 2. Тенденции образа жизни 3. Базовые ценности 4. Уровень зарплаты 5. Потребительские предпочтения | 1. Появление новых технологий 2. Развитие конкурентных технологий 3. Информация и коммуникация |

На деятельность обоих банков оказывает влияние большое количество внешних факторов, которые можно рассматривать как возможности и как угрозы для дальнейшей работы. Факторы выявлены банками в ходе тщательного анализа рынка. Стоит отметить, что в условиях нестабильности банки быстро адаптируются, а значит гибко реагируют на указанные факторы в формировании своих стратегий, в том числе маркетинговых. Анализ пяти сил Портера позволяет усовершенствовать внутреннюю политику компании с учетом внешних и внутренних резервов. Рыночная власть поставщиков в банковской сфере не имеет большой силы, так как все они, в основном, представляют аналогичную продукцию. Уровни конкурентной борьбы и рыночной власти потребителей относительно минимальны. Банк спокойно относится к появлению новых банков, он предоставляет практически уникальные продукты и услуги, ориентированные на своих клиентов, поэтому существует низкий риск угрозы со стороны появления товаров-заменителей. Сегодня наиболее актуальным инструментом продвижения являются социальные сети. Оба банка имеют ак-

каунты во всех популярных в России социальных сетях (ВКонтакте, Twitter, Facebook, Instagram, Одноклассники) и каналы на YouTube и в Telegram. В Контакте, Facebook и Одноклассники абсолютно полностью дублируют свои новостные ленты в плане контента, тем самым, не давая клиентам выпадать из единого информационного поля. Эти социальные сети ведутся в формате новостного журнала: 1-2 раза в день (у Сбербанка) и 1-5 раз в день (у Тинькофф банка) публикуются экономические новости в России и мире, а также в рамках образовательного контента публикуются статьи по повышению финансовой грамотности населения, где на конкретных бытовых примерах разбирают различные ситуации. В силу своей специфики в Telegram и Twitter можно наблюдать большой поток информационных постов, эти медиа-площадки используются как главный новостной источник. Также активное развитие каналов банков в Telegram было обусловлено блокировкой ряда социальных сетей в России. Банки начали отправлять приглашения в эту соцсеть своим клиентам через все доступные каналы, чтобы обеспечить бесперебойное получение информация об изменениях в банках с целью предотвращения распространения фейков в интернете. Telegram считается наиболее защищенной социальной сетью, поэтому ее выбор банками был очевиден и обусловлен заботой о конфиденциальности клиентов.

Появление Instagram-аккаунта Сбера 8 лет назад было приурочено к проведению третьего «Зеленого марафона» — ежегодной акции банка в поддержку спорта и экологии. С тех пор визуальные концепции ведения странички ме-

нялись не сильно, за исключением глобального редизайна после ребрендинга компании. Всегда сохранялась и единая ценность постинга — клиентоориентированность. Большая часть публикаций — фотографии реальных людей, которые знакомят подписчиков с необычными историями, ненавязчиво предлагают новые продукты и скидки от партнеров. Последняя дизайн-концепция полностью соответствует трендовым направлениям графического дизайна, выполнена в ярких корпоративных цветах. Посты четко разделяются на два формата: реклама новых продуктов и развлекательный контент. В актуальных историях можно найти информацию об экосистеме, новых функциях приложения, lifestyle-блог сотрудников и интересные факты о банке. В свою очередь Instagram-аккаунт Тинькофф банка за девять лет существования претерпел различные изменения в плане визуального наполнения, следуя в ногу за трендами соцсети, однако сохранил свою основную цель — привлечение новых клиентов. Текущая концепция ведения аккаунта в этой сети — серийная публикация трёх постов, объединенных единой концепцией по визуальному и информационному наполнению, для увеличения охвата аудитории в связке с новыми рекламными алгоритмами социальной сети. Основные продукты банка находятся в шапке профиля в актуальных историях, что позволяет пользователям не терять из виду классические банковские предложения. Целевые ориентиры двух банков в Instagram отличаются. Если Сбер использует свой аккаунт больше в развлекательных целях, то Тинькофф — исключительно как ещё один инструмент продвижения своих продуктов. Отсутствие

развлекательного контента в данной социальной сети может быстро надоедать пользователям, а следовательно, количество подписчиков и охватов будет уменьшаться. Instagram являлся самой популярной платформой для продвижения среди банков. В связи с блокировкой продуктов компании Meta в России в марте 2022 года оба банка приостановили свою информационную деятельность в Instagram и Facebook, направив силы на развитие других медиа-площадок.

На YouTube-канале Сбербанка публикуются рекламные ролики, которые транслируются также на телевидении, краткие обучающие видео от экспертов компании по повышению финансовой грамотности, вебинары и интервью с руководителями банка, мини-курсы по развитию гибких навыков от лидеров профильных направлений, а также интересные подкасты на актуальные бизнес- и финансовые темы. В среднем компания публикует около 30 уникальных видеороликов в месяц. Количество просмотров на каждом может различаться от ≈600 до ≈2 миллионов. Это связано с особенностями площадки: часть видео может высвечиваться отдельным пользователям как встроенная реклама, часть — всплывать как рекомендуемое к просмотру, а часть — никак не появляться у большой аудитории и быть доступна только постоянным подписчикам. На YouTube-канале Тинькофф банка выходят промо-ролики новых продуктов и услуг банка, образовательные мультики по повышению финансовой грамотности, интерактивные графические видео, знакомящие с основными и скрытыми функциями приложения банка, а также интервью с сотрудниками банка. На этом канале видео выходят гораздо реже,

чем на канале Сбера: за последний год было выпущено всего 18 видео, что почти в 2 раза меньше месячной нормы Сбербанка. Количество просмотров также варьируется от ≈2000 до ≈1 миллиона, что также связано с упомянутыми выше особенностями площадки. Заметно, что Сбербанк уделяет больше внимания развитию своего канала, экспериментируя с форматами, чтобы привлечь активную аудиторию в свой банк. В связи со слухами о блокировке YouTube в России Сбербанк уже успел перенести все свои видео в аналогичный отечественный видеохостинг Rutube, а Тинькофф ещё не успел обзавестись собственным каналом на этой платформе.

В марте 2019 года Сбер запустил аккаунт в TikTok, следуя модным тенденциям продвижения в социальных сетях. Ролики отвечают требованиям этой социальной сети: носят развлекательный характер, не несут важной информационной нагрузки, снимаются в стиле актуальных челленджей и трендов. Большая часть роликов незаметно знакомит пользователей с продуктами экосистемы банка через продакт-плейсмент. В акка-

унте можно найти уникальные разноформатные видео-коллаборации с известными блогерами соцсети, а также самостоятельные челленджи, которые запускались в качестве PR-компаний различных конкурсов и акций. Аккаунт Тинькофф банка появился в TikTokна год позже и отличается от Сбера отсутствием разнообразного контента. Этот аккаунт ведет один бессменный блогер в lifestyle-формате с продакт-плейсментом основных продуктов. Отсутствие поддержки со стороны популярных блогеров и собственных конкурсов в социальной сети не является сдерживающим фактором для банка в развитии на этой площадке. Информационные охваты обоих аккаунтов примерно одинаковые, несмотря на тот факт, что контент Сбера гораздо более качественный и разнообразный. Ведение аккаунтов в TikTokпозволяет банкам завоевывать потенциальных молодых клиентов, поскольку целевая аудитория социальной сети — 14–25 лет. Стоит отметить, что дочерние продукты банков, а именно СберМаркет и Тинькофф Инвестиции также имеют собственные активные аккаунты в TikTok. Соот-

ветственно, развитие банков на этой платформе гарантировано и обеспечивается за счет увеличивающегося числа подписчиков и положительной реакции на производимый контент.

Привлечение молодой аудитории в банки идет в основном не через официальные соцсети компании, а через, так называемый, живой пиар от амбасадоров и лиц бренда. Самый популярный маркетинговый инструмент банка — скрытая реклама в видеороликах блогеров на YouTube и в TikTok, а также в клипах музыкантов, популярных среди молодежи. Сбербанк уже успел провести коллаборации с Даней Милохиным, Филиппом Киркоровым, Клавой Кока, Егором Кридом, NILETTO, Wylsacom — главными кумирами молодежи. Тинькофф банк нацелен на более старшую аудиторию, поэтому работал с Иваном Ургантом и Дмитрием Хрусталевым, а работу с блогерами банк приостановил после одного из конфликтов.

Сравнивая показатели активности пользователей в социальных сетях банков (рис. 1, рис. 2), автор делает вывод о недостаточном развитии банковского SMM.

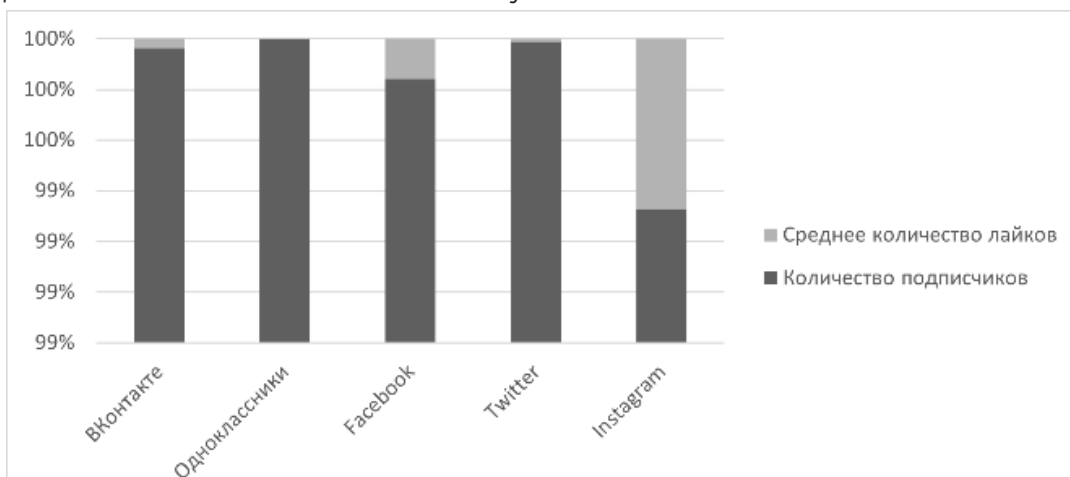


Рис. 1. Процентное соотношение количества подписчиков и лайков в социальных сетях Сбербанка

Источник: составлено автором на основе профилей Сбербанка в социальных сетях ВКонтакте, Одноклассники, Facebook, Twitter, Instagram. — URL: <https://vk.com/sber>, <https://ok.ru/sber>, <https://facebook.com/sberbank>, <https://twitter.com/sberbank>, <https://instagram.com/sberbank> (Дата обращения: 16.01.2023).

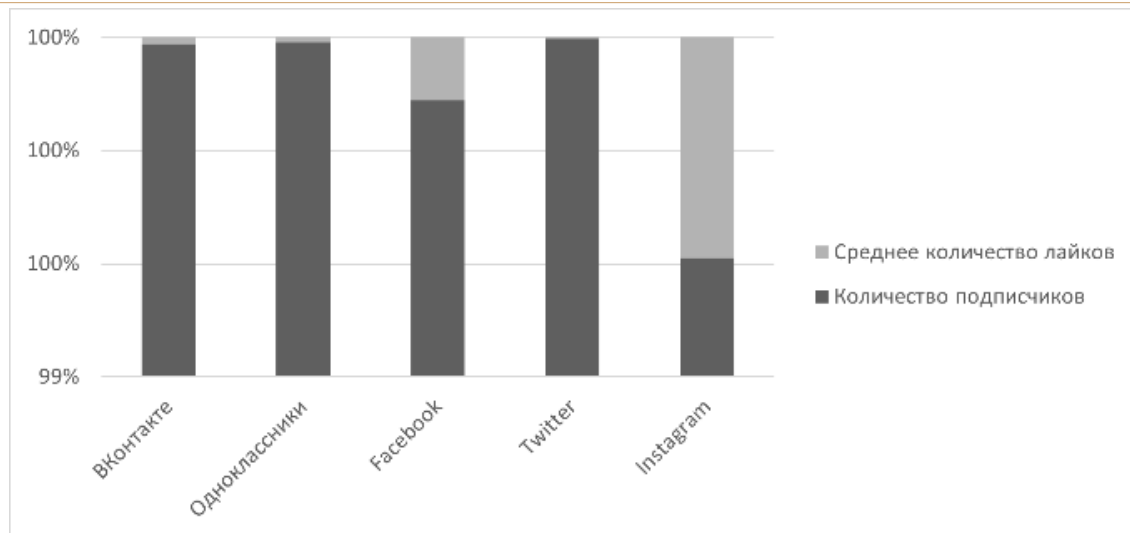


Рис. 2. Процентное соотношение количества подписчиков и лайков в социальных сетях Тинькофф Банк

Источник: составлено автором на основе профилей СберБанка в социальных сетях ВКонтакте, Одноклассники, Facebook, Twitter, Instagram. — URL: <https://vk.com/sber>, <https://ok.ru/sber> <https://facebook.com/sberbank>, <https://twitter.com/sberbank>, <https://instagram.com/sberbank> (Дата обращения: 16.01.2023).

В большинстве случаев меньше 1% подписчиков оценивают публикуемые в сообществах записи. Это крайне низкий показатель для активно функционирующей медиа-площадки. Количество лайков — не основная метрика для измерения эффективности маркетинговой деятельности, но самая доступная и соизмеримая в разрезе всех социальных сетей. Количество репостов и комментариев гораздо меньше количества лайков, что помогает сделать несколько выводов: информация ясна и не требу-

ет дополнительного обсуждения в комментариях, формат поста не предполагает взаимодействия с аудиторией или информация не столь важна, чтобы делиться ей со своими знакомыми в переписках и на личной странице. Другой доступный показатель для сравнения охватов во ВКонтакте — это количество просмотров записей. Он гораздо выше и реалистичнее отражает текущую ситуацию. Однако здесь стоит учитывать, что просмотры не уникальные, а суммарные, поэтому точной оценки активности аудитории

мы получить никак не можем. Количество просмотров сообщества Сбербанка меньше количества его подписчиков в 10 раз, а Тинькофф банка — в 12 раз. Эти показатели являются оптимальными для пользователей российских соцсетей. На сегодняшний день социальные сети — это одна из самых удобных и эффективных коммуникационных площадок, где банк может донести информацию до клиента напрямую. Посредством своих официальных страниц банк может стать еще ближе к клиентам.

ЛИТЕРАТУРА

1. IPO и Сбербанк - планирует ли банк выйти на него, как участвовать в нем и чем полезна инвестору покупка фонда ЗПИФ // Яндекс Дзен : [сайт]. — 2021. — URL: <https://zen.yandex.ru/media/id/5f40ea646d00b707dca92df2/ipo-i-sberbank-planiruet-li-bank-vyiti-na-nego-kak-uchastvovat-v-nem-i-chem-polezna-investoru-pokupka-fonda-zpif-609286e887bf2977fc06050f> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
2. Антикризисные меры поддержки клиентов Сбербанка в связи с COVID-19 // Рамблер : [сайт]. — 2020. — URL: <https://finance.rambler.ru/other/43967376-antikrizisnye-mery-podderzhki-klientov-sberbanka-v-svyazi-s-covid-19> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
3. Багдалов Р. Ф. Особенности маркетинга банковских инноваций (на примере АО «Тинькофф Банк») // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2021. — №12-1 (82). — С. 57-61.
4. Банк России утвердил перечень системно значимых кредитных организаций // Банк России : [сайт]. — 2021. — URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=11102021_133500PR2021-10-11T13_27_28.htm (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
5. В России признали экстремистскими и запретили Facebook и Instagram // РБК : [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.rbc.ru/politics/21/03/2022/623882d99a79476d9ca054ab> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
6. Видеохостинг «Ютуб» будет заблокирован в России, если не выполнит требования Роскомнадзора // Первый канал : [сайт]. — 2022. — URL: https://1tv.ru.turbopages.org/1tv.ru/s/news/2022-03-20/424140-videohosting_yutub_budet_zablokirovan_v_rossii_esli_ne_vypolnit_trebovaniya_roskomnadzora (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
7. Все о картах «Мир» в Тинькофф // Тинькофф : [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/articles/mir-about> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
8. Если срок действия карты истекает в 2022 году, продлим его автоматически // Тинькофф : [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/whats-new/prolonged-cards> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
9. Изменили ставки по вкладам в рублях и валюте // Тинькофф : [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/whats-new/deposit-interest-rates> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
10. Исследование цифровой зрелости банков // SDI360° : [сайт]. — 2021. — URL <https://sdi360.ru/banks> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
11. История российского IPO // Хабр : [сайт]. — 2021. — URL: <https://habr.com/ru/company/macloud/blog/566630> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
12. Как Тинькофф Бизнес поддерживает клиентов во время кризиса // Тинькофф Помощь : [сайт]. — 2020. — URL: <https://help.tinkoff.ru/news/sme-anti-crisis> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
13. О банках и банковской деятельности: Федер. закон от 02.12.1990 № 395-1 ФЗ : (ред. от 30.12.2020). — СПС «КонсультантПлюс». — Режим доступа: из локальной сети Финуниверситета (дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
14. Официальная страница СберБанка в «Facebook» // Facebook: [сайт]. — 2022. — URL: <https://facebook.com/sberbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
15. Официальная страница СберБанка в «Instagram» // Instagram: [сайт]. — 2022. — URL: <https://instagram.com/sberbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
16. Официальная страница СберБанка в «Twitter» // Twitter: [сайт]. — 2022. — URL: <https://twitter.com/sberbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
17. Официальная страница СберБанка в «ВКонтакте» // ВКонтакте: [сайт]. — 2022. — URL: <https://vk.com/sber> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
18. Официальная страница СберБанка в «Одноклассники» // Одноклассники: [сайт]. — 2022. — URL: <https://ok.ru/sber> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
19. Официальная страница Тинькофф в «Facebook» // Facebook: [сайт]. — 2022. — URL: <https://facebook.com/tinkoffbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
20. Официальная страница Тинькофф в «Instagram» // Instagram: [сайт]. — 2022. — URL: <https://instagram.com/tinkoffbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
21. Официальная страница Тинькофф в «Twitter» // Twitter: [сайт]. — 2022. — URL: https://twitter.com/tinkoff_bank (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
22. Официальная страница Тинькофф в «ВКонтакте» // ВКонтакте: [сайт]. — 2022. — URL: <https://vk.com/tinkoffbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.

23. Официальная страница Тинькофф в «Одноклассники» // Одноклассники: [сайт]. — 2022. — URL: <https://ok.ru/tinkoffbank> (Дата обращения: 16.01.2023). — Текст: электронный.
24. Приложение СберБанк Онлайн работает для вас уже 11 лет! // Официальная группа Сбера в ВКонтакте: [сайт]. — URL: https://vk.com/sber?w=wall-22522055_2058060 (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
25. Самые популярные банки в Telegram начала 2021 года // Бробанк.ру : [сайт]. — 2022. — URL: <https://brobank.ru/samye-populyarnye-banki-v-telegram-nachala-2021> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
26. «Сбербанк» объявил о ребрендинге // Коммерсантъ : [сайт]. — 2020. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4508913> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
27. Сбербанк получил рекордную чистую прибыль за 2021 год // РБК : [сайт]. — 2022. — URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/61e13b079a79477f795ce99f> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
28. СберБанк: официальный сайт // Сбербанк: [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.sberbank.ru> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
29. Степанов А. И. Современные методы digital-маркетинга в продвижении банковских организаций / А. И. Степанов // Карельский научный журнал. - 2018. - Т. 7. - № 2(23). - С. 121-124.
30. Тинькофф Банк: официальный сайт // Тинькофф: [сайт]. — 2022. — URL: <https://www.tinkoff.ru>(дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.
31. Хип-хоп, юмор и TikTok: как большие бренды завоёвывают поколение Z // vc.ru : [сайт]. — 2019. — URL: <https://vc.ru/sber/72007-hip-hop-yumor-i-tiktok-kak-bolshie-brendy-zavoevyvayut-pokolenie-z> (дата обращения 16.01.2023). — Текст : электронный.

REFERENCES

1. IPO and Sberbank - does the bank plan to enter it, how to participate in it and how is it useful for an investor to buy a closed-end mutual fund // Yandex Zen: [website]. — 2021. — URL: <https://zen.yandex.ru/media/id/5f40ea646d00b707dca92df2/ipo-i-sberbank-planiruet-li-bank-vyiti-na-nego-kak-uchastvovat-v-nem-i-chem-polezna-investoru-pokupka-fonda-zpif-609286e887bf2977fc06050f> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
2. Anti-crisis measures to support Sberbank customers in connection with COVID-19 // Rambler: [website]. - 2020. - URL: <https://finance.rambler.ru/other/43967376-antikrizisnye-mery-podderzhki-klientov-sberbanka-v-svyazi-s-covid-19> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
3. Bagdalov R. F. Features of marketing of banking innovations (on the example of JSC «Tinkoff Bank») // Economics and business: theory and practice. - 2021. - No. 12-1 (82). - P. 57-61.
4. The Bank of Russia approved the list of systemically important credit institutions // Bank of Russia: [website]. - 2021. - URL: https://cbr.ru/press/pr/?file=11102021_133500PR2021-10-11T13_27_28.htm (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
5. In Russia, they recognized Facebook and Instagram as extremist and banned // RBC: [website]. - 2022. - URL: <https://www.rbc.ru/politics/21/03/2022/623882d99a79476d9ca054ab> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
6. YouTube video hosting will be blocked in Russia if it does not comply with the requirements of Roskomnadzor // Perviy Kanal: [website]. - 2022. - URL: https://1tv-ru.turbopages.org/1tv.ru/s/news/2022-03-20/424140-videohosting_yutub_budet_zablokirovan_v_rossii_esli_ne_vypolnit_trebovaniya_roskomnadzora (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
7. All about Mir cards in Tinkoff // Tinkoff: [website]. - 2022. - URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/articles/mir-about> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
8. If the card expires in 2022, we will automatically renew it // Tinkoff: [website]. - 2022. - URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/whats-new/prolonged-cards> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
9. Changed the rates on deposits in rubles and foreign currency // Tinkoff: [website]. - 2022. - URL: <https://www.tinkoff.ru/blog/whats-new/deposit-interest-rates> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
10. Study of digital maturity of banks // SDI360: [website]. - 2021. - URL <https://sdi360.ru/banks> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.
11. History of the Russian IPO // Habr: [website]. - 2021. - URL: <https://habr.com/ru/company/>

macloud/blog/566630 (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

12. How Tinkoff Business supports customers during the crisis // Tinkoff Help: [website]. - 2020. - URL: <https://help.tinkoff.ru/news/sme-anti-crisis> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

13. On banks and banking activity: Feder. Law of December 2, 1990 No. 395-1 FZ: (as amended on December 30, 2020). - ATP «ConsultantPlus». - Access mode: from the local network of the Financial University (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

14. Official page of Sberbank in «Facebook» // Facebook: [website]. - 2022. - URL: <https://facebook.com/sberbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

15. Official page of Sberbank on «Instagram» // Instagram: [website]. - 2022. - URL: <https://instagram.com/sberbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

16. Official page of Sberbank in «Twitter» // Twitter: [website]. - 2022. - URL: <https://twitter.com/sberbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

17. Official page of Sberbank in «VKontakte» // VKontakte: [website]. - 2022. - URL: <https://vk.com/sber> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

18. Official page of Sberbank in «Odnoklassniki» // Odnoklassniki: [website]. - 2022. - URL: <https://ok.ru/sber> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

19. Official page of Tinkoff in «Facebook» // Facebook: [website]. - 2022. - URL: <https://facebook.com/tinkoffbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

20. Official page of Tinkoff on «Instagram» // Instagram: [website]. - 2022. - URL: <https://instagram.com/tinkoffbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

21. Official page of Tinkoff in «Twitter» // Twitter: [website]. - 2022. - URL: https://twitter.com/tinkoff_bank (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

22. Official page of Tinkoff in «VKontakte» // VKontakte: [website]. - 2022. - URL: <https://vk.com/tinkoffbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

23. Official page of Tinkoff in «Odnoklassniki» // Odnoklassniki: [website]. - 2022. - URL: <https://ok.ru/tinkoffbank> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

24. The SberBank Online application has been working for you for 11 years! // Official page of Sberbank in «VKontakte»: [website]. — URL: https://vk.com/sber?w=wall-22522055_2058060 (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

25. The most popular banks in Telegram at the beginning of 2021 // Brobank.ru: [website]. - 2022. - URL: <https://brobank.ru/samye-populyarnye-banki-v-telegram-nachala-2021> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

26. Sberbank announced rebranding // Kommersant: [website]. - 2020. - URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4508913> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

27. Sberbank received a record net profit for 2021 // RBC: [website]. - 2022. - URL: <https://quote.rbc.ru/news/article/61e13b079a79477f795ce99f> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

28. 28. Sberbank: official website // Sberbank: [website]. — 2022. — URL: <https://www.sberbank.ru> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

29. Stepanov A. I. Modern methods of digital marketing in the promotion of banking organizations / A. I. Stepanov // Karelian scientific journal. - 2018. - T. 7. - No. 2 (23). - P. 121-124.

30. Tinkoff Bank: official website // Tinkoff: [website]. - 2022. - URL: <https://www.tinkoff.ru> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

31. Hip-hop, humor and TikTok: how big brands conquer generation Z // vc.ru: [website]. - 2019. - URL: <https://vc.ru/sber/72007-hip-hop-humor-i-tiktok-kak-bolshie-brendy-zavoevyvayut-pokolenie-z> (accessed 01/16/2023). — Text: electronic.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Михалев Андрей Михайлович - студент магистратуры Факультета «Высшая школа управления»,
Финансовый университет при Правительстве РФ, Москва, Россия
andrey.mihalev.2000@mail.ru

Mikhalyov Andrei Mikhailovich - Student of the Faculty of Higher School of Management, Financial
University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia
andrey.mihalev.2000@mail.ru

© Михалев А. М.

УДК 658.27

ББК 65.052



Одаховская Д.А.

Одаховская Д. А.
кандидат экономических
наук, доцент,
Байкальский
государственный
университет

Odakhovskaya D. A.
candidate of economic
sciences, associate
professor, Baikal state
University

Печенникова Г. Г.
кандидат экономических
наук, доцент,
Байкальский
государственный
университет

Pechennikova G. G.
candidate of economic
sciences, associate
professor,
Baikal state University

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АРЕНДНЫХ ОТНОШЕНИЙ

PROBLEMS AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF RENTAL
RELATIONS



Аннотация

Реформирование бухгалтерского учета направлено на обеспечение достоверной, правдивой, надежной, сопоставимой и рациональной финансовой информации в рыночных условиях осуществления деятельности организаций, постоянно ведется работа по совершенствованию методологических и методических аспектов бухгалтерского учета, при этом разрабатываются новые и пересматриваются существующие нормативные акты в области бухгалтерского учета, реализуется сближение отечественных правил учета с международными стандартами бухгалтерской финансовой отчетности. Происходит непрерывная интеракция, взаимопроникновение и взаимодействие бухгалтерского учета, налогообложения и финансовых инструментов, в связи с чем, появляются новые подходы к признанию и оценке объектов

бухгалтерского учета, увеличивается вариативность учетных процедур, возрастает значимость профессионального суждения при выборе методических и методологических подходов формирования элементов и принципов учетной политики организации.

Вопросы реформирования бухгалтерского учета как собственных, так и арендованных основных средств, используемых самостоятельно или предназначенных для сдачи в текущую аренду, прокат, или долгосрочную аренду (лизинг) требуют совершенствования на государственном уровне, данное развитие бухгалтерского учета этих объектов постоянно рассматриваются в научных трудах многих ученых, но до сих пор актуальным остается обсуждение роли и значения бухгалтерского учета в современных условиях, какую информацию необходимо формировать в рамках бухгалтерского учета,

возможность использования этой информации для принятия управленческих решений.

В федеральных стандартах сегодня, содержится отсылка к международным стандартам в отношении этих процедур. Практикующие бухгалтера должны сначала изучить международные стандарты и затем сформировать в учетной политике, на основе профессионального суждения, механизмы формирования оценки для конкретного бизнеса.

Постоянные изменения и трансформация национальных стандартов, перевод и интерпретация международных стандартов финансовой отчетности можно критически оценить на сегодняшний день, а увеличение объема учетной работы при очень малой численности учетных работников в малых и средних предприятиях, зачастую нежелательны применять что-то новое в следствии недостаточной квалификации бухгалтеров,

отсутствия инициативности, не способности разбираться в деталях новых подходов, можно отметить наличие особого менталитета в сфере бухгалтерского учета, проявляющегося в консерватизме учетных работников. Все перечисленные факторы негативно сказываются на деятельности бизнеса, на формировании положительных и достойных финансовых результатов его деятельности, и в конечном итоге на негативных и непредсказуемых последствиях для пополняемости бюджета страны и экономики в целом. Стоит отметить, что период внедрения национальных стандартов, трансформированных под международные принципы учета совпал с социальной и политической нестабильностью, введение санкций и бойкота недружественных стран, что негативно сказывается на экономических процессах.

Можно поддержать мнение многих авторов о целесообразности разработки отечественных стандартов учета и отчетности, непривязанных к международным.

Лучшим способом будет систематизация, накопление всех изменений в учете основных средств, затем пересмотр и утверждение внутренних правил учета, в частности порядка проверки элементов амортизации. Проверка элементов амортизационной политики представляет собой довольно сложный механизм в нестабильной экономике и требует дополнительных организационных решений.

Практика применения новых стандартов учета основных средств показала существенное увеличение трудоемкости процесса формирования качественной учетной информации, поэтому особую важность имеют вопросы рационализации учетных процедур. Практикующие бухгалтеры не

уделяют должного внимания разработке критериев ответственности для формирования профессионального суждения, при этом отмечается существенный рост трудоемкости не только учетных процедур, но и принятие адекватных управленческих решений управленческого персонала, работников бухгалтерских служб, но и других специалистов, обладающих необходимой компетенцией. Разработанные элементы учетной политики в части учета основных средств, подлежащие корректировке могут применяться в практической деятельности только на условиях вариативности учетных процедур, учетная политика должна содержать экономически обоснованный выбор решений для конкретного бизнеса.

Ключевые слова

Учет, бухгалтерский учет, основные средства, аренда, лизинг, арендатор, арендодатель, долгосрочная аренда, арендные отношения

Annotation

Accounting reform is aimed at providing reliable, truthful, reliable, comparable and rational financial information in the market conditions of organizations, work is constantly underway to improve the methodological and methodological aspects of accounting, while new regulations in the field of accounting are being developed and existing regulations are being revised, and the convergence of domestic rules is being implemented accounting in accordance with international accounting and Financial reporting standards. There is a continuous interaction, interpenetration and interaction of accounting, taxation and financial instruments, in connection with which new approaches to the recognition

and evaluation of accounting objects appear, the variability of accounting procedures increases, the importance of professional judgment increases when choosing methodological and methodological approaches to the formation of elements and principles of accounting policy of the organization.

The issues of reforming accounting of both own and leased fixed assets used independently or intended for leasing, rental, or long-term lease (leasing) require improvement at the state level, the issue of accounting development of these objects is constantly considered in the scientific works of many scientists, but it is still relevant. It remains to discuss the role and importance of accounting in modern conditions, what information needs to be formed within the framework of accounting, and the possibility of using this information to make managerial decisions. The federal standards today contain a reference to international standards in relation to these procedures. Practicing accountants should first study international standards and then form in accounting policy, based on professional judgment, assessment mechanisms for a particular business.

Constant changes and transformation of national standards, translation and interpretation of international financial reporting standards can be critically assessed today, and an increase in the volume of accounting work with a very small number of accounting workers in small and medium-sized enterprises, often unwillingness to apply something new as a result of insufficient qualifications of accountants, lack of initiatives. Due to the lack of ability to understand the details of new approaches, it can be noted

that there is a special mentality in the field of accounting, manifested in the conservatism of accounting workers. All of these factors have a negative impact on business activities, on the formation of positive and decent financial results of its activities, and ultimately on negative and unpredictable consequences for the replenishment of the country's budget and the economy as a whole. It is worth noting that the period of implementation of national standards transformed under international accounting principles coincided with the social and political instability, the imposition of sanctions and boycotts of unfriendly countries, which negatively affects economic processes. It is possible to support the opinion of many authors on the expediency of developing national accounting and reporting standards that are not related to international ones. The best way would be to systematize, accumulate all changes in the accounting of fixed assets, then review and approve internal accounting rules, in particular the procedure for checking depreciation elements. Verification of the elements of depreciation policy is a rather complex mechanism in an unstable economy and requires additional organizational solutions.

The practice of applying new accounting standards for fixed assets has shown a significant increase in the complexity of the process of forming high-quality accounting information, therefore, issues of rationalization of accounting procedures are of particular importance. Practicing accountants do not pay due attention to the development of criteria of significance for the formation of professional judgment, while there is a significant increase

in the complexity of not only accounting procedures, but also the adoption of adequate managerial decisions by management personnel, employees of accounting services, but also other specialists with the necessary competence. The developed elements of accounting policy in terms of accounting for fixed assets, which are subject to adjustment, can be applied in practice only under conditions of variability of accounting procedures, accounting policy should contain an economically justified choice of solutions for a particular business.

Keywords

Accounting, accounting, fixed assets, lease, leasing, lessee, lessor, long-term lease, lease relations

Реформирование бухгалтерского учета направлено на обеспечение достоверной, правдивой, надежной, сопоставимой и рациональной финансовой информации в рыночных условиях осуществления деятельности организаций, постоянно ведется работа по совершенствованию методологических и методических аспектов бухгалтерского учета, при этом разрабатываются новые и пересматриваются существующие нормативные акты в области бухгалтерского учета, реализуется сближение отечественных правил учета с международными стандартами бухгалтерской финансовой отчетности. Происходит непрерывная интеракция, взаимопроникновение и взаимодействие бухгалтерского учета, налогообложения и финансовых инструментов, в связи с чем, появляются новые подходы к признанию и оценке объектов бухгалтерского учета, увеличивается вариативность учетных процедур, возрастает значимость профессионального

суждения при выборе методических и методологических подходов формирования элементов и принципов учетной политики организации.

Вопросы реформирования бухгалтерского учета как собственных, так и арендованных основных средств, используемых самостоятельно или предназначенных для сдачи в текущую аренду, прокат, или долгосрочную аренду (лизинг) требуют совершенствования на государственном уровне, данное развития бухгалтерского учета этих объектов постоянно рассматриваются в научных трудах многих ученых, но до сих пор актуальным остается обсуждение роли и значения бухгалтерского учета в современных условиях, какую информацию необходимо формировать в рамках бухгалтерского учета, возможность использования этой информации для принятия управленческих решений.

Анализ текущей ситуации показывает, что в настоящее время существует ряд проблем, которые необходимо решать в ближайшее время, чтобы активизировать модернизацию производственной сферы. Необходимо широко внедрять цифровые технологии в малые промышленные предприятия, так как оснащение новым оборудованием малого производства выполнить легче по сравнению с крупным производством, при этом снижаются производственные и транспортные издержки, что несомненно позволит снизить цены на производимую инновационную продукцию [1].

Возникает необходимость в гибкой адаптации производственных предприятий к быстро меняющемуся рыночному спросу, что становится возможным лишь при условии цифровизации производственного процесса.

Растущая конкуренция за

рынки сбыта задает цифровой вектор развития современным предприятиям, и достаточно важным является фактор импортозамещения, который остается актуальным в условиях нестабильных внешнеэкономических связей [2] и постоянно вводимым санкциям и запретам. Это основной спектр проблем, решаемых за счет активного внедрения цифровых технологий в производственный процесс.

Цифровизация всех сторон жизни государства и общества потребовала развития информационных технологий и, как следствие, породила организационные проблемы реализации IT-проектов. Все более значимыми становятся вопросы создания информационно-аналитической системы поддержки принятия стратегических и оперативных решений о назначении и распределении заданий в процессе управления проектами. Жизненный цикл инновационных проектов разработки и внедрения информационных технологий характеризуется множественностью осуществляемых функций и субъективностью оценки уровня квалификации исполнителей. Решение задач управления трудовыми ресурсами должно обеспечить снижение вероятности возникновения различных рисков при реализации IT-проектов и, в соответствии с принципами классической теории управления и теории человеческих отношений, стимулировать мотивацию сотрудников и их стремление к самореализации [3].

Переход к цифровой экономике от экономики производственных процессов и ресурсов требует изменений в системе бухгалтерского учета, ведет к эволюции бухгалтерской отчетности в целом и, как следствие, к преобразованиям в процедурах аудита

и внутреннего контроля. На сегодняшний день цифровая трансформация российской экономики осуществляется быстрыми темпами, охватывая, в том числе, и такие инфраструктурные функции, как учет и отчетность организаций [4].

Формирование информации об объектах учета осуществляется в учетно-аналитической системе организации, основными подсистемами которой, по мнению Федоровой И.Ю., Ивакиной И.И., являются учетная, аналитическая и контрольная [5, с. 95].

Авторы также отмечают, что основой информационного обеспечения управления организацией является учетно-аналитическое обеспечение [6, с. 31]. Именно система учета является базовым источником всей формируемой в организации информации.

Основными стадиями хозяйственной деятельности в производственном бизнесе являются: заготовление (снабжение, приобретение), производство и продажа продукции, товаров, работ и услуг. Практически на каждой стадии в ходе производственной и торговой деятельности используются как собственные, так и арендованные основные средства, которые обеспечивают возможность осуществления данных процессов и в получении максимальной экономической выгоды и прибыли в целом.

Процессы реформирования бухгалтерского учета оказали существенное влияние на изменение правил учета основных средств, как собственных, так и арендованных. Применение новых стандартов бухгалтерского учета основных средств существенно увеличило объем учетной работы, надо изучить и осознать новые методические подхо-

ды, определить и закрепить в учетной политике практические аспекты их применения в конкретной организации. Основные средства служат в организации длительное время, обеспечивая получение экономических выгод, оказывают влияние на себестоимость готового продукта и результаты деятельности организации. Изменение правил учета, связанных с арендой и лизингом объектов основных средств в бухгалтерском учете определяет актуальность и своевременность рассмотрения отдельных вопросов, оказывающих влияние на достоверность, правдивость, реалистичность и прозрачность показателей бухгалтерской финансовой отчетности организаций. В настоящее время, в условиях нестабильности финансового рынка имеют место, довольно серьезные проблемы, препятствующие формированию реалистичной отчетной информации.

Отчетность часто называют языком бизнеса. Сгруппированное, структурированное, наглядное и понятное представление данных в виде отчетов дает возможность заинтересованным пользователям получать ответы на вопросы о деятельности организации [7], поэтому сформированная учетная информация об основных средствах должна раскрыть всю картину, всю деятельность организации, какими фондами она располагает, что арендует, какими средствами пользуется на долгосрочной основе.

В федеральных стандартах сегодня, содержится отсылка к международным стандартам в отношении этих процедур. Практикующие бухгалтера должны сначала изучить международные стандарты и затем сформировать в учетной политике, на основе профессионального суждения, меха-

низмы формирования оценки для конкретного бизнеса.

Постоянные изменения и трансформация национальных стандартов, перевод и интерпретация международных стандартов финансовой отчетности можно критически оценить на сегодняшний день, а увеличение объема учетной работы при очень малой численности учетных работников в малых и средних предприятиях, зачастую нежелании применять что-то новое в следствии недостаточной квалификации бухгалтеров, отсутствия инициативности, не способности разбираться в деталях новых подходов, можно отметить наличие особого менталитета в сфере бухгалтерского учета, проявляющегося в консерватизме учетных работников. Все перечисленные факторы негативно сказываются на деятельности бизнеса, на формировании положительных и достойных финансовых результатов его деятельности, и в конечном итоге на негативных и непредсказуемых последствиях для пополняемости бюджета страны и экономики в целом. Стоит отметить, что период внедрения национальных стандартов, трансформированных под международные принципы учета совпал с социальной и политической нестабильностью, введение санкций и бойкота недружественных стран, что негативно сказывается на экономических процессах.

Можно поддержать мнение многих авторов о целесообразности разработки отечественных стандартов учета и отчетности, непривязанных к международным.

Лучшим способом будет систематизация, накопление всех изменений в учете основных средств, затем пересмотр и утверждение внутренних правил учета, в частности порядка проверки

элементов амортизации. Проверка элементов амортизации представляет собой довольно сложный механизм в нестабильной экономике и требует дополнительных организационных решений.

Трудности в применении новых подходов оценки объектов учета обусловлены недостаточным уровнем знания нормативных документов, отсутствием навыков формирования профессионального суждения, неспособность принять ответственность за управленческие решения. Совершенствование методики учета основных средств, появление новых учетных категорий, изменение состава объектов учета потребует расширения области применения профессионального суждения, что потребует в дальнейшем необходимость существенной корректировки элементов учетной политики организации с целью локального регулирования норм учета основных средств при применении новых стандартов. Возникновение сложных и дискуссионных вопросов применения новых видов оценок, квалификации объектов, элементов амортизации требует разрешения на уровне локального документа организации.

Практика применения новых стандартов учета основных средств показала существенное увеличение трудоемкости процесса формирования качественной учетной информации, поэтому особую важность имеют вопросы рационализации учетных процедур. Практикующие бухгалтеры не уделяют должного внимания разработке критериев существенности для формирования профессионального суждения, при этом отмечается существенный рост трудоемкости не только учетных процедур, но и принятие

адекватных управленческих решений управленческого персонала, работников бухгалтерских служб, но и других специалистов, обладающих необходимой компетенцией. Разработанные элементы учетной политики в части учета основных средств, подлежащие корректировке могут применяться в практической деятельности только на условиях вариативности учетных процедур, учетная политика должна содержать экономически обоснованный выбор решений для конкретного бизнеса.

В соответствии с развитием бухгалтерского учета и бухгалтерской финансовой отчетности в Российской Федерации происходит их сближение с международными стандартами финансовой отчетности. Новые правила учета основных средств должны быть осознаны практикующими бухгалтерами, оформлены соответствующими переходными внутренними документами в соответствии с нормами ФСБУ 6/2020 «Основные средства», ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», положения которых приближены к международным стандартам финансовой отчетности.

Особое внимание должно быть уделено учету основных средств, имея в виду длительность их использования и возможность изменения способа обеспечения получения дохода от использования объектов, поэтому остаются актуальными вопросы нормативного правового регулирования бухгалтерского учета основных средств.

ФСБУ 6/2020 [8], ввело в учетную практику новые понятия: балансовая стоимость, инвестиционная недвижимость, ликвидационная стоимость и другие, понимание и

адаптация которых требует определенного внимания. В процессе создания, использования и выбытия объектов основных средств возникли вопросы, требующие решения одновременно и вопросы, которые надо контролировать и оценивать в течении всего срока полезного использования данных объектов.

При принятии объекта основных средств к бухгалтерскому учету независимо от целей его дальнейшего использования необходимо, прежде всего определить его первоначальную стоимость в соответствии с нормами, установленными ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»[8].

В первоначальную стоимость объекта основных средств включают, в частности затраты на приобретение объекта, предназначенного для использования непосредственно в качестве основных средств или доходных вложений в материальные ценности; затраты на строительство, сооружение, изготовление объектов основных средств; затраты на подготовку необходимой документации; доставку и приведение объекта в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях, в том числе его монтаж, установку, а так же сразу надо предусмотреть и дальнейшие расходы по демонтажу и утилизации данного объекта, но следует заметить, что не все расходы могут быть учтены в качестве составляющих первоначальной стоимости основного средства или доходных вложений в материальные ценности, в частности экономически не обоснованный расход материалов, перерасход энергии, потери от простоев и брака, потери, обусловленные нарушением технологической и трудовой дисциплины.

При этом отдельным объектом учета в составе капитальных вложений может быть оценочное обязательство на будущую ликвидацию основного средства. Если сумма расходов на ликвидацию признается существенной, то данное обязательство может учитываться как отдельный инвентарный объект. Сумма созданного оценочного обязательства по утилизации должна формироваться на счете 96 «Резервы предстоящих расходов». При этом, возникает объект учета, имеющий расчетное значение и это значение должно пересматриваться по мере изменения информации. Поскольку использование основных средств превышает по продолжительности один год, расчет величины оценочного обязательства должен определяться путем дисконтирования. Принципиально применение механизма дисконтирования не является новым в российской учетной практике, так стандарт бухгалтерского учета «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» ПБУ 8/2010 определяет понятие оценочного обязательства, приводит примеры ситуаций, при которых надо создавать оценочное обязательство и примеры определения величины обязательства путем дисконтирования[10], но практикующие бухгалтеры не стремятся глубоко изменять установленные ранее и много лет применяемые подходы к оценке и отражению в отчетности информации об основных средствах. В этой связи актуальным является осознание и выработка навыков применения элементов дисконтирования. Поэтому представляется важным освоить новые подходы и научиться формировать профессиональное суждение, основанное на знании и умении

применять разные методики оценки, и списывать расходы на демонтаж объекта основных средств постепенно через механизм амортизации, а не единовременно, представляется логичным с точки зрения принципа сопоставимости доходов и расходов.

К оценочным обязательствам можно также отнести расходы на государственную регистрацию сделки (например, недвижимости), если объект вводится в эксплуатацию до его регистрации (п. 5 ПБУ 8/2010)[9].

При принятии поступившего объекта к бухгалтерскому учету в качестве основного средства необходимо проверить соответствует ли поступивший объект критериям признания его объектом основных средств, затем сформировать его первоначальную стоимость в бухгалтерском и налоговом учете. Но самой сложной проблемой является установление элементов амортизации, а именно – срока полезного использования, способа начисления амортизации и продумать ликвидационную стоимость. При этом персонал организации должны регулярно проверять эти элементы на актуальность сложившимся условиям эксплуатации основных средств.

Срок полезного использования, для целей бухгалтерского учета, это период, в течении которого объект способен приносить экономические выгоды организации. Срок полезного использования устанавливается исходя из ожидаемого периода эксплуатации, ожидаемого физического износа с учетом режима эксплуатации, ожидаемого морального устаревания и планов по замене, модернизации, реконструкции основных средств, особенно проблематично это установить по основным средствам, которые использовать

будем не наша организация.

Мы поддерживаем мнение Л.А. Чайковской и Н.С. Сулейманова, что при проверке элементов амортизации наиболее актуальным является соблюдение принципа рациональности, установления существенности, формирование профессионального суждения. Следует закрепить в учетной политике критерии существенности информации для корректировки элементов амортизации [10].

Таким образом, новые правила учета основных средств, регулярный контроль способности объектов обеспечивать получение экономической выгоды, объективно позволяет распределить расходы по периодам и обеспечить соответствие доходов и расходам в процессе использования основных средств. Изменение методических подходов к учету основных средств позволит повысить достоверность отчетной информации, обеспечит своевременность признания расходов и доходов от использования основных средств, но с другой стороны, увеличивается трудоемкость учетных процедур при невозможности или сложности формирования профессионального суждения при установлении и корректировке элементов амортизации.

При этом, согласимся с мнением некоторых авторов о том, что усложнение учетных процедур является неоправданным, тем более что данное усложнение основано на субъективных оценках. Возникает риск не объективного отражения отдельных фактов хозяйственной жизни, возможно злоупотреблением. Работа бухгалтера многократно увеличивается и возрастает ответственность за формирование профессионального суждения.

Применение новых норма-

тивных подходов к учету основных средств, как в части собственных, так и арендованных требуют логического понимания, анализа способности использовать объекты длительное время, переосмысления отдельных экономических категорий, формирование навыков расчета показателей оценки при принятии объектов и после принятия и использования в течении длительного срока, должны быть рационально определены элементы учетной политики в части учета основных средств, здесь не допустимы формальные подходы.

Важно сформировать достоверную информацию не только для внешних пользователей, но и руководству организации для принятия решений о будущем развитии бизнеса.

Вместе с тем, должны отметить, что многие сотрудники, осуществляющие процедуры бухгалтерского учета не хотят существенных изменений, предпочитая уже известные и понятные процедуры. Такое положение обусловлено необходимостью проведения сложных и трудоемких расчетов, определения ставок дисконтирования, ликвидационной стоимости и других показателей.

Отражение в бухгалтерском учете фактов деятельности, связанных с арендой основных средств также вызывают много вопросов и обсуждаются в экономической литературе.

Федеральный стандарт 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» [11], является принципиально новым регулятором, который внес в учетную практику изменения методического значения. Стандарт является основным документом регулирования бухгалтерского учета арендных отношений, разработан на основе МСФО (IFRS) 16

«Аренда» и других стандартов, разрешенных для применения в российском бухгалтерском учете. В частности, это МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты». Аренда в качестве объекта учета, рассматривается с позиций действующих норм Гражданского кодекса РФ (ГК РФ) [12]. Регулятор определил участников договора аренды, их права и обязанности, порядок формирования арендных платежей с точки зрения арендатора и арендодателя. Стандарт ввел новые понятия в части квалификации объектов учета такие как, право пользования активом, операционная и неоперационная (финансовая) аренда, чистая стоимость инвестиций, негарантированная ликвидационная стоимость, определил общий порядок учета арендуемого основного средства и упрощенный порядок, ввел критерии классификации объектов бухгалтерского учета как объектов учета аренды, разделил правила учета аренды у арендатора и арендодателя.

Анализ новых методических подходов учета аренды рассмотрен Е.Ф. Мизиковским и И.Е. Мизиковским [13], которые справедливо отмечают, что аренда должна стать отдельным объектом учетной политики хозяйствующего субъекта. Содержание договора аренды и его ключевые понятия (права, обязанности по договору, сроки, возможность внесения изменений и др.) должны соответствовать нормам ГК РФ. Авторы отмечают, что в учетной политике целесообразно установить номенклатуру затрат, порядок аналитического учета текущих затрат и доходов по каждому договору аренды, порядок раскрытия информации об арендной деятельности в

бухгалтерской отчетности.

Стандарт учета аренды внес существенные изменения в учет лизинговых операций (неоперационной(финансовой), долгосрочной аренде)).

Лизингодатель при передаче имущества в аренду должен признать объект учета – инвестицией в аренду, оценить такой объект надо в размере чистой стоимости, переданного имущества в аренду (п. 32, 33 ФСБУ 25/2018)[11]. При этом, чистую стоимость инвестиции в аренду следует определить путем дисконтирования ее валовой стоимости.

Валовая стоимость инвестиции в аренду представляет собой сумму будущих арендных платежей и негарантированную ликвидационную стоимость (п.7, 33 ФСБУ 25/2018). Негарантированная ликвидационная стоимость – это предполагаемая справедливая стоимость предмета аренды, которую он будет иметь на конец срока аренды, за вычетом выкупных сумм, гарантированно выплачиваемых по договору аренды (п. 15 ФСБУ 25/2018)[11]. При лизинге негарантированная ликвидационная стоимость, как правило, равна нулю. Отсюда, валовая стоимость инвестиции в лизинг будет равна сумме причитающегося по договору лизинга будущих платежей.

Фонд «НРБУ «БМЦ»» разработал несколько рекомендаций по определению чистой стоимости инвестиций. Например, на основании Рекомендации Р-65/2015-КпР «Ставка дисконтирования», Рекомендации Р-133/2021-ОК Лизинг «Справедливая стоимость предмета лизинга» [14,15] можно рассчитать чистую стоимость инвестиции прямым путем или, если договор заключен на нерыночных условиях, как ее приведенную стоимость. К сожалению, Рекомендации не содержат

практических примеров, применимых для всех участников арендных отношений.

Лизинговые платежи признаются в бухгалтерском учете лизингодателя по мере оплаты и уменьшают чистую стоимость инвестиции в аренду.

Платежи, которые лизингодатель должен получить при выкупе предмета лизинга, включены в состав лизинговых платежей, поэтому учтены при формировании чистой стоимости инвестиции в аренду (пп. «д» п. 7 ФСБУ 25/2018, Рекомендации Р-99/2018-ОК Лизинг «Доход от продажи предметов лизинга») [16].

Выкупная стоимость, независимо от того, выделена она в договоре лизинга или нет, признается по мере поступления, как обычный лизинговый платеж.

Лизингополучатель признает в бухгалтерском учете право пользования активом по фактической стоимости. Обязательство по аренде оценивается в сумме приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату оценки. Право пользования активом амортизируется у лизингополучателя в течении срока полезного использования, этот срок, как правило равен сроку аренды.

В стандарте и в рекомендациях Фонда «НРБУ «БМЦ»» представлены требования, правила отражения арендных операций, даны рекомендации по применению отдельных положений, но практическое применение методических подходов остается проблематичным.

Методические аспекты учета арендных операций широко обсуждаются в экономической литературе и нуждаются в совершенствовании.

Многие авторы обсуждают вопросы учета арендных операций в своих теоретических

работах и делятся опытом применения в практической деятельности.

Так, Т.ЮДружиловская и Э.С. Дружиловская отмечают проблемы терминологии, применяемой в стандарте. Введены понятия, которые ранее в отечественной практике не использовались: предмет аренды, право пользования активом, встречное обязательство, негарантированная ликвидационная стоимость предмета аренды, инвестиция в аренду, проценты, начисляемые по инвестиции в аренду и другие. При этом стандарт не содержит определений новых понятий [17].

В.С. Плотников и О.В. Плотникова считают, что вопросы идентификации объектов арендных отношений, имеющие существенное значение для выбора модели учета в нормативном акте не разработаны. Новый стандарт ориентирован на определение субъектов договора арендных отношений. Авторы считают, что следовало более аргументировано сделать акцент на передаче рисков и выгод, связанных с правом пользования, а не на вещном праве и не на праве собственности на актив, переданный в аренду [18].

В.С. Волошина отмечает, что новый порядок учета арендных операций оказывает существенное влияние на величину показателей актива и пассива бухгалтерского баланса и на порядок формирования финансового результата. При этом автор полагает, что новые правила позволяют руководству организации получить дополнительную информацию для принятия решений [19].

Похожего мнения придерживаются Р.Р. Сафина и К.А. Асаев, которые отмечают полезность такого учета именно для внутренних пользователей для организации управ-

ленческого учета, верят, что достоверность учета с применением нового норматива существенно возрастет [20].

Е. А. Железнякова отмечает сложность оценки активов и обязательств при осуществлении арендных отношений и не раскрытие процентных расходов в арендных платежах. Акцентирует внимание на том, что две стороны арендных отношений организуют учет независимо от друга [21].

А.Л. Селихова и Д.В. Куницын отмечают неоднозначность определения справедливой стоимости объекта аренды и определение ставки дисконтирования в случае, если она не определена условиями договора аренды. Применение разных методик определения ставки дисконтирования и справедливой стоимости приведет к несопоставимости расчетных показателей, может быть к умышленному искажению информации. Авторы обосновывают необходимость разработки методических рекомендаций в части совершенствования учета арендных отношений и обеспечения достоверности информации об этих отношениях [22].

И.А. Лисовская и Н.Г. Трапезникова анализируя сложные методические вопросы учета аренды, обосновали необходимость разработки методических материалов, в которых будет сформирован единый методический подход к определению негарантированной ликвидационной стоимости и квалификации договоров аренды, в зависимости от срока. Авторы отмечают лаконичность отечественных нормативных и методических документов, даже тогда, когда в положениях международных стандартов ряд вопросов представлен более подробно. Обращают внимание на важ-

ность корректного отражения арендных операций в бухгалтерском учете и отчетности для правильной оценки финансового положения организации [23].

Можно согласиться с мнением авторов, что отсутствие разъяснений и примеров определения негарантированной ликвидационной стоимости не позволит надежно оценить право пользования активом, обязательства по аренде и инвестиции в аренду.

Проблемным является вопрос о сроке аренды. Не секрет, что многие организации заключают договор аренды на срок не превышающий одного года, как правило на 10-11 месяцев, а потом продлевают его еще на такой же срок. Эта практика сформировалась давно и цель преследовала не регистрировать договор аренды.

Исследования практических подходов определения сроков аренды в организациях Иркутской области (общее число респондентов 20 организаций) показали, что при ведении бухгалтерского учета аренды половина из них приняла решения внести изменения только в учете лизинговых отношений, а по другим договорам аренды транспортных средств и спецтехники продолжили устанавливать срок аренды до 12 месяцев и учитывать по старым правилам.

В нескольких случаях срок договора аренды специально занижен, так, организации предоставляют от 15 до 35 единиц транспортных средств (у арендаторов арендованные средства составляют более 50 процентов автопарка) в аренду уже в течении срока от трех до пяти лет и не предполагают прекращать данные договоры, при этом, продолжают заключать договоры на срок до 12 месяцев. При этом, в документообороте обеих

организаций оформлены документы, акты приемки-передачи арендованных объектов, когда фактически возврата и передачи в аренду основных средств на новый срок не осуществлялось, отсюда акты не отражают реальных действий и носят фиктивный характер, тем самым хозяйственную операцию можно признать притворной и мнимой.

Основанием для признания арендных отношений в бухгалтерском учете является: договор аренды, который подтверждает законность передачи имущества и акты приема-передачи объектов, переданных и полученных в аренду. Сам факт передачи и получения объекта подтверждается актом, в котором обязательно должна содержаться характеристика объекта.

Единой формы документа, свидетельствующего о передаче имущества, не установлено. Поэтому участники арендных сделок могут разработать такой документ самостоятельно или использовать документы учета основных средств (акты по форме № ОС-1, ОС-2а, ОС-2а и другие).

Важно, что для признания учетных объектов объектами аренды обязательным, является установление срока аренды. Устанавливая срок аренды менее одного года при фактическом намерении и договоренности сторон использовать объект более длительный срок, в бухгалтерском учете формируется искаженная информация. Кроме этого, стороны не застрахованы от возможности расторжения такого договора одним из участников, в установленном порядке, что может нанести другому участнику существенные неудобства или даже риски возможности продолжения деятельности в запланированных объемах.

При определении срока

действия договора аренды надо, прежде всего, руководствоваться экономическим обоснованием способности арендованного объекта обеспечивать экономические выгоды, нормами ГК РФ и федеральных, национальных стандартов.

Применение новых нормативных подходов к учету основных средств, как в части собственных, так и арендованных требуют переосмысления и логического понимания отдельных экономических категорий, формирование навыков расчета показателей оценки при принятии и дальнейшем длительном исполь-

зовании данных объектов.

Важно сформировать достоверную, правдивую объективную информацию не только для внешних пользователей, но и руководству организации для принятия решений о будущем развитии организации.

Несомненно, изменение методических подходов к учету собственных и арендованных основных средств, заключаются в рациональном определении элементов учетной политики по учету основных средств, что позволит повысить достоверность учетной информации, обеспечит своевременность признания

расходов и доходов от сдачи и использования основных средств, но в тоже время, усложнение учетных процедур, необходимость проведения сложных и трудоемких расчетов, определения ставок дисконтирования, ликвидационной стоимости и других показателей является неоправданным, так как возникает риск не объективного отражения отдельных фактов хозяйственной жизни, возможно злоупотреблением, возрастет ответственность за формирование некорректного или непрофессионального суждения работников бухгалтерских служб.

ЛИТЕРАТУРА

1. Самаруха В. И. Развитие цифровой экономики в России и регионах Сибирского федерального округа / В. И. Самаруха, Т. Г. Краснова, Т. Н. Плотникова. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVQG // Известия Байкальского государственного университета. - 2019. - Т. 29, № 3. - С. 476-483.
2. Самаруха А. В. Перспективы новой индустриализации на принципах «цифровой экономики» в Байкальском регионе / А. В. Самаруха, Д. И. Сачков, М. В. Чаликова-Уханова. - EDN KXQJFE // GlobalandRegionalResearch. - 2020. - Т. 2, № 1. - С. 46-54.
3. Хитрова Т. И. Проблемы принятия оперативных HR-решений в процессе управления IT-проектами / Т. И. Хитрова, Е. М. Хитрова, К. С. Прошутинский, А. А. Пшеничный. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761-770. — EDN DGVMVZ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 761-770.
4. Жигас М. Г. Перспективы развития бухгалтерского учета для IT-организаций / М. Г. Жигас, Л. А. Лаврова, Е. Б. Свердлина. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXHAIU // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 672-680.
5. Федорова И. Ю. Влияние факторов на функционирование учетно-аналитической системы экономического субъекта / И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина // Экономика и менеджмент систем управления. - 2022. - №1 (43). - С. 93-99.
6. Федорова И. Ю. Роль информационного обеспечения на разных этапах управления бизнес-процессами организации / И. Ю. Федорова, И. И. Ивакина // Инновации в химико-лесном комплексе: тенденции и перспективы развития: сборник материалов Всероссийской научно-практической конференции. - Красноярск, 2021. - С. 31-34.
7. Сорокина Е. М. Организационные аспекты подготовки отчетности как источника информации для оценки финансового состояния бизнеса / Е. М. Сорокина. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(2).239-247. — EDN XCOPLQ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 2. — С. 239-247.
8. Об утверждении Федеральных стандартов бухгалтерского учета ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения»: Приказ Минфина России от 17.09.2020 N 204н. // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
9. Об утверждении Положения по бухгалтерскому учету ПБУ 8/2010 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы»: Приказ Минфина России от 13.12.2010 N 167н. // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
10. Чайковская Л. А., Сулейманов Н. С. Применение принципа рациональности в условиях ведения учета по ФСБУ 6/2020 «Основные средства» / Л. А. Чайковская, Н. С. Сулейманов // Меж-

дународный бухгалтерский учет. - 2022. - № 3. - С. 1

11. Об утверждении Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» : Приказ Минфина России от 16.10.2018 г. № 208н // СПС «Консультант-Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
12. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть вторая :Федер. закон от 26.01.1996 г. № 14-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
13. Мизиковский Е.А., Мизиковский И.Е. Аренда: новое прочтение в российском бухгалтерском учете / Е.А. Мизиковский, И.Е. Мизиковский// Вестник профессиональных бухгалтеров. - 2022. - № 1. - С. 1.
14. Рекомендации Р-65/2015-КпР «Ставка дисконтирования» :Комитет по рекомендациям (КпР) 29.03.2021 Фонда «НРБУ «БМЦ»» // СПС «Консультант Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
15. Рекомендации Р-133/2021-ОК Лизинг «Справедливая стоимость предмета лизинга»:Комитет по рекомендациям (КпР) 29.03.2021 Фонда «НРБУ «БМЦ»» // СПС «Консультант Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
16. Рекомендации Р-99/2018-ОК Лизинг «Доход от продажи предметов лизинга»:Комитет по рекомендациям (КпР) 29.03.2021 Фонда «НРБУ «БМЦ»» // СПС «Консультант Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
17. Дружиловская Т. Ю. Аренда: проблемные аспекты учета и формирования отчетной информации / Т. Ю. Дружиловская, Э. С. Дружиловская // Учет. Анализ. Аудит. - 2020. - Т. 7, № 2. - С. 30-39.
18. Плотников В. С. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» и МСФО (IFRS) 16 «Аренда»: сравнительный анализ основных положений / В. С. Плотников, О. В. Плотникова // Учет. Анализ. Аудит. - 2019. - С. 42-51.
19. Волошина В. С. ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» как элемент сближения российского учета с международными стандартами / В. С. Волошина // JournalofEconomyandBusiness. - 2021. - С. 31-33.
20. Сафина Р. Р. Особенности формирования информации и бухгалтерского учета арендных отношений при переходе на ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» / Р. Р. Сафина, К. А. Асаева // Дискуссия. - 2021. - Вып. 108. - С. 106-112.
21. Железнякова Е. А. Сближенный бухгалтерский учет объектов аренды в МСФО (IFRS 16 «Аренда») и РСБУ (ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды») / Е. А. Железнякова // Вестник ММА. - 2019. - № 2-2019. - С. 70-74.
22. Селихова А. Л. Развитие бухгалтерского учета аренды в условиях применения нового федерального стандарта / А. Л. Селихова, Д. В. Куницын // Сибирская финансовая школа «Финансы. Учет. Анализ». - 2021. - С. 118-123.
23. Лисовская И.А., Трапезникова Н.Г. Проблемы применения ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения» и ФСБУ 6/2020 «Основные средства» /И.А. Лисовская, Н.Г. Трапезникова // Международный бухгалтерский учет. - 2022. - № 4. - С. 1.

REFERENCES

1. Samarukha V. I. The development of the digital economy in Russia and the regions of the Siberian Federal District / V. I. Samarukha, T. G. Krasnova, T. N. Plotnikova. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVGG // Proceedings of the Baikal State University. - 2019. - Vol. 29, No. 3. - pp. 476-483.
2. Samarukha A.V. Prospects of new industrialization based on the principles of «digital economy» in the Baikal region / A.V. Samarukha, D. I. Sachkov, M. V. Chalikova-Ukhanova. - EDN KXQJFE // Global and Regional Research. - 2020. - Vol. 2, No. 1. - pp. 46-54.
3. Khitrova T. I. Problems of making operational HR decisions in the process of managing IT projects / T. I. Khitrova, E. M. Khitrova, K. S. Proshutinsky, A. A. Pshenichny. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761- 770. — EDN DGVMVZ // Proceedings of the Baikal State University. — 2022. — Vol. 32, No. 4. — pp. 761-770.
4. Zhigas M. G. Prospects for the development of accounting for IT organizations / M. G. Zhigas, L. A. Lavrova, E. B. Sverdlna. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXXAIU // Proceedings of the Baikal State University. - 2022. — vol. 32, No. 4. — pp. 672-680.
5. Fedorova I. Yu. The influence of factors on the functioning of the accounting and analytical

- system of an economic entity / I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina // *Economics and management systems management*. - 2022. - No 1 (43). - Pp. 93-99.
6. Fedorova I. Yu. The role of information support at different stages of management of business processes of the organization / I. Yu. Fedorova, I. I. Ivakina // *Innovations in the chemical-forest complex: trends and prospects of development: a collection of materials of the All-Russian scientific-a practical conference*. - Krasnoyarsk, 2021. - pp. 31-34.
7. Sorokina E. M. Organizational aspects of reporting as a source of information for assessing the financial condition of a business / E. M. Sorokina. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(2).239- 247. — EDN XCOPLQ // *Proceedings of the Baikal State University*. - 2022. — vol. 32, No. 2. — pp. 239-247.
8. On the approval of Federal Accounting Standards FSB 6/2020 «Fixed Assets» and FSB 26/2020 «Capital Investments»: Order of the Ministry of Finance of Russia dated 09/17/2020 N 204n. // SPS «Consultant Plus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
9. On approval of the Accounting Regulations of PBU 8/2010 «Valuation Obligations assets, contingent liabilities and contingent assets»: Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated December 13, 2010 No. 167n. // SPS «Consultant Plus» URL: <http://www.consultant.ru>
10. Tchaikovsky L. A., Suleymanov N. S. Application of the principle of rationality in accounting conditions according to FSB 6/2020 «Fixed assets» / L. A. Tchaikovsky, N. S. Suleymanov // *International accounting*. - 2022. - No. 3. - p. 1
11. On the approval of the Federal Accounting Standard FSB 25/2018 «Accounting for rent» : Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 16.10.2018 No. 208n // SPS Consultant Plus URL: <http://www.consultant.ru/>.
12. The Civil Code of the Russian Federation. Part Two: Feder. Law No. 14-FZ of 01/26/1996 // SPS «Consultant Plus» URL: <http://www.consultant.ru>
13. Mizikovskiy E. A., Mizikovskiy I. E. Rent: a new reading in Russian accounting / E. A. Mizikovskiy, I. E. Mizikovskiy // *Bulletin of professional accountants*. - 2022. - No. 1.- p. 1.
14. Recommendations R-65/2015-CrC «Discount rate»: Committee according to the recommendations (CrC) 03/29/2021 of the NBU BMC Foundation // SPS Consultant Plus URL: <http://www.consultant.ru/>.
15. Recommendations R-133/2021-OK Leasing «Fair value of the leased item» : Committee on Recommendations (CrC) 03/29/2021 of the NBU BMC Foundation // SPS «Consultant Plus» URL: <http://www.consultant.ru/>.
16. Recommendations R-99/2018-OK Leasing «Income from the sale of leased items» : Committee on Recommendations (CrC) 03/29/2021 of the NBU BMC Foundation // SPS Consultant Plus URL: <http://www.consultant.ru/>.
17. Druzhilovskaya T. Yu. Rent: problematic aspects of accounting and formation of accounting information / T. Yu. Druzhilovskaya, E. S. Druzhilovskaya // *Accounting. Analysis. Audit*. - 2020. - Vol. 7, No. 2. - pp. 30-39.
18. Plotnikov V. S. FSB 25/2018 «Accounting for leases» and IFRS 16 «Leases»: a comparative analysis of the main provisions / V. S. Plotnikov, O. V. Plotnikova // *Accounting. Analysis. Audit*. - 2019. - pp. 42-51.
19. Voloshina V. S. FSB 25/2018 «Accounting for leases» as an element of convergence of Russian accounting with international standards / V. S. Voloshina // *Journal of Economy and Business*. - 2021. - pp. 31-33.
20. Safina R. R. Features of information formation and accounting of leases financial relations during the transition to FSB 25/2018 «Lease Accounting» / R. R. Safina, K. A. Asayeva // *Discussion*. - 2021. - Issue 108. - pp. 106-112.
21. Zheleznyakova E. A. Converged accounting of rental properties in IFRS (IFRS 16 «Lease») and RAS (FSB 25/2018 «Lease Accounting») / E. A. Zheleznyakova // *Bulletin of the MMA*. - 2019. - No. 2-2019. - pp. 70-74.
22. Selikhova A. L. Development of lease accounting in the conditions of application of the new federal standard / A. L. Selikhova, D. V. Kunitsyn // *Siberian Financial School «Finance. Accounting. Analysis»*. - 2021. - pp. 118-123.
23. Lisovskaya I. A., Trapeznikova N. G. Problems of application of FSB 26/2020 «Capital investments» and FSB 6/2020 «Fixed assets» / I. A. Lisovskaya, N. G. trapeznikova // *International Accounting*. - 2022. - No. 4.- p. 1.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Одаховская Дalia Ардалионовна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, Байкальский государственный университет

Odakhovskaya Dalia Ardalionovna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University

Печеникова Галина Геннадьевна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения Байкальский государственный университет

Pechennikova Galina Gennad'evna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University

© Одаховская Д.А. Печеникова Г. Г.

УДК 336.63
ББК 65.26



Пятков С. В.

Пятков С. В.
студент,
Байкальский
государственный
университет,
г. Иркутск, Российская
Федерация,

Pyatkov S. V.
Student,
Baikal State University,
Irkutsk, Russian Federation,

Степанова М. Н.
кандидат экономических
наук, доцент,
г. Иркутск, Российская
Федерация,

Stepanova M. N.
Candidate of Economic
Sciences, Associate Professor,
Baikal State University,
Irkutsk, Russian Federation,

КЛЮЧЕВЫЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА УРОВНЕ ДОМОХОЗЯЙСТВ МОЛОДЫХ



*KEY ASPECTS OF ENSURING FINANCIAL SECURITY AT THE
HOUSEHOLD LEVEL OF YOUNG PEOPLE*

Аннотация: Определяется место личной финансовой безопасности в общей системе финансовой безопасности. Ставится проблема обеспечения финансовой безопасности молодежи, вступающей в фазу принятия самостоятельных финансовых решений. Раскрываются правила обеспечения личной финансовой безопасности. Особое внимание уделяется проблеме мошенничества, актуальной для финансовой сферы. Определена стратегия, позволяющая повысить личную финансовую безопасность.

Abstract: The place of personal financial security in the general system of financial security is determined. The problem of ensuring the financial security of young people entering the phase of making independent financial decisions is posed. The rules of personal financial security are disclosed.

Particular attention is paid to the problem of fraud, which is relevant for the financial sector. A strategy has been defined to increase personal financial security.

Ключевые слова: финансовая безопасность домохозяйств, финансовая грамотность, структура финансовой безопасности, личная финансовая безопасность, финансы домохозяйств

Keywords: household financial security, financial literacy, financial security structure, personal financial security, household finances

Введение. На сегодняшний день проблема финансовой безопасности одинаково актуальна как на индивидуальном, так и на макроуровне. Особенно остро она проявляется в случае молодых домохозяйств, которые отделились

от родительских и столкнулись с большим количеством финансовых рисков [1]. Одной из главных проблем, с которыми сталкиваются молодые домохозяйства, является ограниченный доступ к финансовым ресурсам и неправильное управление последними. Только начавшие самостоятельную жизнь представители молодого поколения не имеют достаточного опыта и знаний о финансовом планировании и управлении собственными средствами. В связи с этим возникает необходимость уделить больше внимания вопросам обеспечения их финансовой безопасности и разработке методов для предотвращения возможной финансовой неустойчивости.

Методология. Целью настоящего исследования является анализ наиболее востребованных методов обеспечения финансовой безопасно-

Ключевые аспекты обеспечения финансовой безопасности на уровне домохозяйств молодых

сти молодых домохозяйств, а также выявление актуальных способов снижения финансовых рисков, связанных с принятием решений в условиях недостаточного опыта. Для достижения этой цели возникает необходимость выполнения следующих задач: определить, какое место отводится финансовой безопасности отдельного индивида в общей структуре финансовой безопасности и системе ее обеспе-

чения; рассмотреть категорию индивидуальной финансовой безопасности; рассмотреть методы, которые используются для обеспечения финансовой безопасности вновь создаваемых домохозяйств; рассмотреть проблемы финансовых мошенничеств, с которыми могут столкнуться молодые домохозяйства [2].
Результаты. Финансовая безопасность является одним из ключевых аспектов обеспе-

чения защищенности финансовых интересов, вне зависимости от уровня возникновения финансовых отношений. Необходимо осознавать, что понятие безопасности распространяется не только на личном уровне, но и на уровне страны, региона и корпорации [рис1], и при этом каждый из перечисленных уровней имеет свои особенности.



Рисунок 1 - Уровни финансовой безопасности [3]

Обеспечение финансовой безопасности национального и регионального уровней является одной из важнейших задач государства, решение которой требует комплексного подхода, учета высших национальных интересов, балансирования различных аспектов развития и укрепления финансовых рынков и институтов.

На уровне государства фи-

нансовая безопасность играет важнейшую роль в обеспечении устойчивого экономического развития и равновесия платежно-расчетной системы. Ее задача заключается не только в минимизации или полной нейтрализации воздействия мировых финансовых изменений, но и в предотвращении утечки крупных капиталов за границу. Кроме того, она направлена на предупреждение

и разрешение конфликтов, связанных с распределением ресурсов между различными уровнями бюджетной системы страны, предупреждение преступного отмывания доходов и иных финансовых преступлений. Структуру национальной финансовой безопасности схематично представим на рисунке 2.

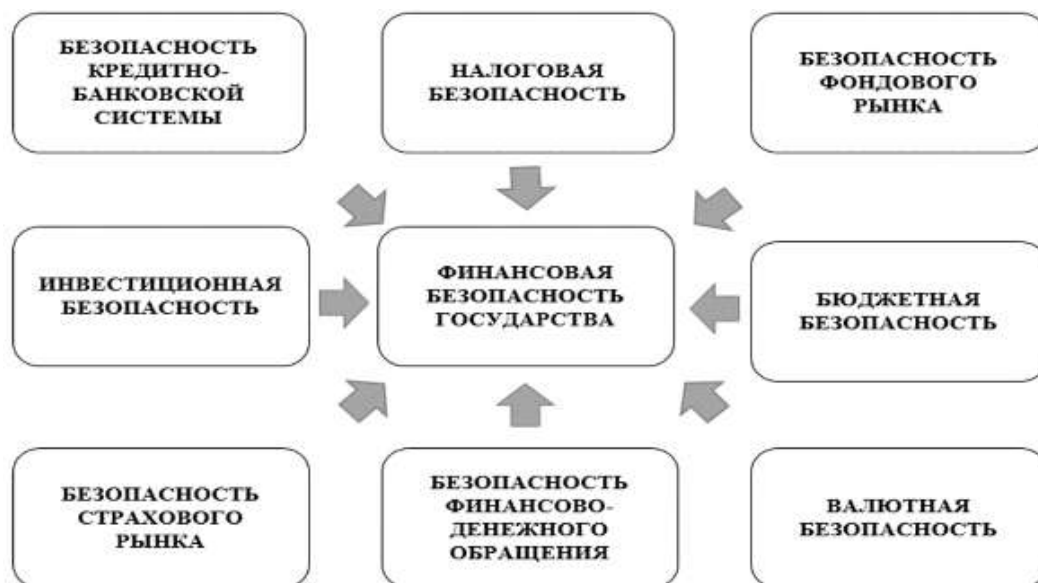


Рисунок 2 - Структура финансовой безопасности государства [3]

Финансовая безопасность государства включает в себя несколько аспектов, которые оказывают влияние на экономическую устойчивость и благополучие страны:

- Бюджетная безопасность – один из ключевых аспектов национальной финансовой безопасности, который зависит от рационального и эффективного использования средств бюджетов различных уровней бюджетной системы (местный, региональный, федеральный).

- Налоговая безопасность – еще один важный аспект, который напрямую связан с эффективностью налоговой политики. Целью налоговой безопасности является обеспечение сбалансированного подхода к сбору налогов и учету интересов как государства, так и налогоплательщиков.

- Безопасность кредитно-банковской системы. Успешное функционирование банковской системы существенно влияет на стабильность и развитие экономики [4].

- Безопасность финансово-денежного обращения, то есть стабильное функционирование финансовой системы государства. Чтобы обеспечить эту безопасность, необходимо эффективно управлять финансовыми операциями, обеспечивать надежные платежные системы и предотвращать финансовые мошенничества.

- Валютная безопасность – еще один важный аспект финансовой безопасности, который подразумевает формирование условий, которые необходимы для улучшения инвестиционного климата страны, развития внешней торговли и возможности интеграции национальной экономики в глобальную экономическую си-

стему.

- Обеспечение стабильности финансовой системы требует финансовой безопасности на страховом и фондовом рынках, то есть еще одного аспекта национальной безопасности. Безопасность рынка корпоративных и государственных ценных бумаг, а также сохранность страховых резервов являются частью этого обеспечения.

- Достижение достаточного уровня инвестиций, отвечающих потребностям национальной экономики, является последним, но не менее важным аспектом финансовой безопасности – инвестиционным.

Национальная финансовая безопасность невозможна в отсутствие региональной финансовой безопасности [5].

Кроме этого, следует также уделить внимание финансовой безопасности организаций, которую можно рассматривать как отдельный, но не менее важный аспект сложной структуры финансовой безопасности. На уровне предприятия финансовая безопасность представляет собой способность хозяйствующего субъекта справляться с неблагоприятными факторами экзо среды. Для обеспечения финансовой безопасности этого уровня необходимо принять меры по защите интеллектуальной собственности и информации, составляющей коммерческую тайну, а также по нивелированию негативного влияния различного рода вмешательств внешнего происхождения.

Основой национальной финансовой безопасности является финансовая безопасность на индивидуальном уровне, которая представляет собой наличие у индивидуальной реальной социально-экономической возможности к удовлетворению собственных

потребностей (материальных, нематериальных), то есть возможности человека к финансовой независимости. Таким образом, на уровне домохозяйств финансовая безопасность одновременно зависит как от действий государства, так и от принимаемых индивидуальными решениями [4]. Вопрос обеспечения личной финансовой безопасности особенно актуален для молодежи, которая еще не обладает достаточным опытом в финансовых взаимоотношениях, но сталкивается с необходимостью принятия собственных финансовых решений в период отделения от родительских домохозяйств (вступление в брак или создание своей собственной семьи). Именно поэтому изучение специфики формирования личной финансовой безопасности молодежи видится особенно важным.

В контексте обеспечения финансовой безопасности молодых домохозяйств можно выделить следующие приоритетные задачи [6;7]:

- Формирование целостного понимания о том, что представляет собой экономическая безопасность (реалии наших дней таковы, что молодому поколению необходимо одновременно знать специфику функционирования экономики, финансовых и банковских институтов).

- Развитие финансового мышления (то есть умения произвести оценку собственных возможностей и перспектив, планирования, реализации задуманного).

- Формирование привычки контролировать поступления денежных средств и траты, минимизации необязательных расходов и в первую очередь – совершения спонтанных покупок.

- Развитие навыков отличать на практике сложные

финансовые операции от преступных или мошеннических схем.

На первоначальном этапе формирования своей финансовой независимости и состоятельности, молодому поколению следует придерживаться нескольких, на первый взгляд тривиальных, однако крайне важных на практике правил:

1. Ведение детального перечня поступлений денежных средств и трат. Следует максимально детализировать все доходы и расходы, особое внимание уделять обязательным ежемесячным платежам.

2. Проведение периодического анализа совершаемых трат. Таким образом, становится возможным полностью исключить или минимизировать те из них, которые не сильно повлияют на качество жизни, что в свою очередь положительно скажется на финансовом состоянии.

3. Необходимо строить четкие планы на будущее, определяя приоритеты и разрабатывая алгоритмы для реализации конкретных финансовых задач. Очень важно понимать, на что стоит откладывать деньги, а от чего можно отказаться.

4. Стоит стремиться к поиску дополнительных источников дохода, формированию экономических резервов. Данная мера позволит создать дополнительную финансовую подушку и повысить степень финансовой безопасности.

5. Важно выполнять все ежемесячные платежи точно в срок, чтобы избежать платы штрафов, которые представляют собой необоснованное увеличение обязательных расходов.

6. Резервирование десятой части поступлений денежных средств – создание так называемой «подушки безопасности». Данная мера позволит сформировать дополнитель-

ный запас денежных средств и справиться с возникающими непредвиденными финансовыми кризисами.

7. Отказ от кредитов и займов. На уровне домохозяйств эти инструменты значительно повышают финансовую нагрузку, являясь крупными финансовыми рисками.

По мере роста финансового благосостояния (или ситуации, когда сальдо бюджета становится положительным) актуальным является формирование накоплений. Последнее возможно в нескольких формах:

1. Наличные деньги. Представляет собой неорганизованную форму накоплений. В условиях стабильной экономики накопление наличности является довольно эффективным. Однако на практике экономика характеризуется наличием инфляционных явлений, вследствие которых покупательская способность денег становится ниже [8].

2. Безналичные средства (примером является, например, открытие депозитного счета в банке). Представляет собой организованную форму накоплений. Этот способ считается одним из самых безопасных, так как обеспечивается страховой защитой. Стоит помнить о том, что рублевые вклады подвержены изменениям валютного курса и инфляции, поэтому их доходность может быть низкой.

3. Валютные счета. Этот вариант считается более рискованным по сравнению с предыдущим, так как подразумевает вложение средств в иностранную валюту. Валютные вклады могут приносить большую прибыль, но они также связаны с высокими рисками из-за волатильности валютного рынка.

4. Инвестиции. Это один из самых перспективных способов сохранения и увеличения

сбережений. При правильном подходе и анализе рынка, инвестиции могут принести значительную прибыль. Однако, они также несут риски, так как доходность инвестиций зависит от изменения рыночной конъюнктуры.

Обсуждение. Результаты проведенного онлайн-платформой «Анкетолог» опросов показали, что 66% российских граждан старше 18 лет предпочитают хранить свои денежные средства на банковских вкладах. Это свидетельствует о том, что большинство россиян доверяют банкам и предпочитают сохранять свои сбережения в надежных финансовых институтах. Также, согласно этим данным, 33% респондентов хранят свои деньги на банковской карте. Чуть менее трети (27%) опрошенных предпочитают хранить наличные деньги дома. Это может быть связано с различными причинами, такими как недоверие к банковским институтам, желание иметь доступ к деньгам в любое время или личные предпочтения. Также, 19% россиян предпочитают инвестировать свои деньги в ценные бумаги с целью получения дополнительного дохода и роста накоплений. В отношении валюты, только 7% опрошенных хранят свои деньги в этой форме. Это может быть связано с волатильностью валютных курсов и рисками, связанными с инвестированием в иностранную валюту. Всего 3% опрошенных используют электронные кошельки для хранения денег. Такой низкий показатель может быть связан с отсутствием доверия к данному способу хранения денег или неудобством его использования. При выборе банка для хранения накоплений, большинство россиян (67% респондентов) отдает предпочтение ПАО «Сбербанк» Также,

«ВТБ» пользуется доверием 25% опрошенных. «Тинькофф Банк» занимает третье место по доверию россиян – ему предпочтение отдали 17% респондентов. Выбор в пользу «Альфа-банк» и «Газпром-банк» сделали, соответственно, 14% и 7% опрошенных [9].

Стоит обратить внимание еще на один важный аспект. В силу того, что обеспечение безопасности сбережений вкладчиков является приоритетной задачей банковских институтов, для ее достижения они внедряют в практику множество различных механизмов. Бесконтактная оплата с банковской картой предусматривает различные меры безопасности, такие как ввод пароля и секретного кода, ответы на контрольные вопросы, аутентификация с помощью биометрических данных и другие подобные методы. Но, несмотря на эти предосторожности, население России всё ещё относится к использованию интернет-банкинга с опаской. Более трети жителей страны считают его рискованным, а каждый пятый не доверяет этим технологиям и рассматривает их как опасные. Что касается рисков, связанных с использованием интернет-банкинга, мнения разделились: часть населения (28%) скептически настроена, считая данный метод небезопасным, тогда как другая часть (6%) считает его безопасным или с рисками минимальными [10].

Во многом причиной сложившейся тенденции является так называемый эффект фрейминга: случаи мошенничества и крупные масштабы наносимого ущерба получают широкую огласку. Как следствие, приоритет следует сме-

стить в сторону разработки эффективных мер для предупреждения их возникновения и минимизации последствий.

Группы финансового мошенничества;

- Финансовые пирамиды
- мошеннические схемы по принципу обеспечения дохода через привлечения других участников «пирамиды» или вложения под процент

- Мошенничество с использованием банковских карт – схема мошенничества с использованием банкоматов и оборудования для оплаты (offline-мошенничество), а также систем интернет-платежей

- Кибермошенничество – технология интернет мошенничества, заключающаяся в краже личных конфиденциальных данных, таких как пароли доступа, данные банковских и идентификационных карт

- Мошенничество в социальных сетях – технологии, направленные на использование личных данных для вымогательства денежных средств

- Оказание лже-услуг на фондовом, валютном, кредитных рынках – схемы основанные на использовании доверия людей, желающих облегчить получение каких-либо услуг или проведения операций

Все финансовые махинации объединяет одна общая черта: мошенники без особых усилий, а порой даже с согласия самих пострадавших, овладевают их деньгами. Методы, применяемые этими преступниками, постоянно совершенствуются, однако, существуют общие правила финансовой безопасности, которые не теряют своей актуальности и по сей день:

- Особое внимание следует уделять конфиденциальности своих финансовых данных, будь то информация о размере семейного бюджета или персональные финансовые сведения, включая пароли, коды и ключевые слова.

- Необходимо осознавать важность планирования бюджета и здоровой экономии. Планирование поможет контролировать свои расходы и доходы, а также установить приоритеты в финансовой сфере. Экономия же позволит накопить резервные средства, справиться с неожиданными расходами и обеспечить стабильность в финансовой жизни.

- Для сохранения крупных сумм денег рекомендуется использовать систему организованных сбережений, например, различные инвестиционные инструменты, такие как срочные депозиты, акции, облигации, паи в фондах. Организация системы сбережений поможет сбалансировать риски и доходность, а также обеспечить безопасность капитала [11;12].

Выводы. Личная финансовая безопасность представляет собой фундамент национальной финансовой безопасности, который создается совместными усилиями каждого индивида. Первым и важнейшим шагом на пути к обеспечению такой безопасности является стремление каждого индивида к повышению собственной финансовой грамотности, которая призвана снижать риск столкновения с финансовыми мошенниками и защищать интересы каждого отдельного домохозяйства, а также осмотрительность при проведении операций на финансовом рынке [13].

ЛИТЕРАТУРА

1. Степанова М. Н. Базовые составляющие современной модели обеспечения финансовой безопасности частных домохозяйств. // Известия Байкальского государственного университета. - 2022. - Т. 32, № 4. - С. 681-689.
2. Кислицына Л.В. Теоретические аспекты финансов домашних хозяйств. // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). - 2015. - Т. 6, № 2. - С. 7.
3. Гордячкова О.В., Калаврий Т.Ю. Личные финансы и финансовая грамотность - М: Учебное пособие, - 2021. 117 стр.
4. РБКЭволюция платежей: что заставляет людей отказываться от наличных. - Москва, 2020 - URL: // <https://plus.rbc.ru/specials/page1905509.html>(дата обращения: 26.03.2023).
5. Национальная экономика и финансы в условиях новых вызовов, неопределенности и цифровых угроз / М. А. Авдюшина, Е. В. Агеева, Т. А. Анженко [и др.]. - Иркутск : Байкальский государственный университет, 2021. - 294 с. - ISBN 978-5-7253-3057-1. - EDN ULUYXJ.
6. Финансовая безопасность - что нужно знать и делать, чтобы достичь её: исследование АЦУ - Академия финансов - Москва, 2021 - URL: https://coolfinans.ru/blog/finansovaja_bezopasnost/2021-02-13-413(дата обращения: 27.03.2023).
7. Личная финансовая безопасность: Региональная общественная приемная - М, 2021 - URL: <https://rop59.ru/bezopasnost/stati-razdela4/2019/1-kvartal/lichnaya-finansovaya-bezopasnost> (10.03.2023)
8. Сравнйру. Как накопить деньги- М, 2020 - URL:<https://www.sravni.ru/text/10-sposobov-kopit-dengi-dazhe-pri-malenkoj-zarplate/> // (дата обращения: 26.03.2023).
9. ИНО «Анкетолог» В банке или под подушкой? Где сегодня россияне хранят свои сбережения - М, 2023 - URL:<https://iom.anketolog.ru/2022/03/03/v-banke-ili-pod-podushkoj-gde-segodnya-rossiyane-hranyat-svoi-sberezheniya> // (дата обращения: 26.03.2023).
10. РБК Интернет-банкинг - Москва, 2022 - URL: // <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/6420f14a9a79472ecdb9a69f> (дата обращения: 26.03.2023).
11. Бубнов В.А. Генезис российской финансовой системы и пути ее трансформации: советский и современный // *BaikalResearchJournal*. — 2023. — Т. 14, № 4. — С. 1346-1357.
12. Бубнов В.А. Финансовая безопасность домашних хозяйств через призму цифрового рубля. // Известия Иркутской государственной экономической академии (Байкальский государственный университет экономики и права). - 2023. - Т. 33, № 2. - С. 209-219.
13. М. А. Авдюшина, Е. В. Агеева, П. А. Андреев [и др.]. Финансово-правовая грамотность экономических субъектов в условиях цифровизации экономики- Иркутск: Байкальский государственный университет, 2022. - 294 с.

REFERENCES

1. . Stepanova M. N. Basic components of the modern model of financial security of private households. // *Proceedings of the Baikal State University*. - 2022. - Vol. 32, No. 4. - pp. 681-689.
2. Kislitsyna L.V. Theoretical aspects of household finances. // *Proceedings of the Irkutsk State Academy of Economics (Baikal State University of Economics and Law)*. - 2015. - Vol. 6, No. 2. - p. 7.
3. Gordyachkova O.V., KalavryT.Yu. Personal finance and financial literacy - M: Textbook, - 2021. 117 p.
4. RBC Evolution of payments: what makes people give up cash. - Moscow, 2020 - URL: // <https://plus.rbc.ru/specials/page1905509.html> (date of reference: 03/26/2023).
5. National economy and finance in the face of new challenges, uncertainty and digital threats / M. A. Avdyushina, E. V. Ageeva, T. A. Anzhenko [et al.]. - Irkutsk : Baikal State University, 2021. - 294 S. - ISBN 978-5-7253-3057-1. - EDN ULUYXJ.
6. Financial security - what you need to know and do to achieve it: ATSU Research - Academy of Finance - Moscow, 2021 - URL: https://coolfinans.ru/blog/finansovaja_bezopasnost/2021-02-13-413 (date of application: 03/27/2023).
7. Personal financial security: Regional public reception - M, 2021 - URL: <https://rop59.ru/bezopasnost/stati-razdela4/2019/1-kvartal/lichnaya-finansovaya-bezopasnost> (03/10/2023)
8. Compare it. How to save money - M, 2020 - URL: <https://www.sravni.ru/text/10-sposobov-kopit>

dengi-dazhe-pri-malenkoj-zarplate // (date of access: 03/26/2023).

9. *Is the other «Questionnaire» In the bank or under the pillow? Where do Russians keep their savings today* - М, 2023 - URL: <https://iom.anketolog.ru/2022/03/03/v-banke-ili-pod-podushkoj-gde-segodnya-rossiyane-hranyat-svoi-sberezheniya> // (date of reference: 03/26/2023).

10. *RBC Internet Banking* - Moscow, 2022 - URL: // <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/6420f14a9a79472ecdb9a69f> (date of reference: 03/26/2023).

11. *Bubnov V.A. Genesis of the Russian financial system and ways of its transformation: Soviet and modern* // *Baikal Research Journal*. - 2023. - Vol. 14, No. 4. - pp. 1346-1357.

12. *Bubnov V.A. Financial security of households through the prism of the digital ruble.* // *Proceedings of the Irkutsk State Academy of Economics (Baikal State University of Economics and Law)*. - 2023. - Vol. 33, No. 2. - pp. 209-219.

13. *M. A. Avdyushina, E. V. Ageeva, P. A. Andreev [et al.]. Financial and legal literacy of economic entities in the context of digitalization of the economy* - Irkutsk: Baikal State University, 2022. - 294 p.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Пятков Савелий Валерьевич - студент, кафедра экономики предприятий и предпринимательской деятельности, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: Amino.tri777@gmail.com

Pyatkov Savely Valerievich - Student, Department of the Institute of National Economy, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: Amino.tri777@gmail.com

Степанова Марина Николаевна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра финансов и финансовых институтов, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: StepanovaMN@bgu.ru

Stepanova Marina Nikolaevna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Finance and Financial Institutions, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: StepanovaMN@bgu.ru

© Пятков С. В., Степанова М. Н.

УДК 330(09) + 330(47+57)



Забабурин А. В.

Попов Г. Г.
к.э.н., с.н.с.
Школа актуальных
гуманитарных
исследований
Института общественных
наук Российской академии
народного хозяйства,
Российская Федерация,
Москва

Popov G. G.
Candidate of Economics,
Senior Lecturer,
School of Current
Humanitarian Studies
Institute of Social Sciences
of the Russian Academy of
National Economy,
Russian Federation,
Moscow

Забабурин А. В.
Аспирант Московского
института современного
академического
образования.
г. Москва

Zababurin A. V.
Postgraduate student at the
Moscow Institute of Modern
Academic Education.
Moscow,

ДОХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ВВП ДОМОХОЗЯЙСТВАМИ В СССР (1955 – 1985 ГГ.)



*INCOME OF THE POPULATION AND CONSUMPTION OF GDP BY
HOUSEHOLDS IN THE USSR (1955 – 1985)*

Аннотация. Тема потребления ВВП домохозяйствами в СССР недостаточно изучена в научной литературе, нуждаясь при этом в существенных уточнениях. Интерес к истории советской плановой экономики достаточно высок в современном российском обществе, что дополнительно актуализирует исследование документов и других источников по нему. Авторы в анализе потребления ВВП домохозяйствами обращаются к материалам Центрального статистического управления и Госбанка СССР, на базе чего они приходят к выводу, что благосостояние многих семей в советском обществе соответствовало в 1960-1970-е гг. уровню Англии и других стран Запада 1930-х гг. Авторы дают позитивную оценку экономической политике Советского государства при Л.И. Брежнев, поскольку особенно в ходе реформ Косыгина повысился уровень личных доходов на-

селения СССР.

Ключевые слова: **плановая экономика, СССР, экономическая политика, экономическое развитие, советские домохозяйства, финансы СССР**

Annotation. The GDP consumption by households in the USSR has not been sufficiently studied in the scientific literature, while requiring significant clarifications. Interest in the history of the Soviet planned economy is quite high in modern Russian society, which further actualizes the study of documents and other sources on it. In analyzing household GDP consumption, the authors refer to the materials of the Central Statistical Office and the State Bank of the USSR, on the basis of which they conclude that the well-being of many families in Soviet society corresponded in the 1960s and 1970s. the level of England and other Western countries

in the 1930s. The authors give a positive assessment of the economic policy of the Soviet state under L.I. Brezhnev, since especially during the Kosygin reforms, the level of personal income of the USSR population increased.

Keywords: **planned economy, USSR, economic policy, economic development, Soviet households, finance of the USSR**

Анализ экономического развития СССР актуализирован в связи новым осмыслением советского прошлого в контексте происходящих сегодня политических процессов на постсоветском пространстве, а также внедрения в российские теорию и практику импортозамещения. В этой связи мы отмечаем работу И.Б. Воскобойникова, который показал, что между экономикой СССР и постсоветской России не такие большие различия, если брать за ос-

нову такого анализа факторную производительность, как главный критерий измерения любых экономических систем, в целом. И.Б. Воскобойников делает акцент на институтах, ограничивавших рост советской экономики, институтах, созданных коммунистической идеологией и опытом развития Советского государства. Но, на наш взгляд, этот анализ остается незавершенным, так как он не сопровождается изучением институциональных ограничений в, так называемых, рыночных экономиках. Мы говорим, «так называемые рыночные экономики», поскольку после Второй мировой войны они носят в характер смешанных экономик, где до 50% ВВП приходится на общественный сектор экономики (особенно это касается скандинавской модели социального рыночного хозяйства). До сих пор недостаточно изученным остается вопрос реальных объемов потребления и его структуры домохозяйствами в советской плановой экономике. От объемов потребления зависело, сколько Советское государство могло направить средств на инвестиции, а также науку и образование – двигатели экономического роста индустриальных цивилизаций.

С 1960 года удельный вес производств группы «А» (потребление) стабильно стал меньше 30%, колеблясь до завершения существования СССР в диапазоне около 25-27%. В начале 1980-х гг. Госбанк по этому поводу «забил тревогу», что не хватает товаров народного потребления, поэтому население делало большие накопления, но большими они были, по советским оценкам (4,7% от уровня доходов).

Очевидно, «экономика дефицита» сложилась до 1980 г., но связанные с этим пробле-

мы стали очевидными на фоне иных сложностей в народном хозяйстве СССР именно к этой вехе, за которой начались попытки спасения Советского государства посредством новой политики Андропова. Одна из таких сложностей – огромные отчисления на амортизацию основных фондов. Это означало, что при такой пропорции группы «А» только экономический рост более 3% мог поддерживать благосостояние населения на относительно (по советским меркам) приемлемом уровне.

Западный мейнстрим экономической науки объяснил кризис и распад СССР неспособностью его системы хозяйствования адаптировать у себя новые технологии. Даже сторонник плановой экономики И. И. Пичурин придерживается мнения, что в 1980-е гг. значительный процент мощностей в советской промышленности был устаревшим, рассматривая данное явление как фактор кризиса народного хозяйства СССР (однако проблема устаревших основных фондов была актуальной для Советского Союза всегда, но к коллапсу Советскую государственность до начала 1990-х гг. это не приводило). Надо сказать, что в КНР к середине 1980-х гг. положение с износом производственных фондов, как и с уровнем технологического развития национальной экономики было еще худшим, чем в Советском Союзе. Таким образом, большинство концепций, так или иначе объясняющие кризис советской экономики, ставят на первое место микроэкономические его факторы, добавляя к ним политико-институциональные, хотя последние выходили далеко за сферу экономической жизни. Отдельно находится концепция демпинга на мировом рынке нефти, подрывавшем эконо-

мику СССР и в итоге нанесшего ей окончательный удар. При этом мало, кто обращает из западных ученых внимание на то, что советская система хозяйствования могла эффективнее и в больших объемах производить наукоемкой продукции, нежели модели российской постсоветской либеральной экономики 1990-х гг. и экономики восстановления с увеличением удельного веса государства в ВВП в нулевые и первой половине 2010-х гг.

Неудачные развитие и завершение «оттепели» сопровождалось конфликтом умеренных марксистов и сторонников классического, сталинского, варианта марксизма, это привело в 1960-е гг. к компромиссному варианту развития планового хозяйства в СССР. Этот вариант имел одним из своих базисных положений ставку на укоренное внедрение достижений научно-технического прогресса в производство.

Мы отчасти согласны с Н. Крафтсом и Г. Тониоло, что конвергенция развивалась в СССР медленнее, чем на Западе, особенно это относится к 1970-м гг. Однако остается открытым вопрос: в чем заключались причины такого явления, не исключено, что вызвавшие к жизни реформы Г.М. Маленкова факторы продолжали работать и после середины 1950-х гг.

В постсоветской России многими авторами признавалась неизбежность крушения СССР, в силу слабости его институциональной системы на фоне замедления экономического развития в 1970-е гг. Однако такое заключение, как, например, профессора А. В. Сидорова, делается на базе основе макроэкономических показателей СССР, вычисленных в западных университетах, но при этом из этих вычислений не следует,

что с советской экономикой было все так плохо, и сами результаты таких исследований рознятся в науке. И.И. Пичурин сделал важное замечание по этому поводу: замедление темпов роста ВВП еще не говорит о кризисе, так как развитые экономики в период холодной войны акцентировали внимание на повышение качества товаров, при этом цены оставались на том же уровне или снижались. В СССР цены на товары долгое время не повышались или росли не столь значительно. Правда, существовали еще «серый» и «черный» рынки, но цены там также были относительно стабильными. Главная черта советской экономики было то, что потребности населения оставались достаточно скромными, как в силу относительно невысоких доходов (о чем ниже), так и в результате мер государства, направленных на сдерживание роста выпуска товаров из группы «А». Правда, надо отметить, что в период, так называемого, «застоя» Советское государство все-таки, пусть и не столь значительно, стимулировало рост потребления и благосостояния домохозяйств.

Целью статьи является выявление масштабов потребления ВВП СССР его домохозяйствами и уточнение вопроса, насколько советское общество отставало от Запада по уровню потребления в макроэкономическом ракурсе.

Объектом исследования выступают финансовые показатели благосостояния населения СССР, а также структура ВВП советской экономики. Предметом исследования является динамика доходов на-

селения СССР в макроэкономическом ракурсе. В работе нашли отражение анализ системы национальных счетов, а также нормативный метод в историко-экономическом анализе.

Мы применяем нормативный метод к анализу советской экономики, когда главным критерием выступают нормы сбережений на Западе и в Японии. Такой подход вполне оправдан, поскольку в условиях индустриальной экономики поведение домохозяйств достаточно схоже вне зависимости от политической системы. Последняя может изменять только условия, к которым приходится приспособляться домохозяйствам, применяя те или иные решения. Например, они могут делать выбор в условиях дефицита в пользу «черного» рынка, цены на котором выше, что сокращает сбережения.

В отличие от Запада и Японии, сбережения в СССР значительно подчинялись государственной политике, то есть институтам, включая жесткую административную тарификацию заработной платы. Имея с конца 1940-х гг. один из самых низких показателей инфляции, советская экономика демонстрировала не только рост ВВП, но и не имевший аналогов ранее прирост основных фондов, не обращая при этом к внешним заимствованиям.

Во второй половине XX – начале XXI вв. экономика США демонстрировала изменения нормы сбережений от 10,9 % в 1982 г. до очень низкого показателя в 2005 г. — 1,4 %, в 1950–1970 гг. норма сбережений была выше в Соеди-

ненных штатах, колеблясь в диапазоне 7,94–9,59 % и возрастающая при этом. Домохозяйства ЕС-27 сберегали в период 1995–2012 гг. в среднем от 11 % до более 15 % (наивысшие показатели сбережений демонстрировали такие страны, как ФРГ). Динамика сбережений в различных странах ЕС-27 указывает на важную черту развитых экономик: высокий уровень сбережений соответствует высокому благосостоянию домохозяйств. Как показывает опыт последних трех четвертей XX в. – первого десятилетия XXI в., норма сбережений для поддержания стабильного развития экономики должна быть более 10% для таких стран, как Германия и Япония, и более 7% для США.

В 1930-е гг. норма сбережений домохозяйств в США колебалась у отметки 4,1 %. Таким образом, норму сбережений в 5 % мы можем предположить как некий порог, ниже которого экономика развитой крупной страны скатывается в рецессию. «Новый курс» Рузвельта, очевидно, не смог до Второй мировой войны полностью решить проблему вывода американской экономики из кризиса. «Порог в 5%» подтверждается также Великой рецессией в США в 2007 – 2010 гг., а также рецессией в Японии 1995 – 2005 гг.

По данным Министерства финансов СССР, и после - Госбанка, с 1954–1955 гг. шло возрастание суммы вкладов населения (таб. 1), что объяснимо новым политическим курсом «оттепели», включая и изменениями в отношениях государства и общества.

Таблица 1, а
Динамика сбережений населения (вклады в сберкассах и покупки гособлигаций)

| | | | | | | | | | |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Год | 1952 | 1953 | 1954 | 1955 | 1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 |
| Сумма (рубли 1961, округленный показатель) | 0,5 | 1,33 | 1,08 | 0,64 | 1,15 | 1,75 | 0,75 | 1,5 | 0,92 |
| % от доходов населения | 0,95 | 2,6 | 1,4 | 1,1 | 1,7 | 2,3 | 0,9 | 1,7 | 1,0 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 11-12.

· Не учтены домашние накопления наличности, но они быстро расходовались, редко превышая треть от суммы сбережений в сберкассах и покупки облигаций.

Таблица 1, б
Динамика сбережений населения

| | | | | | | | | | |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Год | 1961 | 1962 | 1963 | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 |
| Сумма (млрд., руб. 1961) | 0,8 | 1,1 | 1,3 | 1,8 | 3,2 | 4,4 | 4,1 | 5,8 | 6,4 |
| % от доходов населения | 0,91 | 0,95 | 0,92 | 1,1 | 2,8 | 3,1 | 2,75 | 3,5 | 3,0 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 11-12.

Таблица 1, в
Динамика сбережений населения

| | | | | | | | | | |
|--------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Год | 1970 | 1971 | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 |
| Сумма (млрд., руб. 1961) | 8,7 | 7 | 7,9 | 8,3 | 10,7 | 12,6 | 12,6 | 14,3 | 15,1 |
| % от доходов населения | 4,6 | 3,5 | 3,6 | 3,6 | 4,3 | 4,66 | 4,5 | 4,77 | 4,87 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 11-12.

Таблица 1, г
Динамика сбережений населения

| | | | | | | | |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| Год | 1979 | 1980 | 1981 | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 |
| Сумма (млрд. руб. 1961) | 15,9 | 10,9 | 9,7 | 9,7 | 13,6 | 16,1 | 20,1 |
| % от доходов населения | 4,9 | 3,2 | 2,7 | 2,6 | 3,5 | 4 | 4,79 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 11-12.

Как подсчитали эксперты ЦСУ, сбережения рабочих и служащих составили в 1970 г. 5,5 % от расходов взрослого лица, у строителей этот показатель был 4 % .Столь невысокая норма сбережений у занятых в советской экономике была вызвана большими рас-

ходами на продукты питания — 39% от общего по народному хозяйству страны дохода ИТР в промышленности , что немного меньше, чем в странах Центральной Европы в середине 1930-х гг., но на 9% больше, чем в Англии того же периода . Правда, мы не учи-

тываем качественные характеристики продуктов питания между СССР и капиталистическими странами.

У рабочих совхозов расходы на питание в 1970 г. составили 44 % от совокупного дохода ,такой уровень расходов на продовольствие был ха-

Доходы населения и потребление ввп домохозяйствами в ссср (1955 - 1985 гг.)

рактен для многих сегментов домохозяйств на Западе в период Великой депрессии. Мы привели общесоюзные данные, когда в Узбекистане, Таджикистане и Армении среднедушевой ежемесячный доход в 1970 г. был 60 руб., а этом доля расходов на питание - 44-49%. Однако даже в благополучной, по советским меркам, Прибалтике расходы на питание составляли 37-41% от личного дохода при средней зарплате рабочего или служащего 90 - 100 руб. в месяц. Начало 1970-х гг. считалось относительно хо-

рошим для простых советских граждан временем в аспекте личных доходов на душу населения, по сравнению с серединой 1960-х гг., особенно это касается семей колхозников. В этой связи и мероприятия периода правления Л.И. Брежнева и Косыгинские реформы были в значительной степени направлены на повышение оплаты труда, что было для государства объяснимо также необходимостью повышения мотивации труда.

Какова была реальная доля потребления ВВП домохозяйствами? Наиболее достовер-

ные расчеты ВВП СССР делались с 1970 г., что связано с верностью расчета курса рубля к доллару, которые стали возможны с этого года. Наиболее правилен для расчетов курс рубля 1971 г., поскольку это - курс ООН и МВФ, который незначительно отклонялся от курса Госбанка СССР в 1970 г. Отсюда нам не представляет большой методологической сложности определить для времени после 1970 г., какая доля ВВП СССР относилась к потреблению домохозяйств (таб. 2).

Таблица 2, а

Потребление населением СССР в рублях 1961 г. и долларах США в текущих ценах

| Год | 1955 | 1956 | 1957 | 1958 | 1959 | 1960 | 1961 | 1962 | 1963 |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|
| Потребление (млрд руб. 1961 г.) | 62,06 | 66,94 | 73,36 | 78,79 | 83,49 | 81,11 | 95,8 | 102,6 | 107,9 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 10.

Таблица 2, б

Потребление населением СССР в рублях 1961 г. и долларах США в текущих ценах, ВВП СССР (с 1970 г.) в рублях 1961

| Год | 1964 | 1965 | 1966 | 1967 | 1968 | 1969 | 1970 | 1971 | 1972 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|-------|-------|
| Потребление (млрд руб. 1961 г.) | 113,9 | 124,5 | 135,4 | 147,9 | 161,2 | 173 | 184,3 | 199,4 | 212,6 |
| ВВП (млрд руб. 1961 г.) | ---- | ---- | ---- | ---- | ---- | ---- | 378 | 405 | 411,5 |
| % расходов домохозяйств на потребление в ВВП | ---- | ---- | ---- | ---- | ---- | ---- | 48,77 | 49,25 | 51,67 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924-1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 10. М.; Калабеков И.Г. СССР и страны мира в цифрах. Справочное издание. М.: РУСАКИ, 2015. С. 15, 19.

Таблица 2, в

Потребление населением СССР в рублях 1961 г.

| Год | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 | 1978 | 1979 | 1980 | 1981 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Потребление (млрд руб. 1961 г.) | 224,5 | 239,5 | 256,1 | 269,1 | 281,4 | 295,8 | 309,4 | 331,3 | 347,5 |
| ВВП (в рублях 1961 г.) | 388,5 | 540 | 630 | 630 | 675 | 765 | 810 | 855 | 810 |
| % расходов домохозяйств на потребление в ВВП | 57,78 | 44,35 | 40,65 | 42,7 | 41,69 | 38,67 | 38,2 | 38,75 | 42,9 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924–1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 10. М.; Калабеков И.Г. СССР и страны мира в цифрах. Справочное издание. М.: РУСАКИ, 2015. С. 15, 19.

Таблица 2, г

Потребление населением СССР в рублях 1961 г. и долларах США в текущих ценах

| Год | 1982 | 1983 | 1984 | 1985 |
|--|-------|-------|------|-------|
| Потребление (млрд руб. 1961 г.) | 362,6 | 376,8 | 389 | 399,6 |
| ВВП (в рублях 1961 г.) | 882 | 900 | 840 | 810 |
| % расходов домохозяйств на потребление в ВВП | 41,11 | 41,87 | 46,3 | 49,33 |

Составлено по: По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924–1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С. 10. М.; Калабеков И.Г. СССР и страны мира в цифрах. Справочное издание. М.: РУСАКИ, 2015. С. 15, 19.

Из данных, приведенных в таблице 2, следует, что с 1970 г. шло уменьшение доли потребления в ВВП, что соответствует «сжатию», а затем «замораживанию» выпуска группы производств «А», но

к 1985 г. идет обратный процесс – потребление в советском ВВП растет, что, скорее всего, было вызвано расширением «серого» и «черного» рынков (однако данный вопрос требует отдельного

исследования). Ниже посмотрим, насколько потребление ВВП домохозяйствами в СССР отличалось от других стран (таб. 3).

Таблица 3

Потребление ВВП домохозяйствами в СССР и других странах, %

| СССР, 1985 г. | США периода Холодной войны, средний показатель | Великобритания, 1955 – 1973 гг., средний показатель | Франция, 1960 – 1989 гг., средний показатель | Италия, 1970 – 2009 гг., средний показатель | Китай конца маоистского периода | Китай, 2009 |
|---------------|--|---|--|---|---------------------------------|-------------|
| 49,33 | 60,5 | 65 | 56,5 | 59 | 51 | 35 |

Составлено по: U.S. Bureau of Economic Analysis. URL: <https://fred.stlouisfed.org/series/DPCERE1Q156NBEA>, June 27, 2020 (дата обращения: 05.02.2022); CEIC Data. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/united-kingdom/private-consumption--of-nominal-gdp> (дата обращения: 05.02.2022); Globaleconomy.

URL: https://www.theglobaleconomy.com/France/household_consumption/ (дата обращения: 05.02.2022); Globaleconomy.

URL: https://www.theglobaleconomy.com/Italy/household_consumption/ (дата обращения: 05.02.2022); Garnaut R. (ed.), Song L. (ed.), Fang C. (ed.). China's 40 years of reform and development. Canberra: The Australian National University press, 2018, p. 190.

Мы предполагаем, что советской экономике необходимо было преодолевать последствия периодов замедлений экономического роста, что делалось в значительной степени за счет сокращения потребления ВВП домохозяйствами (при этом, если бы ВВП СССР рос бы в 1980-е гг. такими же темпами, как, например, ВВП Китая в 2000-е гг., возможно, распада Советского Союза удалось бы избежать). По оценке С.В. Смирнова, последствия кризиса первого года Великой Отечественной войны так и не были, как следует из его расчетов, преодолены в народном хозяйстве СССР к смерти Сталина. Чтобы выйти из состояния отставания Советскому Союзу потребовались реформы Г.М. Маленкова, которые, очевидно, не стали удачными по ряду направлений, поэтому СССР пошел по «ортодоксальному» курсу Н.С. Хрущева, что в итоге выразилось в замедлении развития народного хозяйства, завершившись отставкой Н.С. Хрущева (последний своими повышением цен и денежной реформой,

направленными фактически на снижение потребления домохозяйствами ВВП, спровоцировал массовое недовольство в обществе). Реформы А. Н. Косыгина также не смогли в долгосрочной перспективе решить проблему медленного роста экономики.

Приближение советской экономики к западной модели в аспектах потребления и сбережений в результате Косыгинских реформ стало во многом следствием того, что марксистско-ленинская догма вошла в противоречие с нормами жизни индивида индустриальной цивилизации, предпосылки к чему появились еще в сталинский период. Если мы говорим о времени до конца 1960-х гг., то разбалансировка в экономике не прослеживается вовсе, увеличение выпуска продукции народного потребления могло вполне столкнуться с отсутствием платежеспособного спроса из-за низких доходов занятых. После 1969 г. разбалансировки экономики не наблюдается. И в то же время советское общество по нормам сбережения и потребления не

вышло на уровень развитых стран с рыночной экономикой по указанным критериям, больше соответствуя США второй половины 1930-х гг., что и стало одной из причин замедления экономического роста в СССР в период, так называемого «застоя», когда мотивация к труду росла у многих сегментов незначительно или такой рост отсутствовал. Несоответствие объемов потребления в СССР нормам развитого индустриального общества вело к сохранению в экономике относительно низкой производительности и качества труда практически на всех уровнях [Сагателян, Дядя, 2017]. Тем не менее, к началу 1980-х гг. советская экономика уже стала выходить из состояния хронического отставания от Запада и, можно сказать, преодолела многие доставшиеся от предыдущих периодов негативные особенности в социально-экономическом развитии. В таком ракурсе период «застоя» нуждается в переосмыслении историками экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абалкин Л.И., Белик Ю.А., Владимиров Б.Г. Экономическая политика КПСС: Учеб. пособие, 3-е изд. М.: Политиздат, 1983. 351 с.
2. Воскобойников И. Б., Дрябина Е. В. Систематизация официальных публикаций показателей основных фондов российской экономики на примере промышленности в 1970–2004 гг.: препринт WP2/2009/04. М.: Изд. дом Гос. ун-та Высшей школы экономики, 2009. 64 с.
3. Густафсон Т. Колесо фортуны. Битва за нефть и власть в России. М.: Альпина Паблшер, 2017. 599 с.
4. Калабеков И.Г. СССР и страны мира в цифрах: справочное издание. М.: РУСАКИ, 2015. 239 с.
5. Кашин Ю.И. (ред.). Из неопубликованного (ведомственные материалы). По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Выпуск 16. М.: Центральный банк Российской Федерации, 2014. 184 с.
6. Логвенков И.С. Демонтаж СССР: историография причин, условий и факторов // Вестн. Моск. ун-та. Сер. 21. Управление (государство и общество). 2017. № 4. С. 129–145.
7. Латов Ю. В., Нуреев Р.М. «Косыгинские» реформы в контексте советских политико-экономических циклов // Историко-экономические исследования. 2016. Т. 17. № 3. С. 488–504. DOI: 10.17150/2308-2588.2016.17(3)-488-504
8. Пичурин И.И. Причины кризиса социалистической экономики СССР в 1989–1991 годах // Эко-

номика региона. 2012. №1. С. 150–160.

9. По страницам архивных фондов Центрального банка Российской Федерации. Вып. 1. Денежные доходы и расходы населения. 1924–1990 гг. / сост. Кашин Ю. И., Миков В. М.: Центральный банк РФ, 2006. С.71 с.

10. Попов Г. Г. Между либерализацией коммунизма и ортодоксальным марксизмом (осмысление эволюции советского экономического развития 1950–1960-х гг.) // *TerraEconomicus*. 2019. 17(4). С. 113–128. DOI: 10.23683/2073-6606-2019-17-4-113-128

11. Попов Г.Г. Кризис инновационного развития советской экономики периода «застоя» в понимании руководства СССР и ученых-современников того периода // *Вопросы теоретической экономики*. 2019. № 2 (5). С. 136–146.

12. Попов Г.Г. «Комбинированный» кризис в России // *TerraEconomicus*. 2014. Т. 12. №3. С. 48–56.

13. Российский государственный архив экономики (РГАЭ). Ф. 1562. Оп. 48. Д. 3.

14. Сагателян Г.Ш., Дядя С.А. Кризис советской системы мотивации труда в 30–80-е годы XX века // *Вестник Рязанского гос. ун-та им. С.А. Есенина*. 2017. № 2 (55). С. 45–56.

15. Сидоров А.В. От кризиса к распаду: СССР в 1990–1991 гг. // *Вестник Моск. ун-та. Сер. 21. Управление (государство и общество)*. 2016. № 1. С. 66–101.

16. Смирнов С.В. Динамика промышленного производства и экономический цикл в СССР и России, 1861–2012: препринт WP2/2012/04.М.: Изд. дом ВШЭ, 2012. 64 с.

17. Чихичин Ю.С., Цыплин В.Г. Начало конца: влияние нефтяного демпинга 1985–1986 гг. на экономику СССР // *Universum. Общественные науки: электронный научный журнал*. 2015. № 5 (15).

18. Collingham L. *The taste of war. World war two and the battle for food*. London: Penguin books, 2016. 665 p.

19. CEICData. URL: <https://www.ceicdata.com/en/indicator/united-kingdom/private-consumption-of-nominal-gdp> (дата обращения: 05.08.2021).

20. Crafts N., Toniolo G. *Aggregate growth, 1950–2005 /S. Broadberry & K. H. O'Rourke (Eds.). The Cambridge Economic History of Modern Europe (Vol. 2)*. Cambridge University Press, 2010. Pp. 296–332.

21. George J. Neimanis, *The Collapse of the Soviet Empire: a View from Riga*. Westport: Praeger Publishers, 1997. 153 p.

22. *Global economy*. URL: https://www.theglobaleconomy.com/France/household_consumption/ (дата обращения: 05.08.2021).

23. *Global economy*. URL: https://www.theglobaleconomy.com/Italy/household_consumption/ (дата обращения: 05.08.2021).

24. Garnaut R. (ed.), Song L. (ed.), Fang C. (ed.). *China's 40 years of reform and development*. Canberra: The Australian National University press, 2018. 708 p.

25. Hayashi F. *Why Is Japan's Saving Rate So Apparently High?* / Fisher S. (ed.). *NBER Macroeconomics Annual*, 1986. Vol. 1. Pp. 147–234.

26. Hanson P. *The Rise and Fall of the Soviet economy: An Economic History of the USSR from 1945*. NY: Taylor & Francis, 2003. 279 p.

27. Kuznetsov V. *The Economic Factors of the USSR's Disintegration*, in Anne de Tinguy. *The Fall of the Soviet Empire*. Boulder: East European Monographs. NY: Columbia University Press, 1997. Pp. 264–265.

28. Kotz D., Weir F. *The Collapse of the Soviet Union was a Revolution from Above*, in Stoff L. (ed.). *The Rise and Fall of the Soviet Union*. Farmington Hills: Thomson Gale, 2006. Pp 122–133.

29. Kontorovich V., Wein A. *What did the Soviet rulers maximise?* // *Europe-Asia Studies*, 2009. Vol. 61. No9. Pp. 1579–1601.

30. Lee C. *Life Cycle saving in the United States, 1900–1990* // *Review of Income and Wealth*, 2001 June. Series 47. No2. Pp. 165–179.

31. Marples D. *The Collapse of the Soviet Union, 1985–1991*. Harlow: Pearson Education Limited, 2004. 170 p.

32. Rocher S., Stierle M.H. *Household saving rates in the EU: Why do they differ so much?* // *Discussion Papers* 05 September 2015. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2015. 36 p.

33. Samavati H., Adilov N., Dilts D.A. *Empirical Analysis of the Saving Rate in the United States* // *Journal of Management Policy and Practice*, 2013. Vol. 14(2). Pp. 46–53.

34. Saito J. *Household savings rate: going up, or down?* URL: <https://www.jcer.or.jp/english/household-savings-rate-going-up-or-down>

35. Smith J. *The Fall of Soviet Communism: 1985–91*. New York: Palgrave Macmillan, 2005. 130 p.

36. U.S. Bureau of Economic Analysis, *Shares of gross domestic product: Personal consumption expenditures [DPCERE1Q156NBEA]*, retrieved from FRED, Federal Reserve Bank of St. Louis. URL: <https://fred.stlouisfed.org/series/DPCERE1Q156NBEA>, June 27, 2020 (дата обращения: 05.08.2021).

37. Voskoboynikov I. *Sources of long run economic growth of the Russian economy before and after the global financial crisis // NRU Higher School of Economics. Series WP BRP «Economics / EC»*. 2017. No. 179. Pp. 348–365.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Попов Григорий Германович - Школа актуальных гуманитарных исследований Института общественных наук Российской академии народного хозяйства, к.э.н., с.н.с., Российская Федерация, Москва

E-mail: GGPopov2009@mail.ru

Popov Grigory Germanovich - School of Current Humanitarian Studies Institute of Social Sciences of the Russian Academy of National Economy, Candidate of Economics, Senior Lecturer, Russian Federation, Moscow

E-mail: GGPopov2009@mail.ru

Забабурин Александр Викторович - Аспирант Московского института современного академического образования. 109263, г. Москва, ул. Текстильщиков, 11-я, дом 7.

alexanderZ96@mail.ru

Zababurin Alexander Viktorovich - Postgraduate student at the Moscow Institute of Modern Academic Education. 109263, Moscow, Tekstilshchikov str., 11th, building 7.

alexanderZ96@mail.ru

© Попов Г. Г. Забабурин А. В.

УДК 339
ББК 65.5



Салманн Басел

Салманн Басел
Аспирант, г. Ростов-на-Дону

Salmann Basel
Postgraduate student,
Rostov-on-Don

ВОЗМОЖНОСТИ АДАПТАЦИИ ИНОСТРАННЫХ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ К СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КООПЕРАТИВНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ СИРИИ



POSSIBILITIES OF ADAPTING FOREIGN MANAGEMENT INNOVATIONS TO THE MANAGEMENT SYSTEM OF COOPERATIVE ENTERPRISES IN SYRIA

Аннотация. В статье рассмотрены современные тренды в управлении кооперативами в иностранных государствах на примере Японии, как представителя Дальневосточного региона, Великобритании, как представителя стран Запада, и России, выделены успешно разработанные за последние 15 лет инновации в управлении кооперативами и предложены способы их адаптации для кооперативов Сирии. Выявлены сложности, связанные с санкционным давлением на сирийскую экономику и представлены анализ управленческих моделей различных стран

Ключевые слова: **кооперативы, кооперация, кооперативные формы хозяйства, кооперативы Японии, кооперативы Великобритании, кооперативы Сирии.**

Abstract. The article considers current trends in cooperative management in

foreign countries on the example of Japan, as a representative of the Far Eastern region, Great Britain, as a representative of Western countries, and Russia, highlighting the innovations successfully developed over the past 15 years in cooperative management and suggested ways to adapt them to the cooperatives of Syria. The challenges associated with sanctions pressure on the Syrian economy are identified, and an analysis of managerial models from different countries is presented.

Keywords: **cooperatives, cooperation, cooperative forms of economy, cooperatives in Japan, cooperatives in Great Britain, cooperatives in Syria.**

Проблема использования положительного опыта, адаптация его к национальным условиям с учетом местных реалий существует тысячелетиями, а её решение практически

применимо при условии конструктивного использования. Возможно, в сфере управления кооперативами данный метод также может оказаться действенным. Предметом исследования данной статьи является рассмотрение возможности применения успешного международного опыта управления кооперативами в Сирии. В качестве новационных решений будет исследован опыт Японии, как страны-представителя Дальневосточного региона с наиболее развитой кооперативной системой; Великобритании, как европейского государства-лидера по развитию кооперативов; России, как страны с развивающейся корпоративной системой, чья экономика, как и у Сирии, находится под существенным внешнеэкономическим и политическим давлением, что накладывает определенные трудности для прямого использования зару-

бежного опыта. Актуальность данной статьи заключается в том, тема применения методов менеджмента при управлении кооперативами в Российской науке недостаточно изучена, при том, что кооперативы фактически являются организациями и в их управлении можно и нужно использовать методы и подходы современного менеджмента. Цель данной статьи – сформулировать конкретные предложения по применению практик управления кооперативами зарубежных стран в Сирии. Перед автором стоят следующие задачи: исследовать и оценить инновационные методы управления кооперативами в Японии, Великобритании и России; определить, какие методы оказались наиболее действенными; сформулировать предложения по внедрению удачного опыта в кооперативную систему Сирии.

Анализ японской системы кооперативного управления сложен для проведения, но полезен для перенимания опыта. Проблема состоит в том, что работы, посвященные японским кооперативам, часто носят обобщающий характер, не содержат информации о конкретных мерах и программах кооперативов. Тем не менее, среди особенностей управления всей кооперативной системой экономики Японии исследователи выделяют отсутствие централизации [3; с.48]. В стране существуют различные виды (сельскохозяйственные, кредитные, трудовые, потребительские и т. д.) и масштабы кооперативов. Каждый из них имеет отраслевое подчинение, т. е. контролируется и несет ответственность не перед неким общенациональным органом управления кооперативной системой, а перед конкретным отраслевым департаментом или министерством в зави-

симости от специфики своей деятельности. Такой подход положительно сказывается на деятельности кооперативов. Во-первых, это означает, что в каждом конкретном случае возможен индивидуальный подход. Гибкость со стороны государства в отношении кооператива позволяет участникам чувствовать себя уверенно и рассчитывать на поддержку государства в случае, если это будет необходимо. Во-вторых, это означает, что к вопросам управления кооперативами со стороны государства допущены только те сотрудники, которые компетентны в конкретной проблеме, так как имеют опыт работы в данной сфере. Однако данную систему нельзя назвать инновацией, фактически, она формировалась в Японии на протяжении, как минимум, нескольких десятилетий.

Система управления кооперативами в Японии настолько разнообразна, что довольно сложно выделить четкую иерархию кооперативных ячеек. Так, масштабы сельскохозяйственных кооперативов напрямую связаны с территориальным признаком – чем больше населенный пункт, тем больше участников кооператива. При этом одно домохозяйство может быть участником как сельскохозяйственного кооператива в селе, так и рыбацкого на прилегающей акватории, кредитного – для реализации своих планов и поддержки. Такое сращивание, например, кредитных кооперативов позволяет формировать большие иерархически организованные структуры – от уровня населенного пункта, до префектур и, наконец, до Общегосударственной организации кредитных кооперативов, через которую, в случае необходимости могут распределяться инвестиции либо государственная по-

мощь [3; с.793].

Система саморегуляции и взаимопомощи сельскохозяйственных кооперативов носит название *покуо* (ноки). Так как данная сфера экономики является одной из самых значимых, правительство предоставляет широкие полномочия кооперативам, отчасти делегируя им свои властные функции. [6; с. 249]. Данная система может показаться несколько необычной, но дело в том, что она приносит существенные плоды, а сельскохозяйственная сфера Японии, несмотря на сложные климатические условия и ограниченность земельных ресурсов, является одной из самых эффективных.

Стоит отдельно отметить, что японская кооперативная система действительно отличается своей устойчивостью. Этот вывод можно сделать и исходя из того, что за последние 15 лет эта система не подвергалась существенному реформированию. Это не означает, что отсутствие изменений в управлении привело к отставанию, напротив, гибкое отлаженное управление позволяет подстраиваться под специфику каждого конкретного кооператива и решать проблемы с помощью имеющихся инструментальных средств менеджмента.

На Европейском направлении государством с сильнейшими кооперативными традициями, а также родоначальником кооперативного движения является Великобритания [7; с. 23]. Данная страна отличается крайне разветвленной сетью кооперативов, специализирующихся на самых различных видах деятельности. Согласно исследованиям [5] Великобритания является страной с одной из самых развитых кооперативных систем, что объясняется, в том числе, и высокой осведомленностью

британцев о выгодах, которые может принести кооперативная деятельность. Деятельность кооператива, в данном случае, основана и на осознанности каждого участника важности своего вклада.

В основе управления кооперативами Великобритании стоит демократический принцип, разветвленность не только видов, но и форм организации, а также принцип невмешательства со стороны государства настолько, насколько это возможно. Отдельно стоит отметить, что развитие системы кооперативов Великобритании происходит в трёх направлениях:

коммерциализация – здесь отмечаются два важнейших нововведения, которые ставят под сомнение, насколько в целом данные предприятия остаются кооперативами: отказ от принципа «один участник – один голос» и подмена целей объединения в кооператив – постепенно на передний план выходит получение прибыли (данные кооперативы трансформировались в кооперативные корпорации);

сохранение некоммерческого характера сообщества, как классического кооператива;

эволюция социальных предприятий. как «средней» формы, созданной как для получения экономической выгоды, так и для оказания различных социальных услуг, где сохраняется принцип «один участник – один голос».

Относительно кооперативных корпораций наименование «кооперативы» можно считать, скорее, данью истории. По факту – это уже полноценные акционерные общества, управление которыми осуществляется исходя из размера пая и взноса каждого из участников. На эти компании распространяется действие закона конкуренции, а

их цели состоят в получении большего количества прибыли, увеличении доли на местном рынке, а также завоевание новых ниш [3; с.100].

Социальные кооперативы и некоммерческие общества управляются классическим способом – собранием участников или президиума. Эти виды кооперативов также могут рассчитывать на значительную поддержку со стороны государства и различные субсидии [3; с.101].

Стоит также отметить интересную особенность британских кооперативов: вопреки общеевропейской тенденции, они не стремятся вывести сферу своего действия за рамки государственных границ. Некоторая их «закрытость» может объясняться как географическим положением, так и в целом осознанием британцами значимости собственной социальной деятельности именно в рамках одного государства.

В России создание первого кооператива восходит к 1825 году [7; с. 23], что в целом, несколько позже, чем в европейских государствах, однако, традиции коллективного труда в стране не менее вплетены в уклад граждан, чем в других странах. Особенности развития кооперативного движения в России обусловлены историческими этапами развития государства. Период конца 80-х-90-е гг. XX века характеризуются появлением большого числа именно потребительских кооперативов и их активным развитием [1]. Но зачастую их участники не до конца осознавали, в чем состоит суть кооператива и формировали скорее коммерческую организацию с целью получения прибыли.

В целом стоит отметить, что в настоящее время осведомленность граждан России о том, что такое кооператив, ка-

кие преимущества дает принадлежность к кооперативу, как он может функционировать, находится на относительно низком уровне. Фактически в России функционирует на данный момент свыше 28 тысяч кооперативов. Однако остается открытым вопрос, насколько это действительно кооперативная форма хозяйства. Дело в том, что в настоящее время исследователи зачастую говорят об ослаблении организационного принципа кооперации. На наш взгляд, возможно, в стране происходят схожие процессы, что и в Великобритании, а именно – трансформация кооперативов в кооперативные корпорации.

Также стоит отметить, что в России наблюдается существенная диспропорция в пользу потребительских кооперативов, что является парадоксальным для страны с самыми большими аграрными ресурсами и иными производственными возможностями. Аграрные же кооперативы, наоборот, проявляют тенденцию не просто к уменьшению числа, а именно к прекращению своей деятельности. На рынке сегодня наиболее известны бренды именно потребительских кооперативов, например «Пятерочка», «Дикси», «Красное и Белое».

Отдельно стоит отметить, что в настоящий момент российская экономика находится под сильнейшим санкционным давлением. Данная ситуация может рассматриваться как с точки зрения вероятности кризиса, так и с точки зрения новых возможностей. Более того, кооперативная форма хозяйствования как объединение равных производителей в некоторых отраслях при правильном управлении могла бы стать ключом к развитию экономики даже в условиях санкций.

Сирийские кооперативы, в

сравнении с остальными странами, находятся, пожалуй, в самом сложном положении. С одной стороны, в Сирии нет таких проблем с коммуникацией между участниками кооперативов в силу культурных особенностей, больше доверия между пайщиками, что обусловлено еще религиозными традициями и общеконфессиональной принадлежностью. С другой стороны, санкции ударили по сирийской экономике сильнее, поскольку время их воздействия больше, а период после смены национальной социально-экономической модели короче, чем у России. Ещё одна проблема Сирии – нерациональное использование природных ресурсов. Далеко не все ресурсные возможности задействованы в экономике: это относится как к использованию территории под ведение сельского хозяйства, так и к использованию полезных ископаемых. Тем не менее, развитие кооперативного движения в стране имеет перспективы. Опыт Японии показывает, что разветвленно-отраслевое управление кооперативами в условиях ограниченности ре-

сурсов дает высокие результаты. В данном случае целесобразен пилотный проект по передаче ведения некоторых кооперативов в отраслевое подчинение конкретного министерства.

Отличным подспорьем для развития кооперативной системы Сирии могла бы стать частичная поддержка со стороны государства, как она организована в Великобритании. Особенно в ней нуждаются именно сельскохозяйственные кооперативы. Сирия, на данный момент, находится в ситуации энергетического кризиса. Проблема состоит в ограниченности топливно-энергетических ресурсов государства, а также отсутствии каналов передачи и механизмов распределения даже той помощи, которая могла бы быть оказана. Например, аграрные кооперативы остро нуждаются в топливе для сельхозтехники, которого в стране крайне недостаточно. При этом соседние страны являются крупнейшими экспортерами топлива и энергоресурсов. Вопрос импорта их в страну, в том числе и посредством создания между-

народного потребительского кооператива, на данный момент решить не представляется возможным, так как любые контакты с организациями Сирии могут повлечь за собой многочисленные санкции стране-экспортеру.

Таким образом, можно сделать вывод, что сирийские кооперативные общества, так же, как и вся сирийская экономика находятся в беспрецедентной ситуации санкционного давления. Поэтому использование в полной мере тех механизмов функционирования и управления кооперативами, которые существуют в других странах, к сожалению, невозможно. Сирийские кооперативы могут частично использовать некоторые принципы управления, выработанные другими странами. Но, к сожалению, на данный момент, сложившаяся ситуация требует принципиально новых, уникальных решений. Сирийским кооперативам придется самостоятельно искать пути дальнейшего развития с учетом экономической ситуации, санкций, реальной социально-политической обстановки.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дашковский И. Кооперация на бумаге. Почему в России нет кооперативов европейских размеров // *Агротехника и технологи*. 2019. №3. URL: <https://www.agroinvestor.ru/regions/article/31727-kooperatsiya-na-bumage/> (дата обращения 18.04.2023).
2. Деркенбаева, С. С. Особенности кооперативной системы Японии / С. С. Деркенбаева // *Вестник Кыргызского национального аграрного университета им. К.И. Скрябина*. – 2021. – № 2(56). – С. 791–795.
3. Долгих, О. С. Современное развитие кооперативного сектора экономики в странах Восточной Азии / О. С. Долгих, Т. Н. Вахнина, В. Я. Башкатова // *Вестник Алтайской академии экономики и права*. – 2019. – № 5-3. – С. 46–55.
4. Долгих, О. С. Современное развитие кооперативного сектора, в европейских странах / О. С. Долгих, Т. Н. Вахнина // *Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики*. – 2018. – № 3. – С. 99–111.
5. Максимов С. В. Особенности и вектор развития потребительской кооперации Великобритании // *Вестник ВУиТ*. 2011. №24. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-vektor>

razvitiya-potrebitelskoy-kooperatsii-velikobritanii (дата обращения: 18.04.2023).

6. Разумова, М. В. Развитие сельскохозяйственных кооперативов в зарубежных странах / М. В. Разумова // Актуальные аспекты развития науки и общества в эпоху цифровой трансформации: СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ V МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ (шифр -МКАА), Москва, 27 февраля 2023 года. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство АЛЕФ», 2023. – С. 246–252.

7. Сельскохозяйственная кооперация как важный фактор развития агропромышленного комплекса зарубежных стран / И. П. Чупина, Л. А. Журавлева, Е. В. Зарубина [и др.] // . – 2022. – Т. 12, № 12–1. – С. 21–32.

REFERENCES

1. Dashkovsky I. Cooperation on paper. Why there are no cooperatives of European size in Russia// *Agrotechnics and technologists*. 2019. №3. URL: <https://www.agroinvestor.ru/regions/article/31727-kooperatsiya-na-bumage/> (date of circulation 18.04.2023).

2. Derkenbaeva, S. S. Features of the cooperative system of Japan / S. S. Derkenbaeva // *Bulletin of the Kyrgyz National Agrarian University named after K.I. Skryabin*. - 2021. - № 2(56). - С. 791-795.

3. Dolgikh, O. S. Modern development of the cooperative sector of the economy in the countries of East Asia / O. S. Dolgikh, T. N. Vakhnina, V. Y. Bashkatova // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. - 2019. - № 5-3. - С. 46-55.

4. Dolgikh, O. S. Modern development of the cooperative sector, in European countries / O. S. Dolgikh, T. N. Vakhnina // *Fundamental and applied research of the cooperative sector of the economy*. - 2018. - № 3. - С. 99-111.

5. Maximov S. V. Features and vector of development of consumer cooperation in Great Britain // *VestnikVUIIT*. 2011. №24. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-i-vektor-razvitiya-potrebitelskoy-kooperatsii-velikobritanii> (date of reference: 18.04.2023).

6. Razumova, M. V. Development of agricultural cooperatives in foreign countries / M. V. Razumova // *Actual aspects of the development of science and society in the era of digital transformation: Collection of MATERIALS of the V INTERNATIONAL SCIENTIFIC-PRACTICAL CONFERENCE* (code -МКАА), Moscow, February 27, 2023. - Moscow: Limited Liability Company «Publishing House ALEF», 2023. - С. 246-252.

7. Agricultural cooperation as an important factor in the development of agroindustrial complex of foreign countries / I. P. Chupina, L. A. Zhuravleva, E. V. Zarubina [et al.] // . - 2022. - Т. 12, № 12-1. - С. 21-32.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Басел Салманн – аспирант, Южный федеральный университет, г. Ростов-на-Донуе-mail: sal-mann.basel@gmail.com

Basel Salmann Postgraduate Student, Southern Federal University, Rostov-on-Don e-mail: sal-mann.basel@gmail.com

© Басел Салманн

УДК 008

ББК 71.4



Зиятдинова Ю.Е.

Зиятдинова Ю.Е.
доктор социологии наук,
профессор, ИДНК г.
Ставрополь

Ziyatdinova Y.E.
Doctor of Sociological
Sciences
IDNK, Stavropol

УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНАЛЬНОЙ КУЛЬТУРНОЙ ПОЛИТИКОЙ - СОЦИОКУЛЬТУРНЫЙ АСПЕКТ

THE MANAGEMENT OF REGIONAL CULTURAL POLICY IS A SOCIO-CULTURAL ASPECT



Аннотация.

В данной статье рассматривается управленческий процесс в области культуры применительно к исследованию проблем территории окружающей среды. Обращаясь к проблемам управления в области культуры, подчеркиваем, что современное российское общество отличается социально-демографическими процессами, отражающими глобальные проблемы и тенденции региона (территории), что является основанием пересмотра управленческой деятельности в области культуры на местах.

Annotation. This article examines the management process in the field of culture in relation to the study of environmental problems. Turning to the problems of management in the field of culture, we emphasize that modern Russian society is characterized by socio-demographic processes reflecting global problems and trends of the region (territory), which is the basis for reviewing management activities in the

field of culture in the field.

Ключевые слова: управление, культура, политика, регион, государство, процессы, общество, проблемы, территория, среда, тенденции.

Keywords: management, culture, politics, region, state, processes, society, problems, territory, environment, trends.

Сегодня в стране накопилось множество проблем связанных с вопросами управления региональной социокультурной политикой, требующих решения на основе выбора приоритетов, которые предстоит решать государству и обществу. В настоящее время можно выделить отчетливую тенденцию повышения внимания органов государственного управления к социокультурным проблемам. В последних посланиях Федеральному Собранию, других программных документах Президент Российской Федерации сформулировал приоритеты российской социокультурной политики на ближайшую перспективу. Од-

ной из общероссийских приоритетных проблем социокультурной политики является налаживание эффективного взаимодействия федеральных и региональных программ в формировании патриотизма и духовных ценностей у населения. Институты культуры – социокультурная досуговая система, создающая товар культуры, сформированная в соответствии с действующим нормативно-правовым полем, как учреждение, оказывающее услуги населению в сфере культуры, как структурный элемент общей социокультурной системы региона, занимают специфическое место, формируя одновременно подсистемы «культура» и «образование». Как любой социальный институт учреждения культуры могут эффективно действовать и развиваться адекватно социокультурной и социально-экономической ситуации с учетом её динамичной изменчивости, участвовать в реализации федеральных, региональных образовательных и социокультурных стратегий, способствовать

решению социальных задач через управленческую сферу деятельности. Широко развитая сеть социально-культурных институтов создают условия для развертывания администрацией управленческого потенциала многоплановой социокультурной активности в региональном образовательном пространстве, выхода на межрегиональный, межнациональный и международный уровни общественных отношений. Размытость традиционного содержания деятельности учреждений культуры и отсутствия современных экономических, и управленческих технологий, оказываются, неэффективными в условиях рыночных отношений в формировании духовного потенциала населения с учетом территориального расположения. Отсюда вытекают задачи в управленческой деятельности региональной культурной политики:

- определить количество и темы необходимых операций обеспечивающих регулирование процессами РКП;
 - обеспечить стандартизацию технологий РКП;
 - определить формы совместных действий между обществом, администрацией региона и РКП;
 - четко определить сроки для выполнения этих технологий;
 - определить границы действия исполнителя;
 - определить механизмы технологий РКП;
 - организовать постоянные информационные потоки по технологиям РКП;
 - Измерить и определить алгоритм процесса управленческой деятельности в РКП и социокультурных действий создающих устойчивость развития культуры региона, путем сравнительного анализа.
- В современных условиях

рыночных отношений, политической ситуации, СВО - процессы формирования региональной культурной политики проходят через всевозможные уровни общественных отношений к политике государства. Региональная культурная политика является одним из инструментов формирования общественных отношений с одной стороны, а с другой стороны это рычаг сохранения и развития культурных и духовных ценностей, который имеет сложный многофакторный характер. И если институты регионального гражданского общества сильны, то все процессы, которые касаются управленческой деятельности в области культуры, имеют воздействие на законодательную и исполнительную власть, которые взаимодействуя между собой с целью сохранения и умножения духовных богатств. Результатом чего, является правильное расходование ресурсов общества, реальный взгляд на окружающую действительность на разрешение тех или иных проблем управленческой деятельности региона в целом. Именно поэтому необходимо отметить, что управление является социальным явлением, в котором активно принимают участие люди. «Управление находится в ряду явлений «второй» искусственной природы возникших и развившихся в течение всей истории человеческой цивилизации. Поскольку речь идет о региональном управлении культурой, то конечно рассматривается и само понятие регион, которое включает в себе содержимое: территории, экономика, особые, условия, национальный состав, освоение новых территорий, экология, миграция население, производство, трудоспособное население, пенсионеры, которые объеди-

няются в различные формы социально-культурной, политико-правовой, хозяйственно-экономической самоидентификации территориальных сообществ, проявляющих себя в самобытности отдельной территории. Регион обладает всеми полномочиями в управлении всех сфер жизни и деятельности населения. Это, дает, возможность учитывать специфику культурного поля региона и эффективно управлять культурной политикой определяя ее приоритеты. Региональное управление культурной политикой, на сегодняшний день, обретает правовыми и административными очертаниями, главной целью которого является повышение степени удовлетворения социально-культурных, духовных, экономических потребностей населения проживающих на конкретной территории. К наиболее значимым региональным культурным интересам относятся:

- доступность;
- соответствия уровня жизни населения;
- реализация своих творческих способностей;
- наличие учреждений культуры для духовного развития;
- стабильность национальных отношений;
- наличие финансовых средств, для посещения институтов культуры и искусства.

«Управление – это одна из труднейших и ответственных сфер интеллектуальной и практической деятельности людей в области культуры. Это сфера, от состояния которой во многом зависит благополучие общества и, в конечном счете – судьба каждого человека. Главное в научно обоснованном управлении региональной культурной политикой это ее направленность на духовный расцвет общества и сохранение исто-

рико-культурного наследия. Н.Бердяев писал: «Без традиции, без преемственности – культура невозможна». [3] Управляя региональной культурной политикой, которая регулирует социокультурную жизнь, управленческий процесс можно рассматривать на всех уровнях горизонтали власти: федеральном, региональном, муниципальном, каждая из которых является одним из звеньев управленческой деятельности государственной культурной политики. Наше внимание устремлено на управление региональной культурной политикой. Его можно рассматривать на двух уровнях: обыденном и специализированном. Специализированный уровень состоит из ряда элементов:

- первое – это сложная структура социальных организаций, включающих: политическую, хозяйственную, правовую основу культуры;

- второе систему социально-значимого знания: научную, философскую, художественную, религиозную, маркетинговую, менеджмента и имиджа;

- третье – процесс коммуникативного менеджмента, трансляции социально значимых программ, взаимодействие средств массовой информации с организациями культуры. Региональная культурная политика является одним из компонентов такого понятия как социокультурный регион, под чем подразумевается «территория отличающаяся от соседних областей существенными социокультурными характеристиками и процессами (стратификационным и национальным составом населения, традициями, этнолингвистическими особенностями, элементами образа жизни и т.п.)». [1] Она столь же важна для региона как политика экономическая,

социальная, так как с ее помощью осуществляется активное и целенаправленное региональное регулирование сферы культуры и социально значимой культурной активности. Анализируя общекультурные процессы на региональном уровне, что дает возможность перейти к более конкретным аналитическим категориям, а также к осмыслению явлений, фактов, тенденций на практике, такое понятие, как «региональная культура» требует уточнения. Ученые культурологи трактуют: региональную культурную политику» применительно к региональному развитию, во-первых, применительно к отношению к масштабным регионам расселения этнически или религиозно однородных сообществ; во-вторых, по отношению к региону, как к субъекту Российской Федерации, в рамках которого на основе определенных социокультурных качеств, сформирована культурная особенность региона и вызовами культуры. В данной статье рассматривается управленческий процесс в области культуры применительно к исследованию проблем территории окружающей среды. Обществу нужна перспективная культурная политика, направленная на подъем и расцвет духовной жизни, в соответствии с требованиями современности, а это зависит от эффективности управленческих процессов в области культуры. Управление, как процесс, сопровождающий жизнь человека и проходя определенные этапы в области формирования духовных потребностей через учреждения культуры, характеризуется особенностями трансляции социокультурного опыта. Управление в области культуры в современных условиях детерминировано отметить четко зафиксированное место

феномена управленческих деятельности в области культуры в проблемных полях, как отсутствие дифференцированного подхода к региональной среде, что относится, начиная с экономики и заканчивая экологией культурологических процессов присутствующих только данному региону. Обращаясь к проблемам управления в области культуры, подчеркиваем, что современное российское общество отличается социально-демографическими процессами, отражающими глобальные проблемы и тенденции региона (территории), что является основанием пересмотра управленческой деятельности в области культуры на местах. Характерным признаком для изменения управленческой деятельности в области культуры является кардинальное изменение внешних общественных и групповых регуляторов поведения человека его персональным выбором личностных постановок жизненного творчества. Можно сделать вывод, что на смену традиционного управления в сфере культуры приходит форма управления методом передачи нормативно-ценностного ядра территориальных возможностей в рамках бюджетных ассигнований отрасли культуры и рыночной стоимости произведенного товара культуры. [5]

Можно отметить следующее - научные публикации, затрагивающие управленческую деятельность в сфере культуры и связанные с ней формы социализации, формирование культурных потребностей моно разделить на несколько направлений:

- первое - исследования касающиеся формирование управленческой деятельности в сфере культуры в условиях рыночных отношений;

- второе – изучение влияния

ценностно-духовных ориентиров на управленческую деятельность;

- третье – анализ управления в сфере культуры в ходе социализации и адаптации культурных и духовных ценностей как товара культуры предлагаемого социуму.

Анализ современной управленческой социокультурной деятельности в России свидетельствует об углублении противоречий между принятыми моделями управления и новыми, еще не адаптированными технологиями, у которых присутствуют механизмы нарушения, преемственности и само возобновляемости культуры, ограничении доступности ее ценностей. Государство отвечает за сохранность культурных и духовных ценностей в стране: за образование, за свободу творчества при полном его не вмешательстве в творческую жизнь, занимаясь только управлением институтами культуры и используя их для развития духовной личности. Культурная политика государства должна учитывать деятельность всех социальных институтов, участвующих в культурном строительстве, создавать соответствующие механизмы управления осуществления этой политики на межведомственной основе. Сама культура должна стать фундаментом общества, а государство должно способствовать через управленческие формы институтов культуры стать этой культуре духовно богатой, ценностно-ориентированной в формировании и воспитании нравственных, моральных и духовных качеств человека.

Основные управленческие принципы культурной политики, государством законодательно закреплены и по сути своей мало чем практически помогают ей развиваться. Это касается реальной управ-

ленческой деятельности государства в области культуры, то она находится в явном противоречии с принятыми законами, то она существует сама по себе, без учета особенностей территорий. За последние годы в сложившихся условиях, нарастает процесс снижения интереса молодежи к образованию; вытеснение культурной деятельности из структуры досуга населения бездуховными, отупляющими разум и чувства развлечением; выезд одаренной молодежи и интеллектуальной элиты за рубеж; духовный разрыв между поколениями. И все это является причинами неэффективной практики управления процессами формирования федеральной культурной политики и управлением институтами культуры. Это заключается в следующих факторах: недооценка управленческой деятельности в сфере культуры, отсутствие точного изучения менеджмента в организациях культуры, униженного социально-экономического положения работников культуры. Вряд ли государство в своем обновлении достигнет успеха, если не будет опираться на факторы управленческой деятельности в области институтов культуры. Поиск новой роли государства в области культуры в современной России непосредственно связан с управленческими переменами. Однако в контексте этих перемен управленческая деятельность государства в области культуры оказалась функцией политических, социально-экономических и иных структур, а не самой культуры. Инструментальный подход управления государством в сфере культуры, оказался доминирующим над самоцелевым. Новая управленческая политика государства стала, в сущности, продолжением старой, толь-

ко поменявшей идеологические основы. Управленческий аспект государственной культурной политики заключается не в руководстве нижестоящими уровнями, а в стимулировании многообразия в культуре как основного условия ее выживания и развития. Это привело к тому, что культура стала коммерческой, что никак не предполагает высокое духовно-ценностное развитие общества. Декларативным характером государственной управленческой политики в сфере культуры, отсутствием стратегически выверенных и научно-обоснованных направлений управленческой деятельности на федеральном и региональных уровнях, отсутствием в системе структур власти элементов, способных оценивать реальные проблемы и отражать их в форме государственных решений. В сложившейся ситуации необходимо кардинально менять многие ориентиры в управлении сферой культуры, которые бы позволяли свести к минимуму негативные последствия начавшихся преобразований и усилить ее позитивные, конструктивные элементы, повысить эффективность управленческой практики в сфере культуры на всех уровнях. Необходима принципиально новая управленческая концепция в сфере культурной деятельности, как часть общего модернизационного процесса в России. Сущность этой концепции заключается в прямой взаимозависимости форм и методов управления опирающихся на дифференциацию регионов в культурной политике и социально-экономических преобразований в нашем обществе. Те противоречия, которые существуют на сегодняшний день между региональным управленческим аспектом и культурой территории, ставят зада-

чу о необходимости создать, разработать теоретические и практические рекомендации и технологии управления институтами культуры и культурологическими процессами и их взаимодействие, используя индивидуальный подход к каждому региону как к живому динамичному процессу развивающегося организма. Управленческие процессы культурной жизнью наблюдаются на двух уровнях: федеральном и региональном (край, область, город и т. д.). Поэтому управленческая деятельность в сфере культуры должна органически связывать глобальные тенденции и местные особенности. С учетом региональной специфики и ресурсов — институциональных, материальных, человеческих, достигается максимальная активность субъектов, их участие во всех процессах территории; где регион представляет собой совершенно конкретный объект управления. Поэтому, именно на региональном уровне появляется возможность осуществлять управляющее воздействие, на процессы, которые происходят в культуре, обеспечивающие необходимое сочетание развития и саморазвития, управления и самоуправления. Для этого необходимо: - необходимо разработать основные положения управленческой деятельности в области региональной культурной политики, обусловленных рядом причин. Во-первых, измене-

нием командно-административной системы управления, во-вторых, неравномерность и несогласованность рыночных реформ в области культуры государственных и региональных структур управления, и современной политической ситуации — где экономические и правовые преобразования в регионах по времени не совпадают с реформами в культурной политике и реформами в Российской Федерации в целом. Результатом стало быстрое нарастание диспропорций сфер управления во всех сферах жизнедеятельности социума, в частности, в сфере культуры. В третьих, в настоящее время логика ценностных ориентаций деформирована. Цели культурной политики региона зачастую не совпадают с федеральными интересами. Для нашего исследования здесь важны две идеи, а именно: управление культурными ресурсами региона это не только традиционное искусство, духовное наследие и деятельность субъектов культуры и искусства, а более широкий спектр культурной деятельности регионально-общественного сообщества. Эта деятельность выражена не только в материальных проявлениях — организации и объекты культуры, культурный ландшафт и созданная человеком окружающая среда, так и идея, представление в сознании людей символических образов, распространенных в городском сообществе. Ч.Лендри,

известный международный эксперт по вопросам развития культуры на территории, дополняет, что «культурные ресурсы, это тот материал, из которого делаются перемены, а творчество и творческий подход - это то, что позволяет материал использовать во имя перемен»[6]

В целом исследование региональной управленческой деятельности в области культуры можно структурировать в следующие проблемные направления:

- концепция национальной безопасности культурной региональной политики;

- стратегия региональной культурной политики, которую должно разрабатывать министерство культуры региона;

- основные положения государственной региональной культурной политики, в том числе в области управления этой сферой;

- механизмы реализации взаимоотношений между всеми сферами жизни региона, что связано с федеральными и региональными целевыми программами, а также с согласованными действиями администрации в управлении.

Единство управления во всех сферах жизни региона предполагают особую роль региональных органов как центра, координирующего региональные интересы культурной политики и интегрирующие их в интерес всей страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. А.Аванесова, О.Н.Астафьева Социокультурное развитие российских регионов механизмы самоорганизации и региональная политика. М.,Изд-во РАГС.,2004г. С.135 7.
2. Армстронг М.Практика управления человеческими ресурсами.- М.:СПб.: Питер,2005
3. Бердяев Н. Философия неравенства. М., 1990.
4. Прогожев А.А. Теория и механизмы современного государственного управления. Уч.пос. Изд-во ОООАльтаир., М.,2012
5. Е.Зиятдинова «Динамика культурных потребностей и культурная политика России в современных условиях»М.:АНО«Информационное агенствоАРМ-ТАСС»/Изд-воИНТИРОСП,2007.-172с.
6. Лендри Ч. «Развитие городов через культуру» / Ч.Лендри // Экология культуры. -Архангельск, -2000, -№6 (19). -С.5

REFERENCES

1. A.Avanesova, O.N.Astafieva Socio-cultural development of Russian regions, mechanisms of self-organization and regional policy. M., Publishing House of RAGS., 2004. p.135 7.
2. Armstrong M.Human resource management practice.- Moscow:St. Petersburg: Peter,2005
3. Berdyaev N. Philosophy of inequality. M., 1990.
4. Progozhev A.A. Theory and mechanisms of modern public administration. Uch.pos.Publishing house Oooaltair., M.,2012
5. E.Ziyatdinova «Dynamics of cultural needs and cultural policy of Russia in modern conditions»M.:ANO«Information Agency Arm-TASS»/Publishing House of the Russian Academy of Sciences, 2007.-172s.
6. Landry Ch. «Urban development through culture» / C. Landry // Ecology of culture. -Arkhangelsk, -2000, -№6 (19). - C.5.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Зиятдинова Ю.Е. - доктор социологии наук, профессор, ИДНК г. Ставрополь

© Зиятдинова Ю.Е.

УДК 502; 504

ББК 28.080; 65.28



Боташева Л. С

Лысоченко А.А.
Южный федеральный
университет,
г.Ростов-на-Дону, Россия

Alla A. LYSOCHENKO
Southern Federal University,
Rostov-on-Don, Russia

Кетова Н.П.
Южный федеральный
университет,
г.Ростов-на-Дону, Россия

Natalia P. KETOVA
Southern Federal University,
Rostov-on-Don, Russia

Овчинников В.Н.
Южный федеральный
университет,
г.Ростов-на-Дону, Россия

Victor N. OVCHINNIKOV
Southern Federal University,
Rostov-on-Don, Russia

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ В МЕНЕДЖМЕНТЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ЭКОСИСТЕМЫ РЕГИОНА



STRATEGIC PRIORITIES IN THE MANAGEMENT OF THE ECOLOGICAL ECOSYSTEM OF THE REGION

Аннотация. Основными стратегическими приоритетами в менеджменте сферы экологии являются обеспечение качества окружающей среды; сохранение и восстановление природной среды; сохранение и защита ландшафтного и биологического разнообразия, эколого-ресурсного потенциала; смягчение негативных последствий изменения климата; сбалансированное природопользование; развитие минерально-сырьевой базы; обеспечение экологически ориентированного роста экономики; стимулирование внедрения инновационных экологически безопасных технологий; обеспечение гидрометеорологической безопасности; повышение эффективности экологического надзора, производственного и общественного контроля в сфере охраны окружающей среды; развитие системы го-

сударственного экологического мониторинга; снижение объемов образования отходов производства и потребления, развитие экономики замкнутого цикла. В каждом субъекте Российской Федерации реализуются указанные стратегические приоритеты в системе управления экологической экосистемой. Данная статья описывает региональную систему менеджмента в сфере экологии в соответствии с указанными стратегическими приоритетами и дает практическую оценку эколого-экономическим направлениям развития экосистемы региона.

Ключевые слова: стратегические направления, менеджмент, система управления, экологическая экосистема, экология, качество окружающей среды, экологическая безопасность, сбалансированное природопользование, сохранение и восстановление

природной среды, замкнутый цикл экономики .

Для цитирования: Лысоченко А.А., Кетова Н. П., Овчинников В.Н. Стратегические приоритеты в менеджменте экологической экосистемы региона // Вестник Адыгейского государственного университета, серия «Экономика». 2024. Вып. 1 (331). С. DOI:

Abstract. The main strategic priorities in environmental management are environmental quality assurance; conservation and restoration of the natural environment; conservation and protection of landscape and biological diversity, ecological and resource potential; mitigation of the negative effects of climate change; balanced nature management; development of mineral resources; ensuring environmentally oriented economic growth; stimulating

the introduction of innovative environmentally friendly technologies; ensuring hydrometeorological safety; improving the effectiveness of environmental supervision, industrial and public control in the field of environmental protection; developing a system of state environmental monitoring; reducing production and consumption waste generation, developing a closed-cycle economy. The specified strategic priorities in the environmental ecosystem management system are being implemented in each constituent entity of the Russian Federation. This article describes the regional management system in the field of ecology in accordance with the specified strategic priorities and provides a practical assessment of the ecological and economic directions of the development of the ecosystem of the region.

Keywords: **strategic directions, management, management system, ecological ecosystem, ecology, environmental quality, environmental safety, balanced nature management, conservation and restoration of the natural environment, closed economic cycle.**

For citation: Lysochenko A. A., Ketova N. P., Ovchinnikov V.N. STRATEGIC PRIORITIES IN THE MANAGEMENT OF THE ECOLOGICAL ECOSYSTEM OF THE REGION // Bulletin of the Adyghe State University, series "Economics". 2024. No. 1 (331). P. (in Russian). DOI:

Введение. В менеджменте экологической экосистемы региона применяется программно-целевой подход к управлению воспроизводственным процессом в природопользовании, который представляет собой завершенный во времени и про-

странстве комплекс экономических, организационно-технологических, инновационных и других мер по реализации целей и задач конкретных программ развития указанных сфер. Стратегическое управление означает установление целей и задач, которые будут формировать экологическую экосистему с учетом социально-экономических и политических факторов в современной экономике. При стратегическом управлении экологической экосистемой приоритет отдается оценке текущего состояния и разработке целевых ориентиров на долгосрочный период.

Программно-целевой подход в рамках экологической экосистемы Российской Федерации осуществляется в рамках: государственных программ «Охрана окружающей среды», «Развитие лесного хозяйства», «Воспроизводство и использование природных ресурсов»; национально-го проекта «Экология», Указа Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года», которым определена цель: комфортная и безопасная среда для жизни.

В региональных программах субъектов Российской Федерации основной стратегической целью экологической экосистемы региона является обеспечение безопасности жизнедеятельности человека в условиях негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов.

Основные результаты исследования.

Проведем оценку стратегических приоритетов в менеджменте экологической экосистемы региона на примере Ростовской области. В регионе осуществляется ре-

ализация региональных проектов «Сохранение лесов», «Сохранение уникальных водных объектов», «Чистая страна», «Комплексная система обращения с коммунальными твердыми отходами» как компонентов национального проекта «Экология», и реализуются мероприятия областной государственной программы «Охрана окружающей среды и рациональное природопользование» на основании комплексных подходов к управлению проектами [5, с.34].

В региональной экосистеме леса являются одним из важнейших видов природных ресурсов и играют важную роль в улучшении и защите окружающей среды.

Работы по лесовосстановлению осуществляются в рамках регионального проекта «Сохранение лесов (Ростовская область)». За годы реализации регионального проекта (2019–2023 гг.) выполнены мероприятия: по посадке лесных культур на площади 8 000 гектаров (100 процентов от плана); приобретению 265 единиц техники (оборудования) для проведения мероприятий по охране лесов от пожаров, а также лесовосстановлению и лесоразведению.

В сфере лесного хозяйства в области находится двадцать одна лесопожарная станция, система видеонаблюдения за пожарами расширена до 86 камер. Ежегодно происходят лесные пожары в Ростовской области. Так, например, в 2023 году зарегистрировано 20 лесных пожаров площадью 266,7 га, из них покрытых лесом - 259,88 га, из них 19 пожаров ликвидированы в течение первых суток.

Основные задачи в сфере лесного комплекса: ежегодная посадка лесных культур; подготовка к пожароопасному сезону в лесах, уборка не-

ликвидной древесины и др.

Развитие водохозяйственного комплекса является важным фактором обеспечения экономического благополучия Ростовской области и реализации конституционных прав граждан на благоприятную окружающую среду.

За шесть лет (2018–2023 гг.) расчищено 89,6 км на 6 участках водных объектов

(р. Атюхта, р. Темерник, р. Кумшак, р. Глубокая, р. Ольховая, б. Большая Черепаха).

Общая стоимость работ за 2022–2023 гг. составила 5,7 млн рублей из федерального бюджета; проводится расчистка рек (в 2023 году проведена расчистка балки Большая Черепаха в г. Таганроге. Особенность проекта в том, что водный объект расположен в границах ООПТ регионального значения и территории культурного наследия. Поэтому все работы по расчистке балки протяженностью около 1 км проводились вручную. Итоговая стоимость мероприятия составила 2,0 млн рублей за счет федеральных средств. Начало расчистки реки Черная запланировано на 2025 год. Протяженность расчистки участка реки Черная составит 13 км (затраты - 269,8 млн рублей).

В регионе продолжается реализация мероприятий «дорожной карты» по оздоровлению и развитию водохозяйственного комплекса реки Дон [4]. В рамках Дорожной карты осуществляется реализация 22-х мероприятий, 15 из которых на территории Ростовской области.

Общий объем финансирования мероприятий дорожной карты - 105,5 млрд рублей. Порядка 43,5 млрд рублей предусмотрено на реализацию 9 мероприятий на территории Ростовской области. Дорожная карта затрагивает сферы деятельности Росморречфло-

та, Минсельхоза России, Минстроя России, Росводресурсов, Росрыболовства, Ростехнадзора, а также региональных органов власти.

В рамках реализации мероприятия дорожной карты:

проведены расчистки реки Глубокая в Каменском районе, реки Ольховая в Кашарском районе (1 очередь), Большая Черепаха в г. Таганрог;

в 2023–2024 годах продолжится расчистка реки Ольховая, будет реализован проект 2-й очереди;

в 2023–2025 годах планируется реализовать мероприятие по расчистке балки Темерник от впадения балки Жанкина до Верхового водохранилища;

в 2023–2024 году будут реализованы мероприятия по разработке проектно-сметной документации на расчистку рек: Быстрая в Морозовском и Тацинском районах, Чепрак в Пролетарском районе и Егорлычек в Егорлыкском районе.

В рамках реализации Дорожной карты, для обеспечения безопасности гидротехнических сооружений предусмотрен капитальный ремонт 8 гидротехнических сооружений, общим объемом финансирования - 224,4 млн рублей.

В настоящее время на федеральном уровне формируется новый объединенный проект, направленный на снижение нагрузки на водные объекты при эксплуатации водоотливных комплексов, созданных в период ликвидации убыточных и нерентабельных шахт.

Сформирован новый перечень мероприятий с учетом установленных на федеральном уровне подходов, в который включены: 68 мероприятий по расчистке 460 км водных объектов на общую сумму 9,6 млрд рублей, включая 33 - по подготовке проектно-сметной документации, 35 - по расчистке водных объ-

ектов; 6 мероприятий по обеспечению безопасности гидротехнических сооружений Вербенского, Кашарского, Земцовского водохранилищ на общую сумму порядка 1,5 млрд рублей, включая 3 - по подготовке проектно-сметной документации, 2 - по ремонту, 1 - по реконструкции.

Кроме того, с целью экологической реабилитации Приазовской территории и развития на ней новых видов экономической деятельности на федеральном уровне сформирован проект Стратегии развития Приазовского макрорегиона, сроком реализации до 2040 года.

Ростовской областью в Стратегию предложены мероприятия в области водохозяйственного комплекса, рыбохозяйственного комплекса и аквакультуры, жилищно-коммунального хозяйства, развития туристического потенциала.

Одной из актуальных проблем для нашего региона является берегообрушение Таганрогского залива.

В 2023 году за счет средств областного бюджета завершено комплексное обследование прибрежной территории Таганрогского залива Азовского моря, подверженной интенсивным процессам берегообрушения, оползневым явлениям. Для каждого аварийного участка сформирован перечень рекомендуемых мероприятий по защите территорий и объектов от негативного воздействия вод.

Одной из важнейших задач для региона является гарантированное обеспечение водными ресурсами водопользователей в рамках установленных лимитов и квот забора (изъятия) водных ресурсов из рек. В Ростовской области зарегистрировано 390 водопользователей. Водохозяйственный комплекс Нижнего Дона обеспечен водными

ресурсами в полном объеме, также решен вопрос водообеспечения жителей Донбасса.

Общее количество мероприятий, проведенных за период с 2019 по 2023 гг. в рамках осуществления регионального государственного экологического контроля (надзора) – 4650, из них:

контрольных (надзорных) мероприятий – 2564 (плановых – 575; внеплановых – 686; рейдов – 423; выездных обследований – 880);

профилактических мероприятий – 2086 (профилактические визиты – 166; предупреждения – 1920).

За шесть лет вынесено 6657 постановлений об административных правонарушениях на сумму свыше 134 млн рублей.

За период с 2019 по 2023 гг. осуществлено 110 расчетов нанесенного ущерба на сумму 186,2 млн. рублей.

Особый контроль осуществляется за ходом уборки очагов несанкционированных свалок отходов. В период с 2019 по 2023 год министерством выявлено 365 свалочных очагов, из них в 2023 г. – 70, большая часть из которых ликвидирована.

За 2023 год процент вовлеченного населения в мероприятия по экологическому просвещению увеличилась с 2 % до 18,1 %.

Разработана дорожная карта по реализации в 2024 году проекта «Вместе сохраним природу Дона для будущих поколений!» по взаимодействию с добровольческими (волонтерскими) объединениями и движениями в части охраны окружающей среды и экологическому просвещению.

По предварительной оценке, улучшение показателя

«Качество окружающей среды» в 2022 году составило 113,0 % при плане 106,25 %.

Целевое значение показателя для всех субъектов Российской Федерации определяется на основе расчета коэффициентов: загрязнения атмосферного воздуха; загрязнения водных объектов; качества работы с отходами; сохранения лесного потенциала [6, с.61].

В Ростовской области мониторинг атмосферного воздуха проводится в 12 городах. С 1 сентября 2023 года города Ростов-на-Дону и Новочеркасск включены в перечень городских округов, дополнительно относящихся к территориям эксперимента по квотированию выбросов загрязняющих веществ. На территориях эксперимента установлен показатель снижения выбросов приоритетных (опасных) загрязняющих веществ, оказывающих наибольшее негативное воздействие на окружающую среду и здоровье человека, в 2 раза по отношению к 2020 году [1].

В целях достижения установленного показателя будет сформирован комплексный план по снижению выбросов загрязняющих веществ в городских округах Ростов-на-Дону и Новочеркасск до конца 2025 года. Реализация мероприятий плана намечена в рамках Федерального проекта «Чистый воздух» национального проекта «Экология» до 2030 год [7, с.5].

2. С целью снижения загрязнения водных объектов выдача разрешений в пользование осуществляется при выполнении мероприятий, направленных на достижение нормативов качества сточных вод. Приборами учета, для отсле-

живания потребления водных ресурсов оснащено 81,62 % водозаборных сооружений. Доля очистных сооружений, оборудованных средствами учета и контроля качества сбрасываемых сточных вод, составляет 86,97 %.

3. Коэффициент качества работы с отходами зависит в основном от коэффициента, характеризующего работу по ликвидации несанкционированных свалок на территории субъекта Российской Федерации.

В 2023 году на территории области выявлено 70 мест несанкционированного размещения отходов, большая часть из которых ликвидирована. Также убран 101 свалочный очаг, выявленный в предыдущие годы.

По поручению Президента Российской Федерации В. В. Путина в Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» внесены изменения, в соответствии с которыми начиная с 1 сентября 2022 года устанавливаются положения о направлении поступающих в бюджеты разных уровней бюджетной системы Российской Федерации экологических платежей на природоохранные мероприятия [3].

В Ростовской области утвержден сводный проект Плана природоохранных мероприятий по Ростовской области на 2023–2025 годы. Согласно утвержденному Плану, общий объем ожидаемых платежей за негативное воздействие на окружающую среду, поступающих в местные бюджеты, составляет в 2023 году – 217,8 млн рублей, в 2024 году – 217,6 млн рублей, в 2025 году – 226,3 млн рублей. По результатам исполнения местных бюджетов в 2023

году, возникла необходимость внесения изменений в План на 2023–2025 годы.

4. Ежегодно выполняется коэффициент сохранения лесного потенциала. В 2023 году он составил 1,25, так как показатель «Отношение площади лесовосстановления и лесоразведения к площади вырубленных и погибших лесных насаждений» перевыполнен (187,1 % при плане 100 %).

В настоящее время разрабатывается проект федерального закона «Об экономике замкнутого цикла».

Экономика замкнутого цикла – это экономическая система, направленная на устранение потерь и постоянное использование ресурсов, то есть модель производства и потребления, которая включает в себя совместное использование, аренду, повторное использование, ремонт, восстановление и переработку существующих материалов и продуктов как можно дольше.

Для такой экономики характерно: закрытый цикл производства (производство после употребления возвращается до 100% ресурсов); возобновляемая энергетика; повторное использование технических изделий и их ремонт; системность мышления населения – население должно быть просвещено и адаптировано к механизмам экономики замкнутого цикла; применение актуальных технологий производства, утилизации и принципов экологичного дизайна товаров; возвращение компонентных материалов для вторичного использования на производстве, возвращение биоресурсов в окружающую среду.

В проекте закона «Экономика замкнутого цикла» экосистема представляет собой социо-эколого-экономическую модель, предусматривающую применение наилуч-

ших доступных технологий, в том числе технологий ресурсосбережения, ведение экономически и экологически эффективного производства и потребления, при которой вторичные ресурсы и сырье рационально используются и возвращаются в хозяйственный оборот и биосферные циклы, а негативное воздействие на окружающую среду сводится к минимуму. Стратегическая задача экономики замкнутого цикла – обеспечить рост экономики, социальной удовлетворенности, рост благосостояния людей, повысить уровень здоровья людей за счет перехода к малоотходным и безотходным производственным процессам. Цель экономики замкнутого цикла – создание замкнутых эколого-экономических циклов, с максимально более полным использованием поступающего сырья в производственных процессах, минимизацией образования отходов и вовлечением накопленных отходов в хозяйственный оборот.

Стратегическая задача экономики замкнутого цикла и цель создания замкнутых эколого-экономических циклов соответствуют заданным ключевым направлениям стратегического развития Российской Федерации.

В соответствии с итоговой резолюцией X Невского международного экологического конгресса, который проходил в г. Санкт-Петербург (25–26 мая 2023 года) необходимо на региональном уровне принять программы по переходу на экономику замкнутого цикла.

В настоящее время Стратегию социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года включены некоторые положения о внедрении экономики замкнутого цикла в части внедрения практик бережливого производства, ра-

ционального водопользования, развития рынка услуг по рециклингу отходов и вовлечение отходов во вторичный оборот [2, с.38].

Заклучение.

Сегодня в регионах реализация мероприятий осуществляется в рамках государственных программ. Структура госпрограмм состоит из региональных проектов в рамках нацпроектов (Сохранение уникальных водных объектов, Сохранение лесов, Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами, Чистая страна, Стимулирование спроса на отечественные беспилотные авиационные системы и другие), иных региональных проектов (например, Ликвидация объектов накопленного вреда на территории муниципальных образований, Развитие материально-технической базы бюджетных учреждений, Защита от негативного воздействия вод посредством обеспечения безопасности гидротехнических сооружений) и комплексных процессных мероприятий направленные на охрану окружающей среды, развитие и использование минерально-сырьевой базы, развитие водохозяйственного комплекса и лесного хозяйства.

Основные стратегические приоритеты экологической экосистемы регионов включают проведение комплексных мероприятий по сохранению экологической безопасности (мониторинг за загрязнением атмосферного воздуха, водных объектов; охрана лесов от пожаров; воспроизводство лесных культур; расчистка реки, развитие экологического просвещения и другие) и выполнению плановых значений показателя «Качество окружающей среды»

ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» / <https://rg.ru/2020/07/22/ukaz-dok.html>
2. Постановление Правительства Ростовской области от 26.12.2018 № 864 (редакция от 19.12.2022 № 1100) «Стратегия социально-экономического развития Ростовской области на период до 2030 года» / <https://www.donland.ru/documents/10066/?ysclid=lqcq19zmvb490910562>
3. Послание Президента Российской Федерации Федеральному Собранию от 15.01.2020 «Послание Президента Федеральному Собранию» // https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_342959/?ysclid=loztthvqsf888724894
4. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 21.07.2021 № 2012-р «План мероприятий «дорожной карты» по оздоровлению и развитию водохозяйственного комплекса реки Дон» // <http://government.ru/docs/42855/>
5. Лысоченко А.А. Оценка системы менеджмента в отраслях экономики: проблемы и перспективы развития // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. 2023 № 3. С.33-39.
6. Стратегическое планирование и управление в сфере экологии и природопользования: региональный аспект. Монография / А.А. Лысоченко. – Ростов н/Д: Содействие – XX век, 2022–138 с.
7. Лысоченко А.А. Экологическая безопасность региона: стратегическое планирование и развитие // Региональная экономика и управление: электронный научный журнал. ISSN 1999–2645. – №3 (71). Номер статьи: 7114. Дата публикации: 2022-09-22. Режим доступа: <https://eee-region.ru/article/7114/>

REFERENCES

1. Decree of the President of the Russian Federation No. 474 dated July 21, 2020 «On the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2030» / <https://rg.ru/2020/07/22/ukaz-dok.html>
2. Resolution of the Government of the Rostov region dated 12/26/2018 No. 864 (edition dated 12/19/2022 No. 1100) «Strategy of socio-economic development of the Rostov region for the period up to 2030» / <https://www.donland.ru/documents/10066/?ysclid=lqcq19zmvb490910562>
3. Message of the President of the Russian Federation to the Federal Assembly dated 01/15/2020 «Message of the President to the Federal Assembly» // https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_342959/?ysclid=loztthvqsf888724894
4. Decree of the Government of the Russian Federation dated 07/21/2021 No. 2012-r «Action plan of the Roadmap for the improvement and development of the Don River water management complex» // <http://government.ru/docs/42855/>
5. Lysochenko A.A. Assessment of the management system in economic sectors: problems and prospects of development // State and municipal administration. Scientific notes. 2023 No. 3. pp.33-39.
6. Strategic planning and management in the field of ecology and nature management: a regional aspect. Monograph / A.A. Lysochenko. – Rostov n/A: Assistance – XX century, 2022–138 p.
7. Lysochenko A.A. Environmental safety of the region: strategic planning and development // Regional Economics and Management: electronic scientific journal. ISSN 1999–2645. – No.3 (71). Article number: 7114. Date of publication: 2022-09-22. Access mode: <https://eee-region.ru/article/7114/>

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

*Алла Алексеевна Лысоченко - Южный федеральный университет, г.Ростов-на-Дону, Россия
e-mail: alla44@yandex.ru*

*Alla A. LYSOCHENKO - Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russia
e-mail: alla44@yandex.ru*

*Наталья Петровна Кетова - Южный федеральный университет, г.Ростов-на-Дону, Россия
e-mail: nketova@sfedu.ru*

*Natalia P. KETOVA - Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russia
e-mail: nketova@sfedu.ru*

*Виктор Николаевич Овчинников - Южный федеральный университет, г.Ростов-на-Дону,
Россия
e-mail: viktor.ov@inbox.ru*

*Victor N. OVCHINNIKOV - Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russia
e-mail: viktor.ov@inbox.ru*

© Лысоченко А. А. Кетова Н. П. Овчинников В. Н.

УДК 656; 658

ББК 65.291.59



Роголин Р. С.

Роголин Р. С.
кандидат экономических
наук, доцент,
Владивостокский
Государственный
Университет

Rogulin R. S.
Candidate of Economic
Sciences, Associate
Professor",
Vladivostok State University

ОПТИМИЗАЦИЯ И УСТОЙЧИВОСТЬ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ: СТРАТЕГИИ, ТЕХНОЛОГИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ



OPTIMIZATION AND SUSTAINABILITY OF SUPPLY CHAINS IN THE FACE OF GLOBAL CHALLENGES: STRATEGIES, TECHNOLOGIES AND PROSPECTS

Аннотация

В работе рассматриваются успешные практики оптимизации и устойчивости цепочек поставок, а также стратегии, технологии и перспективы в условиях глобальных вызовов. Анализируются успешные примеры использования инноваций и сотрудничества между предприятиями, внедрения принципов устойчивого развития, оценки и управления рисками и снижения негативного воздействия на окружающую среду. Особое внимание уделяется прямым, гибридным и эшелонированным цепочкам поставок, а также циклическим (эко) цепочкам, направленным на повторное использование ресурсов. В работе рассматриваются успешные практики интеграции различных участников, сотрудничества между предприятиями и внедрения принципов устойчивого развития, а также перспективы развития технологий и стратегий

оптимизации и устойчивости цепочек поставок, включая использование искусственного интеллекта, интернета вещей и других инновационных решений. Также выполняется обзор различных алгоритмов оптимизации маршрута цепочек. В работе делается вывод о том, что успешные стратегии оптимизации и устойчивости цепочек поставок способствуют снижению негативного влияния на окружающую среду, повышению доверия со стороны потребителей и привлечению инвестиций, что в целом способствует устойчивому развитию экономики и общества в условиях глобальных вызовов.

Ключевые слова: ии, искусственный интеллект, оптимизация, оптимизация пути на графе, цепочки поставок.

Annotation

The paper examines successful practices of optimization and sustainability of supply

chains, as well as strategies, technologies and prospects in the face of global challenges. Successful examples of the use of innovations and cooperation between enterprises, the introduction of the principles of sustainable development, risk assessment and management and reduction of negative environmental impact are analyzed. Special attention is paid to direct, hybrid and layered supply chains, as well as cyclic (eco) chains aimed at the reuse of resources. The paper examines successful practices of integration of various participants, cooperation between enterprises and the implementation of the principles of sustainable development, as well as prospects for the development of technologies and strategies for optimizing and sustainability of supply chains, including the use of artificial intelligence, the Internet of Things and other innovative solutions. Various

algorithms for optimizing the chain route are also reviewed. The paper concludes that successful strategies for optimizing and sustainability of supply chains contribute to reducing the negative impact on the environment, increasing consumer confidence and attracting investment, which generally contributes to the sustainable development of the economy and society in the face of global challenges.

Keywords: *AI, artificial intelligence, optimization, graph path optimization, supply chain.*

1 Анализ современных проблем и трендов

Современные цепочки поставок сталкиваются с рядом проблем и трендов, которые требуют адаптации и оптимизации. К таким вызовам можно отнести экономические кризисы [4], изменение потребительского поведения, экологические проблемы [12], геополитическую нестабильность [17] и технологические инновации [13]. Каждый из этих проблем может иметь различные последствия для цепочек поставок, включая увеличение затрат, снижение качества товаров и услуг, а также потерю доли рынка.

Тренды в цепочках поставок также меняются под влиянием различных факторов, таких как развитие технологий, изменение предпочтений потребителей и глобализация экономики. Некоторые из этих трендов включают в себя переход к устойчивым и циклическим цепочкам поставок, использование цифровых технологий для оптимизации процессов, расширение международной кооперации и интеграция различных отраслей.

Для успешного реагирования на эти проблемы и тренды необходимо проводить постоянный анализ и оценку текущей ситуации, а также разра-

батывать стратегии и планы действий, направленные на оптимизацию и устойчивость цепочек поставок.

1.1 Виды цепочек поставок

Цепочки поставок могут быть классифицированы по различным критериям, таким как длина, сложность, уровень интеграции и т.д. Выделяют шесть [6] основных видов цепочек поставок:

- прямые цепочки;
- расширенные цепочки;
- глобальные цепочки;
- циклические цепочки;
- эшелонированные цепочки;
- гибридные цепочки.

Прямые цепочки поставок – это поставки, при которых товар проходит минимальное количество промежуточных пунктов. Они часто используются для скоропортящихся товаров или товаров с высокой стоимостью, так как позволяют сократить время доставки и снизить затраты на транспортировку. Однако прямые цепочки поставок также могут увеличить риски, связанные с контролем качества, безопасностью и своевременностью доставки. Чтобы минимизировать эти риски, компании могут использовать гибридные или эшелонированные цепочки поставок, которые включают в себя несколько уровней посредников и обеспечивают более широкий охват рынка. Такие цепочки поставок могут помочь снизить затраты, улучшить качество обслуживания и обеспечить более надежную доставку товаров.

Расширенные цепочки поставок – это поставки, включающие в себя несколько уровней посредников между производителем и потребителем. Они могут быть полезны для товаров массового потребления или товаров, которые требуют сложной логистики. Расширенные цепочки поставок могут обеспечить более широкий ассортимент това-

ров и большую гибкость в доставке, но они также могут увеличивать затраты и снижать контроль качества.

Глобальные цепочки поставок – это цепочки, охватывающие несколько стран или континентов. Они могут быть более сложными из-за различий в законах, правилах и культурных особенностях разных стран. Чтобы успешно работать в глобальных цепочках поставок, компаниям необходимо учитывать культурные различия, адаптировать свои продукты и услуги для местных рынков и сотрудничать с местными партнерами. Кроме того, компании должны быть готовы к различным рискам, таким как колебания валютных курсов, политические риски и проблемы с логистикой.

Циклические цепочки поставок – это цепочки, ориентированные на повторное использование ресурсов и сокращение отходов. Они включают в себя производство, распределение и потребление товаров и услуг таким образом, чтобы минимизировать отходы и использовать ресурсы более эффективно. Циклические цепочки поставок могут быть реализованы через экономику замкнутого цикла, когда продукты и материалы используются повторно, вместо того чтобы быть выброшенными. Это может включать переработку, восстановление и использование материалов для создания новых продуктов. Чтобы перейти к циклической экономике, компаниям необходимо изменить свои бизнес-модели и принять новые практики, такие как производство меньшего количества товаров, увеличение переработки и улучшение управления отходами. Это может потребовать инвестиций и изменений в инфраструктуре, но может привести к существенной экономии ресур-

сов и снижению негативного воздействия на окружающую среду.

Эшелонированные цепочки поставок – это цепочки, в которых товар проходит через несколько промежуточных звеньев, что позволяет охватить большую аудиторию и снизить затраты на логистику. Они используются в тех случаях, когда необходимо обеспечить широкий охват рынка, например в автомобильной промышленности или производстве бытовой техники. В таких цепочках каждый участник специализируется на определенной функции, например на производстве, логистике или маркетинге. Это позволяет снизить затраты на каждом этапе и повысить эффективность работы всей цепочки в целом. Эшелонированные цепочки поставок также могут включать в себя различные виды транспорта, такие как автомобильный, железнодорожный и морской, что позволяет выбрать наиболее оптимальный способ доставки товара до конечного потребителя.

Гибридные цепочки поставок – это цепочки, в которых сочетаются прямые и эшелонированные цепочки поставок. Они используются, когда необходимо сочетать скорость доставки и широкий охват рынка. Например, в гибридной цепочке поставок товар может производиться в одном регионе, а затем передаваться на другой конец страны через эшелонированную цепочку поставок. Это позволяет производителям быстро реагировать на изменение спроса и обеспечивать своевременную доставку товара потребителям. Гибридные цепочки поставок также позволяют снизить затраты на логистику за счет использования различных видов транспорта и оптимизации маршрутов до-

ставки. Именно гибридные и эшелонированные цепочки поставок являются важными элементами современной экономики, позволяя оптимизировать процессы, снижать затраты и обеспечивать высокое качество товаров и услуг для потребителей.

1.2 Стратегии обеспечения устойчивости

Обеспечение устойчивости цепочек поставок является ключевым аспектом для успешного функционирования предприятий и экономики в целом. Это включает в себя не только снижение затрат и повышение эффективности, но и учет экологических, социальных и этических аспектов.

Для обеспечения эффективности цепочек поставок необходимо интегрировать различных участников, таких, как производители, поставщики, дистрибьюторы и потребители. Это позволяет создать более гибкую и адаптивную систему, способную быстро реагировать на изменения рынка и потребностей потребителей.

Обеспечение устойчивости цепочек поставок требует разработки стратегий, которые будут учитывать эти проблемы и позволят компаниям эффективно справляться с ними.

Одна из таких стратегий – интеграция и сотрудничество между участниками цепи поставок. Это может включать в себя создание партнерств, обмен информацией и ресурсами, а также совместное решение проблем.

Использование инновационных технологий также является важным аспектом стратегии обеспечения устойчивости. Цифровые технологии, такие как Интернет вещей (IoT), большие данные и облачные вычисления, могут помочь улучшить эффектив-

ность и прозрачность цепи поставок.

Разработка новых моделей управления рисками также играет важную роль в обеспечении устойчивости. Эти модели могут включать в себя анализ рисков, определение потенциальных угроз и разработку стратегий их минимизации. Применение принципов устойчивого развития также является важным компонентом стратегии обеспечения устойчивости цепочек поставок. Это включает в себя снижение воздействия на окружающую среду, использование возобновляемых источников энергии и повышение социальной ответственности. В целом, стратегия обеспечения устойчивости цепочек поставок должна быть адаптирована к конкретным условиям и вызовам, с которыми сталкивается компания.

Использование инноваций является ключевым фактором для повышения эффективности и устойчивости цепочек поставок. Применение новых технологий, таких как искусственный интеллект, интернет вещей и блокчейн, может помочь улучшить прозрачность, сократить затраты и снизить риски. Однако, важно также учитывать социальные и экологические последствия внедрения этих технологий, а также возможные киберугрозы и вопросы конфиденциальности данных. Кроме того, необходимо разрабатывать стратегии, которые будут способствовать интеграции различных участников цепи поставок, таких как производители, поставщики и потребители, для создания более устойчивых и эффективных систем.

Сотрудничество между предприятиями также играет важную роль в обеспечении устойчивости и оптимизации цепочек поставок. Совмест-

ное решение проблем, обмен опытом и знаниями, а также разработка общих стратегий и планов действий позволяют достичь более высоких результатов и снизить риски. Кроме того, сотрудничество между предприятиями может способствовать созданию новых возможностей для развития и роста, а также улучшению конкурентоспособности на рынке. Важно также учитывать вопросы управления рисками, такими как экономические, экологические и социальные, и разрабатывать меры по их снижению.

Внедрение принципов устойчивого развития является важным аспектом обеспечения устойчивости цепочек поставок [2]. Это включает в себя учет экологических, социальных и экономических факторов на каждом этапе цепи, от производства до потребления. При этом необходимо также учитывать возможности для повышения энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии, а также вопросы управления отходами и снижения загрязнения окружающей среды. Кроме того, важно уделять внимание вопросам социальной ответственности и уважения к правам человека, а также содействию экономическому и социальному развитию местных сообществ. Безусловно, для достижения максимальной эффективности и устойчивости цепочек поставок необходимо использовать комплексный подход, учитывающий различные аспекты, такие как интеграция и сотрудничество, применение инноваций, внедрение принципов устойчивого развития, управление рисками и многие другие. Только такой подход позволит компаниям успешно справляться с вызовами современного мира и обеспечивать долгосрочный

успех в условиях постоянно меняющейся экономической и экологической обстановки.

Оценка и управление рисками является неотъемлемой частью обеспечения устойчивости и оптимизации цепочек поставок. Необходимо анализировать возможные изменения в законодательстве, экономике и технологиях, чтобы своевременно принимать меры по минимизации негативных последствий. При управлении рисками важно учитывать различные сценарии развития событий и разрабатывать стратегии адаптации к ним, а также использовать инструменты для оценки и мониторинга рисков, такие как анализ сценариев, системы раннего предупреждения и т.д. Кроме того, следует активно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, включая поставщиков, потребителей и регулирующие органы, для обмена информацией и координации действий в случае возникновения рисков. Важно помнить, что эффективное управление рисками требует постоянного мониторинга и анализа, а также готовности к адаптации и изменениям в соответствии с изменяющимися условиями.

Снижение негативного воздействия на окружающую среду является важной стратегией обеспечения устойчивости цепочек поставок. Это может включать в себя сокращение выбросов парниковых газов, снижение загрязнения воды и воздуха, а также более эффективное использование ресурсов, управление отходами и снижение загрязнения окружающей среды и снижение загрязнения окружающей среды. Кроме того, компании могут работать над снижением углеродного следа своего производства и повышением энергоэффективности своей деятельности, а также внедрением

принципов циклической экономики и устойчивого потребления.

1.3 Успешные практики оптимизации

Успешные практики оптимизации включают в себя использование новых технологий, таких как искусственный интеллект и интернет вещей, для оптимизации процессов и снижения затрат. Например, компания Amazon использует искусственный интеллект для оптимизации логистики и доставки товаров, а компания Tesla применяет интернет вещей для управления производством и поставками своих электромобилей. В целом, успешные практики оптимизации цепочек поставок включают в себя сотрудничество между предприятиями, внедрение принципов устойчивости, оценку и управление рисками, снижение негативного воздействия на окружающую среду и использование инноваций и технологий для повышения эффективности и снижения затрат.

Интеграция различных участников позволяет создать более гибкие и адаптивные цепочки поставок, способные быстро реагировать на изменения на рынке. Успешные практики интеграции различных участников также включают в себя разработку механизмов управления рисками, таких как системы раннего предупреждения, анализ сценариев и оценка рисков, что позволяет компаниям быстро реагировать на возникающие проблемы и предотвращать их негативные последствия. В целом, интеграция различных участников в цепочки поставок является ключевым фактором успешной оптимизации и обеспечения устойчивости бизнеса в условиях постоянно меняющихся рыночных условий и требований потребителей.

Сотрудничество между предприятиями помогает решать общие проблемы, обмениваться опытом и разрабатывать общие стратегии. Успешные примеры сотрудничества между предприятиями включают в себя создание отраслевых ассоциаций и партнерств, участие в международных проектах и программах, а также обмен знаниями и технологиями между компаниями. Это позволяет предприятиям более эффективно использовать свои ресурсы, улучшать свою конкурентоспособность и адаптироваться к изменениям на рынке. Сотрудничество между компаниями может помочь оптимизировать цепочки поставок, уменьшая затраты на транспортировку и улучшая эффективность работы. Например, две компании могут объединиться для создания совместного предприятия, которое будет производить и распространять товары между ними. Это может снизить затраты на логистику и улучшить качество обслуживания клиентов.

Ещё одним примером оптимизации цепочек поставок является использование электронных платформ для управления заказами и отслеживания товаров. Эти платформы позволяют компаниям быстро и эффективно обмениваться информацией о заказах, что может сократить время доставки и снизить затраты на хранение товаров на складах.

Кроме того, сотрудничество между компаниями может привести к созданию новых продуктов и услуг, которые могут быть более привлекательными для потребителей. Например, одна компания может производить компоненты для продукта, а другая - заниматься его продажей. Это позволяет каждой компании сосредоточиться на своей области специализации и снизить

риски.

Внедрение принципов устойчивого развития требует учёта экологических, социальных и экономических факторов на каждом этапе цепочки поставок. Успешные примеры внедрения принципов устойчивого развития включают в себя разработку экологических стандартов и сертификаций, улучшение энергоэффективности и использование возобновляемых источников энергии, а также создание программ социальной ответственности и поддержки местных сообществ. Такие практики помогают компаниям снижать свое воздействие на окружающую среду, повышать доверие со стороны потребителей и привлекать инвестиции, что в целом способствует устойчивому развитию экономики и общества.

Оценка рисков и управление ими помогает минимизировать негативные последствия изменений в экономике и технологии. Оценка рисков в цепочках поставок товаров является важным аспектом для обеспечения безопасности и качества продукции. Она включает в себя анализ различных факторов, таких как качество сырья, надежность поставщиков, стабильность транспортных маршрутов, а также возможные угрозы со стороны конкурентов или природных катаклизмов. Для оценки рисков используются различные методы, такие как анализ сценариев, оценка вероятности наступления рисков, а также разработка стратегий реагирования на возможные проблемы. Важно также учитывать экономические факторы, такие как затраты на внедрение мер по снижению рисков и возможные выгоды от их применения. Оценка рисков позволяет определить слабые места в

цепочке поставок и разработать меры по их устранению. Это может включать в себя улучшение контроля качества, оптимизацию маршрутов доставки, а также сотрудничество с другими компаниями для снижения общих рисков.

Кроме того, оценка рисков помогает определить потенциальные угрозы для бизнеса и принять меры для их предотвращения. Это может включать в себя разработку планов реагирования на кризисные ситуации, улучшение системы управления рисками и обучение персонала работе с рисками. В целом, оценка рисков в цепочках поставок товаров является неотъемлемой частью успешного бизнеса и позволяет снизить возможные потери, улучшить качество продукции и повысить доверие со стороны клиентов и партнеров.

1.4 Оптимизация маршрута

Оптимизация маршрута в цепочках поставок является важным этапом для снижения затрат на логистику и повышения эффективности доставки товаров [3]. Для этого используются различные методы и инструменты, такие как алгоритмы маршрутизации, системы планирования перевозок и анализ данных о транспортных потоках.

Одним из наиболее распространенных методов является использование алгоритмов маршрутизации, таких как алгоритм Дейкстры, алгоритм Краскала, алгоритм Прима, алгоритм Флойда-Уоршола или алгоритм Беллмана-Форда. Эти алгоритмы позволяют найти оптимальный маршрут с учетом различных параметров, таких как расстояние, время доставки, стоимость перевозки и ограничения на пропускную способность транспортных средств.

Также используются системы планирования перевозок,

которые позволяют оптимизировать маршруты доставки с учетом множества факторов, таких как загрузка транспортных средств, расписание движения транспорта и требования к срокам доставки товаров. Анализ данных о транспортных потоках также может помочь в оптимизации маршрутов, так как позволяет выявить наиболее загруженные маршруты и определить альтернативные пути доставки.

1.4.1 Алгоритм Дейкстры

Алгоритм был предложен в 1959 году Эдсгером Дейкстрой [5]. Данный алгоритм имеет множество применений в различных областях, включая оптимизацию цепочек поставок. Он является одним из наиболее известных и широко используемых алгоритмов поиска пути на графе.

Алгоритм Дейкстры может использоваться для оптимизации цепочек поставок путем нахождения кратчайшего пути между источником и целью с учетом определенных ограничений, таких как стоимость перевозки, время доставки и пропускная способность транспортных средств. Он работает путем присвоения каждому узлу в графе стоимости и определения начального узла, после чего происходит обход графа от начального узла к конечному, выбирая на каждом шаге путь с наименьшей стоимостью. Результатом работы алгоритма является найденный кратчайший путь и стоимость доставки по этому пути.

Алгоритм работает за $O(n \log n + m)$, где n - количество вершин в графе, m - количество ребер.

На вход алгоритму подаётся граф G , состоящий из N вершин и M ребер, а также некоторая функция (i, j) , задающая длину ребра между вершинами i и j . Также указывается

начальная вершина V_0 и конечная вершина V_k . Алгоритм ищет путь между этими двумя вершинами, имеющий наименьшую длину, или вес.

Алгоритм состоит из двух основных частей: построение дерева кратчайших путей и нахождение кратчайшего пути в этом дереве.

Построение дерева кратчайших путей начинается с того, что всем вершинам, кроме стартовой, присваивается бесконечная длина. Затем находится кратчайший путь от стартовой вершины до всех остальных вершин, и этот путь добавляется в дерево кратчайших путей. Этот процесс продолжается до тех пор, пока все вершины не будут иметь конечную длину.

Нахождение кратчайшего пути в построенном дереве осуществляется с помощью обхода в глубину или обхода в ширину. При этом выбирается путь с наименьшей длиной от начальной вершины до конечной.

1.4.2 Алгоритм Краскала

Алгоритм Краскала [10] был разработан чешским математиком Ярошем Краскалом в 1956 году. Он используется для нахождения минимального остовного дерева в неориентированном графе.

Алгоритм Краскала работает за время $O(n \log n + m)$, где n - количество вершин, а m - количество ребер. Сначала алгоритм строит список всех ребер в порядке возрастания их веса. Затем он начинает с пустого минимального остовного дерева и добавляет ребра по одному. На каждой итерации выбирается минимальное ребро из списка и добавляется в дерево. Если ребро уже присутствует в дереве, оно игнорируется. Процесс продолжается до тех пор, пока в списке есть ребра. После завершения работы алгоритма минимальное остовное дере-

во будет содержать все вершины графа и минимальное количество ребер. Это дерево может быть использовано для нахождения оптимального маршрута между любыми двумя вершинами графа.

Одним из преимуществ алгоритма Краскала является его простота и эффективность. Он не требует никаких предварительных знаний о структуре графа, а его работа основана только на информации о весах ребер. Это делает его подходящим для использования в различных задачах оптимизации, включая оптимизацию цепей поставок.

1.4.3 Алгоритм Прима

Алгоритм Прима был разработан польским математиком Карлом Примом в 1957 году [14][15]. Он был одним из первых алгоритмов для нахождения минимального остовного дерева в графе. Алгоритм работает за $O(n^2)$ времени, где n - количество вершин в графе.

Идея алгоритма заключается в том, чтобы на каждом шаге добавлять в результирующее дерево ребро минимального веса, которое не образует цикла с уже выбранными ребрами. Процесс продолжается до тех пор, пока все вершины графа не окажутся в одной компоненте связности.

Особенностью алгоритма Прима является то, что он всегда выбирает ребро с наименьшим весом на каждом шаге, что гарантирует получение минимального остовного дерева. Это делает его особенно полезным для задач оптимизации, таких как оптимизация цепочек поставок.

Алгоритм Прима используется для решения задач оптимизации, связанных с минимальными путями и связностью в графах. Это важно для оптимизации цепочек поставок, поскольку позволяет найти наиболее эффективный маршрут для перемещения

товаров от производителя к конечному потребителю.

В контексте оптимизации цепочек поставок алгоритм Прима работает следующим образом:

сначала создается граф, в котором вершины представляют собой различные точки в цепочке поставок (например, фабрики, склады, порты и т. д.), а ребра между вершинами представляют возможные пути транспортировки товаров.

затем в алгоритм вводятся данные о стоимости каждой связи между двумя вершинами, которые могут включать стоимость перевозки, время транспортировки, расстояние и другие факторы, влияющие на общую стоимость цепочки поставок.

после этого алгоритм начинает поиск минимального пути между начальной и конечной вершинами графа, перебирая все возможные комбинации вершин и ребер и выбирая ту, которая имеет минимальную стоимость.

1.4.4 Алгоритм Флойда-Уоршолла

Алгоритм Флойда-Уоршелла был опубликован в своей текущей форме Робертом Флойдом в 1962 году [7]. Однако его структура является почти такой же, как у алгоритмов, ранее опубликованных Бернардом Роем в 1959 году [8], а также Стивеном Уоршеллом в 1962 году для поиска транзитивного замыкания графа [16], и тесно связан с алгоритмом Клини [11] для преобразования детерминированного конечного автомата в регулярное выражение.

Алгоритм Флойда-Уоршолла может быть использован для оптимизации цепочек поставок при наличии нескольких поставщиков и потребителей. Этот алгоритм позволяет найти кратчайшие пути между всеми парами вершин графа, что может быть полезно для

определения оптимальных маршрутов доставки товаров от поставщиков к потребителям.

Алгоритм Флойда-Уоршолла работает за $O(n^3)$, что может быть довольно медленно для больших графов. Однако, существуют различные способы оптимизации этого алгоритма, такие как использование разреженных матриц или разделение графа на подграфы с меньшим числом вершин.

Дополнительным способом оптимизации является использование параллельных вычислений. Алгоритм Флойда-Уоршолла легко распараллеливается, так как каждая итерация может быть выполнена независимо от других. Это позволяет ускорить работу алгоритма, особенно на многоядерных процессорах. Тем не менее, следует учитывать, что использование параллельных вычислений может потребовать больше ресурсов, таких как процессорное время и память. Поэтому, перед тем как использовать параллельные вычисления, необходимо оценить, насколько это будет эффективно для конкретной задачи.

1.4.5 Алгоритм Беллмана-Форда

Алгоритм Беллмана-Форда [1] может быть использован для нахождения кратчайших путей в графе, когда веса ребер могут быть отрицательными. Это может быть полезным при оптимизации цепочек поставок, когда некоторые пути могут быть более выгодными с точки зрения затрат на транспортировку.

Например, если есть два поставщика А и В, которые производят один и тот же товар, и есть два потребителя С и D, которые хотят этот товар, то может быть выгоднее доставить товар от А до С, а затем от С до D, чем доставлять товар напрямую от А до D. Это

связано с тем, что затраты на транспортировку между А и С могут быть меньше, чем между А и D, а также с тем, что С может находиться ближе к D, что также снижает затраты на транспортировку.

Чтобы использовать алгоритм Беллмана-Форда для нахождения оптимальных маршрутов в такой ситуации, нужно построить граф, где вершинами являются поставщики и потребители, а ребрами - возможные пути между ними. Веса ребер должны отражать затраты на транспортировку по каждому пути. Затем нужно запустить алгоритм Беллмана-Форда на этом графе.

Алгоритм Беллмана-Форда работает за $O(nm)$, где n - количество вершин, m - количество ребер. Сначала он находит все вершины, достижимые из заданной стартовой вершины за не более чем k шагов, где k - максимальное количество ребер в пути. Затем для каждой вершины он находит кратчайший путь из стартовой вершины в эту вершину. Если граф содержит ребра с отрицательным весом, алгоритм может найти пути с отрицательной длиной, которые на самом деле не существуют. Чтобы избежать этого, можно использовать алгоритм Форда-Беллмана с барьерами, который работает за $O((m + n \log n) \log C)$, где C - максимальная разница между длинами ребер графа.

Алгоритм Форда-Беллмана с барьерами был предложен в 1962 году Лестером Р. Фордом и Деборой Дж. Беллман, и с тех пор он широко используется для нахождения кратчайших путей в графах. Он является одним из самых эффективных алгоритмов для этой задачи, и его использование позволяет существенно сократить время, необходимое для нахождения кратчайших путей в больших графах.

Алгоритм Форда-Беллмана

с барьерами работает следующим образом: сначала он находит все вершины, достижимые из стартовой вершины, как и обычный алгоритм Беллмана-Форда, но вместо того, чтобы останавливать алгоритм после нахождения кратчайших путей, он продолжает его до тех пор, пока не обработает все вершины. Затем для каждой вершины алгоритм проверяет, существует ли путь из стартовой вершины в эту вершину с длиной меньше бесконечности. Если такой путь существует, алгоритм добавляет барьер на ребро, которое выходит из этой вершины и имеет бесконечную длину. Барьер не позволяет алгоритму рассматривать пути, которые проходят через это ребро. Затем алгоритм продолжает обработку вершин, пока не обработает их все.

Таким образом, алгоритм Форда-Беллмана с барьерами находит все возможные

пути из стартовой вершины во все остальные вершины, и выбирает из них путь с минимальной длиной. Если все длины рёбер положительны, этот путь будет действительно кратчайшим путём. Если же в графе есть рёбра с отрицательной длиной, алгоритм не найдёт путей с отрицательной длиной и, следовательно, не выберет их в качестве кратчайших путей.

В заключение, успешное обеспечение устойчивости и оптимизация цепочек поставок требует применения комплексного подхода. Этот подход должен включать в себя активное использование инноваций, интеграцию различных участников в рамках цепочки поставок, сотрудничество между предприятиями и внедрение принципов устойчивого развития. Оценка рисков и их своевременное управление также являются важными составляющими

этого процесса. Управление рисками является ключевым элементом данного процесса, позволяющим эффективно реагировать на изменения и предотвращать возможные проблемы. Успешное обеспечение устойчивости и оптимизация цепочек поставок требуют применения комплексного подхода, который должен включать активное использование инноваций, интеграцию различных участников в рамках цепочки поставок, сотрудничество между предприятиями и внедрение принципов устойчивого развития. Только такой подход позволит создать действительно эффективные и устойчивые цепочки поставок, которые смогут адаптироваться к постоянным изменениям и продолжать удовлетворять потребности потребителей на высоком уровне.

ЛИТЕРАТУРА

1. Беллман, Ричард (1958). «О проблеме маршрутизации». *Ежеквартальный журнал прикладной математики*.
2. Бланшар, Дэвид (2010). *Лучшие практики управления цепочками поставок (2-е изд.)*. JohnWiley&Sons. ISBN 978-0-470-53188-4.
3. Боумен Р. Дж., *Семь лучших практик для цепочек поставок в 2025 году*, SupplyChainBrain, опубликовано 4 августа 2014 г., дата обращения 21 февраля 2023 г.
4. Государственные банки Китая ограничивают финансирование российских сырьевых товаров. *Новости Bloomberg*, 25 февраля 2022 года. Архивировано с оригинала 25 февраля 2022 года. Проверено 26 февраля 2022 года.
5. Дейкстра Э. В. *Примечание о двух задачах в связи с графами // Числовая математика / Ф. Бреци — Спрингер Наука + Деловые СМИ, 1959. — Том 1, Iss. 1. — С. 269-271.*
6. Фишер, М. Л., *Какова правильная цепочка поставок для вашего продукта?*, HarvardBusinessReview, март-апрель 1977 г., стр. 105-116.
7. Флойд, Роберт У. (июнь 1962 г.). «Алгоритм 97: кратчайший путь». *Сообщения ACM*, 5 (6): 345. doi:10.1145/367766.368168. S2CID 2003382.
8. Хансен, Пьер и Верра, Доминик. (2002). *Связность, транзитивность и цветность: Новаторская работа Бернарда Роя в теории графов*. 10.1007/978-1-4615-0843-4_2.
9. Иванов Д., Соколов Б. *Адаптивное управление цепочками поставок*. — Л.: Springer. — ISBN 978-1-84882-951-0.
10. Джозеф. Б. Крускал. *О кратчайшем охватывающем поддереве графа и задаче коммивояжера*. // Proc. AMS. 1956. — Том 7, — № 1. — С. 48-50.
11. Клин, Стивен С. (1956). «Представление событий в нервных сетях и конечных автоматах». *Изучение автоматов, Анналы математики*.
12. Левин, Келли (8 Августа 2019 Г.). «Насколько Эффективна Земля В устранении Углеродного Загрязнения? Мнение МГЭИК». *Институт Мировых Ресурсов*. Проверено 15 Мая 2020 Г.

13. McKinsey & Company, «Успех революции в цепочках поставок искусственного интеллекта», опубликовано 30 апреля 2021 г., дата обращения 28 июня 2023 г.
14. R. C. Prim: Сети кратчайших подключений и некоторые обобщения. В: Технический журнал Bell System, 36 (1957), стр. 1389-1401.
15. Томас Х. Кормен, Чарльз Э. Лейзерсон, Рональд Л. Ривест и Клиффорд Стайн. Введение в алгоритмы, третье издание. Издательство Массачусетского технологического института, 2009. ISBN 0-262-03384-4. Раздел 23.2: Алгоритмы Крускала и Прима, стр. 631-638.
16. Трипати, Абхиджит. (2020). Транзитивное замыкание Графа с использованием алгоритма Флойда Уоршалла.
17. «Трамп: Сколько газа Германия получает из России?». BBC News. 11 июля 2018.

REFERENCES

1. Bellman, Richard (1958). «On a routing problem». *Quarterly of Applied Mathematics*.
2. Blanchard, David (2010). *Supply Chain Management Best Practices (2nd ed.)*. John Wiley & Sons. ISBN 978-0-470-53188-4.
3. Bowman, R. J., *Seven Best Practices for Supply Chains in 2025*, SupplyChainBrain, published 4 August 2014, accessed 21 February 2023.
4. China State Banks Restrict Financing for Russian Commodities. Bloomberg News. 25 February 2022. Archived from the original on 25 February 2022. Retrieved 26 February 2022.
5. Dijkstra E. W. A note on two problems in connexion with graphs // *Numerische Mathematik / F. Brezzi — Springer Science+Business Media*, 1959. — Vol. 1, Iss. 1. — P. 269–271.
6. Fisher, M. L., What is the Right Supply Chain for your Product?, *Harvard Business Review*, March-April 1977, pp 105-116.
7. Floyd, Robert W. (June 1962). «Algorithm 97: Shortest Path». *Communications of the ACM*. 5 (6): 345. doi:10.1145/367766.368168. S2CID 2003382.
8. Hansen, Pierre & Werra, Dominique. (2002). *Connectivity, Transitivity and Chromaticity: The Pioneering Work of Bernard Roy in Graph Theory*. 10.1007/978-1-4615-0843-4_2.
9. Ivanov D., Sokolov B. *Adaptive Supply Chain Management*. — L.: Springer. — ISBN 978-1-84882-951-0.
10. Joseph. B. Kruskal. On the Shortest Spanning Subtree of a Graph and the Traveling Salesman Problem. // *Proc. AMS*. 1956. — Vol 7, — No. 1. — P. 48-50.
11. Kleene, Stephen C. (1956). «Representation of Events in Nerve Nets and Finite Automata». *Automata Studies, Annals of Math*.
12. Levin, Kelly (8 August 2019). «How Effective Is Land At Removing Carbon Pollution? The IPCC Weighs In». *World Resources institute*. Retrieved 15 May 2020.
13. McKinsey & Company, *Succeeding in the AI supply-chain revolution*, published 30 April 2021, accessed 28 June 2023.
14. R. C. Prim: Shortest connection networks and some generalizations. In: *Bell System Technical Journal*, 36 (1957), pp. 1389–1401.
15. Thomas H. Cormen, Charles E. Leiserson, Ronald L. Rivest, and Clifford Stein. *Introduction to Algorithms, Third Edition*. MIT Press, 2009. ISBN 0-262-03384-4. Section 23.2: The algorithms of Kruskal and Prim, pp. 631–638.
16. Tripathy, Abhijit. (2020). *Transitive Closure Of A Graph using Floyd Warshall Algorithm*.
17. «Trump: How much of Germany's gas comes from Russia?». BBC News. 11 July 2018.

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024

The article was received: 25.03.2024

Роголин Родин Сергеевич - кандидат экономических наук, доцент кафедры «Математики и моделирования», Владивостокский Государственный Университет
Email: rafassiaofusa@mail.ru

Rogulin Rodin Sergeevich - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department "Mathematics and Modeling", Vladivostok State University
Email: rafassiaofusa@mail.ru

☐ © Роголин Р. С.

УДК 338.246.4

ББК65.052.231.25



Сергиенко В. С.

Сергиенко В.С.
студентка магистр,
Пятигорский институт
(филиал) СУФУ,
г. Пятигорск

Sergienko V.S.
student of the Master's
degree,
Pyatigorsk Institute (branch)
of SUFU, Pyatigorsk

Голубова М.И.
канд. экон. наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ
г. Пятигорск

Golubova M.I.
Cand. Sci. (Economy),
Associate Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

Флоринская М.В.
канд. экон. наук, доцент,
Пятигорский институт
(филиал) СКФУ
г. Пятигорск

Florinskaya M.V.
Cand. Sci. (Economy),
Associate Professor,
Pyatigorsk Institute (branch)
of the NCFU,
Pyatigorsk

УПРАВЛЕНИЕ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТЬЮ КАК ОСНОВА ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ



ACCOUNTS RECEIVABLE MANAGEMENT AS A BASIS FOR ENSURING FINANCIAL STABILITY OF ENTERPRISES

Аннотация: Данная статья посвящена исследованию главной проблеме большей части российских предприятий – это высокая доля дебиторской задолженности в структуре оборотных активов. Это влечет за собой задержки в оплате труда, снижение степени использования оборудования, трудности в закупке сырья и, в итоге, к падению рентабельности производства.

Вместе с тем, для большинства организаций предоставление отсрочки платежа является важным конкурентным преимуществом в условиях рынка. В то же время, безусловное расширение коммерческого кредитования приводит к потере финансовой устойчивости платежеспособности и как следствие привлечение заемных средств для осуществления оборота оборотных средств на предприятии. Поддержание деби-

торской задолженности на оптимальном уровне в активах хозяйствующих субъектов – важная потребность любого предприятия, поэтому необходимо разрабатывать рекомендации по использованию различных инструментов для управления дебиторской задолженностью.

Осуществление постоянного мониторинга расчетов позволяет осуществлять регулярный контроль за состоянием дебиторской задолженности, сбор и обработку всей необходимой информации по фактам неисполнения или просрочки исполнения обязательств по договору, проверять достоверность и полноту отражения в учете данной информации, а также условий взаиморасчетов.

Abstract: This article is devoted to the study of the main problem of most Russian enterprises – a high proportion

of accounts receivable in the structure of current assets. This leads to delays in wages, a decrease in the degree of use of equipment, difficulties in purchasing raw materials and, as a result, to a drop in the profitability of production. At the same time, for most organizations, the provision of deferred payment is an important competitive advantage in market conditions. At the same time, the steady expansion of commercial lending leads to a loss of financial stability of solvency and, as a result, the attraction of borrowed funds for the turnover of working capital at the enterprise. Maintaining accounts receivable at an optimal level in the assets of business entities is an important requirement of any enterprise, therefore it is necessary to develop recommendations on the use of various tools for

managing accounts receivable.

The implementation of constant monitoring of settlements allows regular monitoring of the status of accounts receivable, collection and processing of all necessary information on the facts of non-fulfillment or delay in fulfilling obligations under the agreement, verifies the reliability and completeness of accounting for this information, as well as the terms of settlements.

Ключевые слова: дебиторская задолженность, финансовая устойчивость, финансовый левэридж, коэффициент автономии, рейтинговая оценка.

Keywords: accounts receivable, financial stability, financial leverage, autonomy coefficient, rating assessment.

Важность изучения теоретических и прикладных особенностей экономического анализа дебиторской задолженности вызвана активизировавшимися в последнее время процессами интернационализации и глобализации экономики. В связи с усилением конкуренции и связанными с этим качественными изменениями в бизнес-среде многие организации вынуждены искать новые пути расширения рынка сбыта и роста прибыли, использовать нетрадиционные формы расчетов с покупателями. Анализ дебиторской задолженности представляет собой гибкий инструмент для выбора оптимальных форм расчетов и обоснования целесообразности их применения. Последствиями глобального финансового кризиса для большинства компаний стали оптимизация финансовых ресурсов и систем расчетов с контрагентами с целью сохранения приемлемого уровня финансовой устойчивости организации, а также укреп-

ления ее положения на рынке. Своевременный и эффективный анализ качественного уровня и величины дебиторской задолженности позволит получить достоверную информацию о проблемах финансирования операционной деятельности, трудностях с выплатами по текущим обязательствам, возможностях создания внутрихозяйственных резервов. Это позволит определить сильные и слабые стороны менеджмента, а также поспособствует координации дальнейшей деятельности в соответствии с потребностями предприятия. Именно поэтому для любой организации важно сформировать эффективную систему анализа и управления дебиторской задолженностью, требующую применения комплексного системного подхода, который нельзя свести к решению отдельно взятых проблем.

На данный момент возникает необходимость проведение оценки дебиторской задолженности по основным критериальным показателям. Система анализа должна быть эффективной. Критерии оценки должны быть проработаны правильно с учетом отраслевой специфики организации и объема оказываемых услуг, а так же отработана система контроллинга за изменением и осуществлением инкасации в определенные временные интервалы.

Оценка дебиторской задолженности осуществляется по основам критериям: дата возникновения, причина образования, определение структуры, роста в динамике и т.д. Объем дебиторской задолженности, который изменяется во временном периоде влияет на финансовое состояние организации.

Оценка дебиторской задолженности направлена на разработку политики в аспекте

координации работы различных служб для снижения показателей сомнительной или просроченной задолженности.

Оценку удобно проводить на персональных данных, которые отражены в отчетности предприятия в ретроспективе за несколько лет, для выявления темпов и синхронности колебаний. Анализ проводится на основе просчета коэффициентов.

Одним из действенных инструментов управления дебиторской задолженностью является внутренний контроль за ее образованием и текущим состоянием. В ходе построения системы важно организовать текущий мониторинг дебиторской задолженности и ее анализ в предшествующем периоде.

В целях обеспечения эффективности мониторинга расчетов организация должна соответствовать следующим основным принципам:

- рациональность и эффективность, т.е. организация мониторинга с оптимальными расходами и извлечением максимально полезной информации для управления бизнесом;
- оперативность, т.е. регулярное наблюдение за ходом исполнения контрагентами обязательств по договору с формированием соответствующей информации с требуемой детализацией;
- достоверность;
- единообразие, соответствие форм и методов наблюдений, анализа и отчетности, принятых в организации, в отрасли и т.д.

Таким образом, мониторинг расчетов позволяет осуществлять регулярный контроль за состоянием задолженности (в т.ч. дебиторской), сбор и обработку всей необходимой информации по фактам неисполнения или просрочки исполнения обязательств по до-

говору, проверяет достоверность и полноту отражения в учете данной информации, а также условий взаиморасчетов.

Ещё одним эффективным методом оценки дебиторской задолженности является факторный анализ. Так как все процессы хозяйственной жизни любой организации взаимообусловлены и взаимосвязаны, изучение и оценка влияния отдельных факторов на величину изучаемых финансовых показателей является значимым методологическим вопросом. Расчет результативности показателя находятся в зависимости от множества факторов, и чем точнее анализируется влияние каждого фактора, тем качественнее результаты оценки. Всестороннее детальное исследование влияния факторов позволит получить аргументированные выводы об эффективности деятельности предприятия, сделать прогноз результатов деятельности, обосновать управленческие решения и выявить резервы повышения производительности. Соответственно факторный анализ дает возможность проведения комплексного и системного изучения и измерения воздействия факторов на величину результативных показателей.

Метод факторного анализа используют при оценке оборотных средств, и при исследовании дебиторской задолженности. При анализе дебиторской задолженности выделяются ключевые факторы, и определяют направление их влияния. Так, при исследовании коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности устанавливается влияние изменения величины выручки предприятия от размера среднегодовой дебиторской задолженности. Рост в динамике дебиторской задол-

женности возникает при осуществлении не рациональной политики взаимодействия с контрагентами.

В экономической литературе аспекты управления дебиторской задолженностью часто рассматриваются в рамках кредитной политики, оказывающей значительное влияние на финансовый результат организации. Однако тип кредитной политики и ее эффективность дифференцируются в зависимости от целей, которые ставит перед собой компания. Достаточно часто увеличение объема реализации продукции и расширение рынка сбыта являются приоритетными задачами.

В странах с развитой рыночной экономикой компании применяют широкий набор инструментов управления дебиторской задолженностью, некоторые из которых пользуются успехом у российских предприятий. Однако существуют методы, которые еще недостаточно развиты в российской экономике, либо вообще не представлены. Одним из таких методов управления дебиторской задолженностью является система предоставления скидок. Скидки бывают двух видов: за оплату в установленный срок и торговые. Для предприятия, наибольший интерес представляют первые. Таким образом, контрагенту предоставляется скидка в случае, если оплата за оказанные услуги осуществляется в течение короткого (установленного) периода времени. Данный механизм позволит повысить скорость оборачиваемости дебиторской задолженности, а скидка будет являться мотивацией, способствующей повышению платежной дисциплины потребителей. Рассмотрим некоторые преимущества от использования подобной системы.

Во-первых, при правильном расчете процента скидки, компания может получить дополнительный, более дешевый источник финансирования. Во-вторых, благодаря скидкам компания получит возможность увеличить объемы реализации, а также расширить рынок сбыта. Возможность получения скидки привлекает новых контрагентов, имеющих возможность в срок вносить оплату за предоставляемые услуги.

И, наконец, скидки ускорят процесс оборачиваемости дебиторской задолженности, приведут к ее снижению, а также снизят риск возникновения просроченной задолженности и безнадежных долгов.

На сегодняшний день российские организации практически не применяют скидки за оплату в установленный короткий промежуток времени как экономический инструмент поощрения. В практике чаще встречаются ситуации, когда компания-поставщик предоставляет контрагенту скидку на приобретение дополнительного объема продукции. Причинами сложившейся ситуации может быть, как недостаточно высокий управленческий потенциал финансовых служб организаций, так и отсутствие единой методики расчета размера скидок. Рассмотрим условия, необходимые для применения данного инструмента управления дебиторской задолженностью и в которых оно будет экономически выгодно.

С точки зрения покупателей, предлагаемая система скидок должна быть доступной и демонстрировать очевидную выгоду для потребителей. В таком случае контрагенты согласятся пойти на условия оплаты, предлагаемые организацией.

Со стороны предприятия,

применение системы скидок для организации должно быть оправдано с финансовой точки зрения. Главная цель использования данного метода – повышение финансовой устойчивости организации. Достигается эта цель посредством повышения качества платежной дисциплины контрагентов и, как итог, улучшение финансового результата компании.

Рассматривая устойчивость как одно из понятий экономического равновесия, можно отметить, что достижение равновесия является важнейшей задачей любого хозяйствующего субъекта. Поэтому нужно стремиться исключить внутренние факторы, которые влияют на экономическое равновесие. В первую очередь финансовая устойчивость организации напрямую зависит от поступления денежных средств на расчетный счет, отсрочка по какой-либо причине приведет к отсутствию средств, которые необходимы для осуществления кругооборота оборотных средств. Отсрочка или невозможность контрагента во время оплатить выставленные счета, приведет к замедлению оборачиваемости оборотных средств и росту дебиторской задолженности. При наличии страхового запаса возможно решить данную проблему без привлечения кредитных ресурсов, но может привести к замедлению оборачиваемости оборотных активов или к остановке кругооборота.

Высокая доля собственного капитала и наличие средств на счетах указывают на финансовую независимость предприятия. Превышение заемного капитала (доля в общем объеме 50% и более) свидетельствует о зависимости данного предприятия от внешних источников финансирования. Финансовая зависимость опреде-

ляется посредством расчета показателя – финансовый леверидж. Нормальным является ситуация 50 % собственный, 50% заемный капитал. В данном случае показатель будет равен единице. При превышении заемного капитала над собственным приводит к тому, что при востребовании обязательств, у предприятия нет возможности выполнения. Л.Е. Басовский, дает рекомендации проводить анализ финансовой устойчивости различными методами, т.е. предлагает использовать – коэффициентный, факторный, экспертный и т.д. [2] Считаем, что в каждом конкретном случае необходимо использовать тот метод, который даст верный результат и не будет трудоемким в исполнении. При этом не нужно забывать об отраслевой, технико-экономической особенности, которая приводит к изменению в диапазонах придельных значений, и соблюдению параметров формирования по статьям: производственные запасы, собственный капитал, дебиторская задолженность и т.д.

Пожидаева Т.А. сводит сущность финансовой устойчивости к платежеспособности предприятия. По мнению ученого трактовка данного понятия основывается на том, что если предприятие обладает определенным уровнем ликвидности, это дает право определить уровень финансового равновесия. При этом финансовое равновесие определяет соотношение собственных и заемных средств в ситуации, когда организация покрывает имеющиеся и вновь созданные долги за счет собственного капитала или приравненного к нему эквивалента (отложенные страховые запасы, резервный капитал, нераспределенная прибыль). Рост в динамике к дебитор-

ской задолженности является одним из факторов снижения финансовой устойчивости. [1]

Полученные результаты анализа финансовой устойчивости организация использует для разработки стратегии развития и прогнозирования. Ведь показатели, которые рассчитываются в методиках прогнозирования несостоятельности или банкротства (показатель возможности утраты платежеспособности) указывают на вероятность утраты финансового положения на определенный период. [4] Статистические данные по делам о несостоятельности предприятий отраженные на официальном сайте Федерального Арбитражного суда подтверждают факт, что одним из факторов кризисной ситуации на предприятии является рост в динамике дебиторской задолженности. [8]

Формирование финансовых потоков на предприятии зависит от прогноза планируемого соотношения собственного и заемного капитала. Необходимо постоянно контролировать степень отдачи по заемному капиталу, рентабельность от вложения в собственные ресурсы и денежные потоки. В процессе формирования денежного потока необходимо осуществлять прогнозы тех факторов, которые могут привести к отрицательному сальдо, что недопустимо. Формирование положительного денежного потока один из основных факторов качественного управления организацией. Сальдо отрицательного денежного потока, возникает в связи с ведением нерациональной политики управления дебиторской задолженностью.

В экономически развитых странах проведение анализа за финансовой устойчивости выбирает организация по своему усмотрению, поэтому

Управление дебиторской задолженностью как основа обеспечения финансовой устойчивости предприятий

четкой концепции нет, и не разработаны нормативные пределы[5]. Соответственно использовать опыт указанных стран для российских компаний нет возможности. При этом при анализе коэффициентным методом нужно отметить, что разработано около пятидесяти показателей, которые сгруппированы по направлениям и имеют алгоритм последовательности исчисления.

Данные показатели объединены в следующие группы: ликвидности, оборачиваемости, рентабельности, финансовой устойчивости. При расчете коэффициентов организация выставляет приоритеты проведения определенной политики, которая в первую оче-

редь нацелена на снижения влияния внешних факторов на качественную работу организации. При этом рост внешней задолженности со стороны контрагентов, который приведет к замедлению оборачиваемости обратных средств, что непосредственно отразится на финансовой устойчивости.

Помимо использования коэффициентов метода, предприятия осуществляют расчет аналитических показателей, который проводится на основе первичной документации предприятия. В финансовом анализе существует большое количество различных рейтинговых методик. Наиболее популярной на данный момент является методика проведения рейтинговой оценки фи-

нансовой устойчивости предприятия, которую разработал академик А.Д. Шеремет. [7] Он предлагает ранжировать рассчитанные показатели в сравнении с эталонным отраслевым предприятием, которое имеет наилучшие значения коэффициентов.

В различных методиках используются статистические критерии и регрессионные модели, которые адаптированы для проведения комплексного анализа финансовой устойчивости организации. Одной из основных является модель Альтмана[10]. Расчет рейтинговой модели проводят в четыре этапа, которые отражены на рисунке 1.

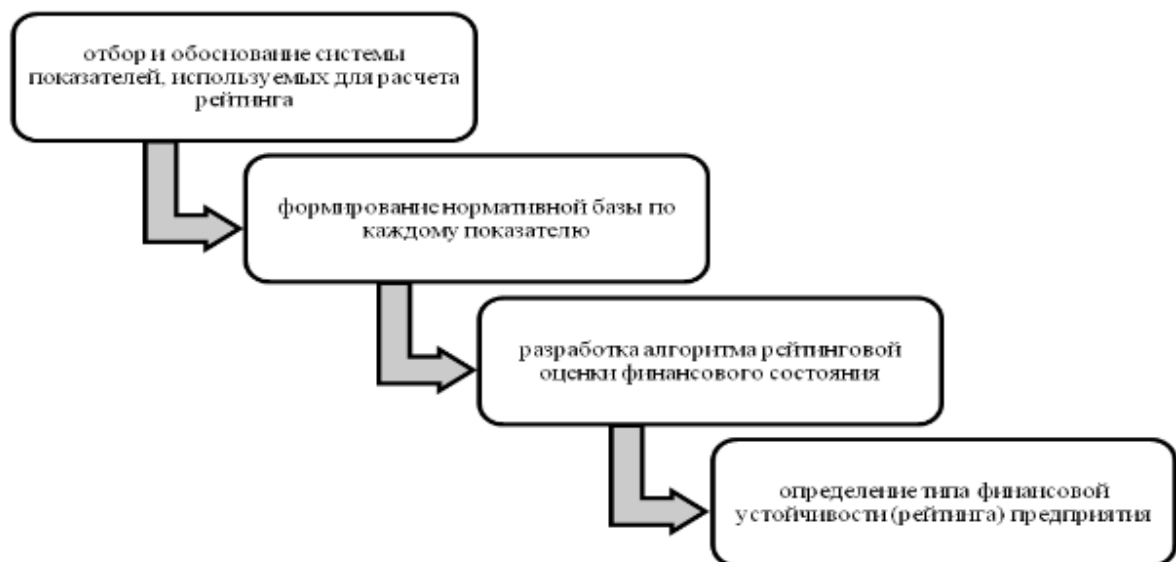


Рисунок 1 - Основные этапы разработки систем рейтинговой оценки[9]

Политика управления финансовой устойчивостью это действия, которые субъект осуществляет в отношении объекта. При этом необходимо данный процесс проводить постоянно (циклично). Указанный цикл, происходит постоянно с различными временными периодами и направлен на эффективность использования имеющихся ресурсов. Один из основных временных периодов, который организа-

ция постоянно стремится сократить - это период оборота оборотных средств, который напрямую зависит от оборачиваемости производственных запасов и дебиторской задолженности.

Формирование активов организации напрямую зависит от наличия источников финансирования. Процесс управления начинается с формирования информации о структуре капитала. Обра-

ботка полученной информации позволяет определить тип финансовой устойчивости. Независимость организации напрямую зависит от наличия в распоряжении организации собственных источников финансирования, и правильно выстроенной денежно-кредитной политики. Эффект управления будет максимально достигнут если отсутствует задолженность при реализации процесса производства.

И как следствие, политика направленная на минимизацию дебиторской задолженности.

Спрогнозировав изменения, которые необходимо провести определяют воздействие субъекта на объект. Соответственно переходим к следующему этапу - определению цели. Цель финансового менеджмента переход системы на более качественный уровень функционирования организации. Определив уровень или тип финансовой устойчивости необходимо провести комплекс мероприятий, которые позволят пройти на новый уровень. Тип финансовой устойчивости определен в методических рекомендациях научной литературе А.Д.Шеремета. [6]

Качественное функционирование предприятия зависит от прогнозной оценки. При этом прогнозная оценка, как правило, отрабатывается по двум вариантам: пессимистический и оптимистический прогноз. Реализация разработанного прогноза корректируется на протяжении периода осуществления. Прогнозирование - это функция управления, которая тесно связана с планированием. Параметры планирования определяются менеджером по основным

позициям: источники финансирования, длительность цикла производства, взаимодействие с поставщиками и подрядчиками. При этом эффективное управление достигается при четкости выстроенного денежного потока: поступлении денежных средств на расчетный счет, с последующим их расходованием. Если организация не выполнит данное правило, то возникнет разрыв, который необходимо будет покрывать за счет внутренних резервов или посредством привлечения внешних источников финансирования. Наличие дебиторской задолженности приводит к необходимости изыскивать внутренние резервы или осуществлять заимствование. [3]

При осуществлении процесса управления финансовой устойчивостью необходимо, чтобы имеющиеся в наличие цифровое информационное обеспечение постоянно информировало об изменениях в процессе. Особо значимым является фактор приостановления выполнения обязательств по выплатам со стороны контрагентов, что приведет к возникновению дебиторской задолженности или ее росту. При этом необходимо постоянно полу-

чать верные статистические данные по отрасли и стране в целом, с тем, чтобы во время скоординировать работу предприятия, при наличии проблем в сопутствующих отраслях, которые являются потребителями продукции или услуг данного предприятия.

Опираясь на вышесказанное, имеем, что рост в динамике дебиторской задолженности приводит к снижению рейтинга финансовой устойчивости. Для предприятий благоприятнее, когда дебиторская задолженность имеет среднюю величину в валюте баланса и не оказывает сильного влияния на краткосрочные обязательства.

Выбор финансового инструмента управления дебиторской задолженностью позволит контролировать состояние расчетов с контрагентами, снизить риск их невозврата и образования просроченной задолженности, своевременно определять потребность в дополнительных ресурсах для покрытия задолженностей, вырабатывать рациональную политику предоставления коммерческого кредита, что приведет к улучшению финансового состояния предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Налоги и налогообложение» / Т.А. Пожидаева. - 4-е изд., стер. - Москва: КноРус, 2017. - 319 с.
2. Басовский, Л. Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / Л. Е. Басовский, Е. Н. Басовская. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 336 с.
3. Губина, О. В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности : учебник / О.В. Губина, В.Е. Губин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 335 с.
4. Ершова И. В. Банкротство хозяйствующих субъектов. М.: Проспект, 2021. 336 с.
5. Кучер, В.О. Анализ Российских и зарубежных методик оценки вероятности банкротства // Научный электронный журнал «Академическая публицистика». - Уфа: Аэтерна. - 2018. - № 6. - С. 279
6. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций: практическое по-

- собрание / А.Д.Шеремет, Е.В.Негашев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 208 с.
7. Шеремет, А. Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций : практическое пособие / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 208 с.
8. Вестник Высшего Арбитражного Суда Российской Федерации Официальный сайт // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.dic.academic.ru/dic.nsf/>
9. Шеремет А.Д., Сайфулин Р.С., Негашев Е.В. Методика финансового анализа // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [http://booksee.org/book/630155/.](http://booksee.org/book/630155/)
10. Аудит ит. Программа для финансового анализа // [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.audit-it.ru/finanaliz/features/>

REFERENCES

1. *Analysis of financial statements: a textbook for students studying in the specialties «Finance and credit», «Accounting, analysis and audit», «Taxes and taxation»* / T.A. Pozhidaeva. - 4th ed., revised. - Moscow: KnoRus, 2017. - 319 p.
2. *Basovsky, L. E. Complex economic analysis of economic activity: a textbook* / L. E. Basovsky, E. N. Basovskaya. — Moscow: INFRA-M, 2023. — 336 p.
3. *Gubina, O. V. Analysis of financial and economic activity : textbook* / O.V. Gubina, V.E. Gubin. — 2nd ed., reprint. and add. — Moscow : FORUM : INFRA-M, 2024. — 335 p.
4. *Ershova I. V. Bankruptcy of economic entities. M.: Prospect, 2021. 336 p.*
5. *Kucher, V.O. Analysis of Russian and foreign methods for assessing the probability of bankruptcy* // *Scientific electronic journal «Academic journalism»*. - Ufa: Aeterna. - 2018. - No. 6. - p. 279
6. *Methodology of financial analysis of the activities of commercial organizations: a practical guide* / A.D.Sheremet, E.V.Negashhev. - 2nd ed., reprint. and additional - Moscow: INFRA-M, 2020. - 208 p.
7. *Sheremet, A.D. Methodology of financial analysis of the activities of commercial organizations : a practical guide* / A.D. Sheremet, E.V. Negashhev. — 2nd ed., reprint. and add. — Moscow : INFRA-M, 2024. — 208 p.
8. *Bulletin of the Supreme Arbitration Court of the Russian Federation Official website* // [Electronic resource]. - Access mode: <https://www.dic.academic.ru/dic.nsf/>
9. *Sheremet A.D., Saifulin R.S., Negashhev E.V. Methodology of financial analysis* // [Electronic resource]. - Access mode: [http://booksee.org/book/630155/.](http://booksee.org/book/630155/)
10. *IT audit. The program for financial analysis* // [Electronic resource]. - Access mode: <https://www.audit-it.ru/finanaliz/features/>

Статья поступила в редакцию: 25.03.2024
The article was received: 25.03.2024

Сергиенко Виктория Сергеевна - Студентка магистр 3 курса кафедры финансов и бухгалтерского учёта Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск
E-mail: vs Sergienko@mail.ru

Sergienko Victoria Sergeevna - 3rd year master's student of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) of the Federal State Autonomous Institution of Higher Education "North Caucasus"
E-mail: vs Sergienko@mail.ru

Голубова Марина Ильинична - кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск

E-mail: golubovami@mail.ru

Golubova Marina Ilyinichna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) Federal State Autonomous Institution of Higher Education "North Caucasus Federal University", Pyatigorsk

E-mail: golubovami@mail.ru

Флоринская Марина Владиславовна - кандидат экономических наук, доцент кафедры финансов и бухгалтерского учета Пятигорский институт (филиал) Федерального Государственного автономного учреждения высшего образования «Северо-Кавказский Федеральный университет», г. Пятигорск

E-mail: florinskam@yandex.ru

Florinskaya Marina Vladislavovna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Finance and Accounting Pyatigorsk Institute (branch) Federal State Autonomous Institution of Higher Education "North Caucasus Federal University", Pyatigorsk

E-mail: florinskam@yandex.ru

© **Сергиенко В.С., Голубова М.И., Флоринская М.В.**

УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ В ЖУРНАЛЕ ВАК «Вестник Института Дружбы народов Кавказа ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ»

Для издания в журнале «Вестник Института Дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством) – Экономические науки» принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные статьи, обзорные статьи, соответствующие следующим направлениям:

- 5.2.1. Экономическая теория**
- 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**
- 5.2.4. Финансы**
- 5.2.5. Мировая экономика**
- 5.2.6. Менеджмент**

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ СТАТЕЙ

Статья должна быть оформлена с изложенными ниже требованиями и тщательно вычитана автором.

Технические параметры статьи. Текст набирается в программе Word: размер шрифта – 12, гарнитура – Times New Roman, межстрочный интервал – 1, поля – 2 см со всех сторон.

Структура статьи. В редакцию следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индексы УДК и ББК, заглавие статьи, аннотацию, ключевые слова, текст статьи, список источников и литературы, транслитерацию списка источников и литературы, сведения об авторе/авторах. Название статьи, аннотация, ключевые слова и сведения об авторе должны быть представлены на русском и английском языках (!).

Заглавия научных статей должны быть информативными, краткими и отражать суть тематического содержания материала. В заглавиях статей можно использовать только общепринятые сокращения. В переводе заглавий статей на английский язык не должно быть никаких транслитераций с русского языка, кроме непереводаемых названий собственных имен, приборов и других объектов, имеющих собственные названия.

Аннотацию на русском языке оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом 100–250 слов (около 850 знаков). Ее помещают после указания названия и автора/авторов статьи. Она должна кратко отражать структуру статьи (актуальность, основная цель, рассматриваемые проблемы, разделы статьи и используемые методы (если это существенно для статьи), выводы) и быть информативной. Сокращения и условные обозначения, кроме общеупотребительных, применяют в исключительных случаях или дают их определения при первом употреблении.

Аннотация на английском языке (Abstract) выполняет для англоязычного читателя функцию справочного инструмента и является для них основным источником информации о статье. За рубежом специалисты по аннотации оценивают публикацию, определяют свой интерес к работе российского ученого, могут использовать ее в своей публикации, сделать на нее ссылку и т.д. Поэтому она должна быть выполнена на качественном английском языке, с использованием принятой и понятной англоязычному читателю терминологии. Приложение 1

Ключевые слова – это 5–10 основных терминов, которые использованы в статье и по которым заинтересованный читатель сможет быстро найти ее. Поэтому не рекомендуется приводить в качестве ключевых слов такие, которые являются общими терминами для многих предметных областей и поэтому затрудняют поиск вашей статьи. Если их использование все-таки необходимо, лучше конкретизировать эти слова (например, не «методика», а «методика анализа текста» и т.п.). Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

Текст не должен содержать некорректно оформленных заимствований. Использование текстов других авторов должно быть в объеме, оправданном целью цитирования. Все цитаты сопровождаются ссылкой на источник непосредственно в конце процитированного текста – в квадратных скобках указывается порядковый номер по мере их появления. Ссылка на страницу отделяется от ссылки на источник запятой. Если в квадратных скобках одновременно приводятся ссылки на несколько источников, они отделяются друг от друга точкой с запятой

(например: [1, с. 25]; [4]; [1, с. 26; 5, с. 17]). При прямом цитировании текст заключается в кавычки и в ссылке обязательно указывается номер страницы источника или листа архивного документа (например: [1, с. 25] или [5, л. 3 об.]).

Возможно использование ранее опубликованных собственных текстов автора в объеме, оправданном целью цитирования(!), и со ссылкой на источник, оформленной в соответствии с установленными правилами цитирования (добросовестное самоцитирование).

Список источников и литературы должен включать в себя все работы, использованные автором; приветствуются ссылки на новейшую научную литературу. Каждая ссылка должна содержать следующие пункты: автор/авторы, заглавие, место издания, год издания, издательство, общее количество страниц. Также указываются редактор, составитель, переводчик и т.п.; книжная серия издания (если имеется). Между областями описания ставится разделительный знак «точка». Список литературы составляется в порядке цитирования (!) и оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Ссылки на Internet-ресурсы приводятся в общем списке литературы по автору или заглавию публикации с обязательным указанием адреса сайта, где эта публикация размещена, и датой ее размещения или датой последней проверки наличия ресурса (например: Васильев В.В. Неизвестный Юм // Вопросы философии. 2014. № 1. С. 127–139. URL: http://vphil.ru/index.php?option=com_content&task=view&id=884&Itemid=52 (дата обращения: 12.06.2014). Автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на источники и литературу.

Транслитерация списка источников и литературы (перевод с русского алфавита на латинский) обозначается словом References.

Сведения об авторе/авторах (на русском и английском языках) должны содержать имя, фамилию и отчество (полностью), место работы с указанием кафедры (без сокращений, аббревиатуры не допускаются, рекомендуется использование общепринятого переводного варианта названия организации), занимаемую должность, ученое звание или статус, ученую степень, наименование страны (для иностранных авторов), адрес электронной почты. Для работы с авторами редакции необходим контактный телефон (желательно мобильный) - данная информация не подлежит публикации. Фамилии авторов статей в транслитерированном виде должны соответствовать профилям авторов, имеющимся в БД, чтобы не затруднять их идентификацию и объединение данных об их публикациях и цитировании под одним профилем (идентификатором – ID автора). Кроме того, для авторов важно придерживаться указания одного места работы, так как данные о принадлежности организации (аффилировании) являются одним из основных определяющих признаков для идентификации автора.

Оформление таблиц, рисунков, формул.

Все таблицы в тексте нумеруются и сопровождаются заголовками, в тексте на таблицу дается ссылка, например: (табл. 1).

Иллюстрации (фотографии, рисунки, схемы, графики, диаграммы, карты) следует представлять отдельным файлом и сопровождать подписями. Графические материалы (схемы, диаграммы и т.п.) должны быть представлены в векторном формате (AI, EPS, xls(x)); рисунки и фотографии – в формате TIF или JPG с разрешением не менее 300 DPI. В тексте должны присутствовать ссылки на иллюстрации, например: (рис. 1).

Формулы должны быть набраны в редакторе формул программы Word. Перенос формул допускаются на знаках «плюс» и «минус», реже – на знаке «умножение». Эти знаки повторяются в начале и в конце переноса. Формулы следует нумеровать (нумерация сквозная по всей работе арабскими цифрами). Номер формулы заключают в круглые скобки у правого края страницы.

В основном тексте статьи могут содержаться примечания в виде автоматических постраничных сносок, имеющих сквозную нумерацию.

Статьи, направленные в редакцию без выполнения настоящих условий публикации, не рассматриваются.

Перечень материалов для представления в редакцию:

1. оригинал статьи – на электронном носителе;
2. имя файла: Иванов_статья (указывается фамилия первого автора);

УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ

3. фотография автора ;

4. справка о результатах проверки материала на наличие заимствований, редакция принимает статьи с высокой степенью оригинальности текста – от 80%.

Статьи, подготовленные аспирантами, соискателями ученой степени кандидата наук, принимаются только при наличии:

- письменной рекомендации научного руководителя или заведующего кафедрой, отражающей научную новизну статьи и заверенной печатью 1 стр.

Редакция в обязательном порядке осуществляет рецензирование (экспертную оценку) всех материалов, публикуемых в журнале.

По поводу отклоненных статей редакция предоставляет авторам мотивированную рецензию и в переписку не вступает.

Оплата услуг журнала «Вестник Института Дружбы народов Кавказа ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ» по публикации статей осуществляется после рассмотрения статей редакционной коллегией, по высланным на электронную почту банковским реквизитам.

Условия публикации и образцы документов размещены на сайте института.

Web-сайт: <http://vestnik.idnk.ru/>

e-mail: vestnik-idnk@mail.ru

ВЕСТНИК

ИНСТИТУТА ДРУЖБЫ НАРОДОВ КАВКАЗА

Выпуск 1 (69)

2024

Подписано в печать 27.03.2024 г.
Дата выхода 30.03.2024 г.
Формат 60x84\8. Бумага офсетная.
Гарнитура Gotman.
Усл.печ.листов 19.88
Тираж 1000 экз.

Отпечатано в редакционно-издательском отделе ИДНК

355008, г. Ставрополь, пр.К. Маркса, 7
Тел.: (8652) 28-25-00
Цена свободная